

# 一心一意抓教育

## 衡南县校联体教育改革见闻



6月20日，衡南县宝盖中学，学生在认真听课。

湖南日报全媒体记者 李健 摄

### 深化走转改

#### ——记者一线见闻

湖南日报全媒体记者 王文隆 禹振华

#### 【核心提示】

浇花浇根，育人育心。给下一代更好的教育，不仅是知识与文明的传递，更有阻断贫困、促进公平的使命。衡南县力推校联体改革，由此牵引全县教育领域综合改革。以“留爱在校、送爱到家、唤爱回家，家园护蕾、志愿护学、法纪护航”为主要内容的“三爱三护”行动，探索解决留守儿童问题的新路径，入选2022年度湖南省政府综合大检查典型经验。

#### 【一线见闻】

### “三爱三护”，人生的“扣子”在学校就要扣好

6月20日，正值中考最后一天。记者来到衡南九中考点时，大约9时40分。

像两只欢快的小鹿，衡南县洪山联合学校双林中学初三学生谢扬、黄紫婷，风一样跑到记者面前。

“考得怎么样？”记者问。  
“还好呀！”女生黄紫婷扶了扶眼镜，笑眯眯地回答。

“还不是一般地好！”男生谢扬乐呵呵地抢话，露出一口整齐的门牙。

“报哪里的志愿？”“衡南一中！”两人不约而同，信心满满。

如果不是提前知道，记者根本想不到，眼前这两个乐观开朗的孩子，是典型的留守儿童——父母多年不在身边，他们一人与爷爷奶奶生活，一人与另两个同为留守儿童的表兄妹一起和奶奶生活。

“从我几岁开始记事起，爸爸妈妈就一直在外面打工。”谢扬说。

他告诉记者，周末和节假日，一般就在学校，有专门的宿舍和活动场所，大家住一起，一起学习一起玩，“老师对我们挺好的，在学校很开心。”寒暑假，也有一些同学留在学校，父母在外很放心。

“像这样的在校留守儿童，全县有14964名，其中小学9359名，初中5605名。”衡南县教育局局长刘华军介绍，衡南是劳务输出大县，全县70%的青壮年在外出打工，义务教育阶段60%以上的孩子是留守儿童。

关爱留守儿童，立德树人成为改革的先导、发展的基石。2022年初，衡南县全面开启以“留爱在校、送爱到家、唤爱回家，家园护蕾、志愿护学、法纪护航”为主要内容的“三爱三护”行动，探索解决留守儿童问题的新路径。

留爱在校，让社会放心。在校打造“吃、住、学、导”一体化的“留守之家”，为全县4327名事实无人照顾和587名事实无人抚养的儿童提供周末和节假日免费照管服务。

送爱到家，让孩子们舒心。留守儿童家访100%

全覆盖，2000多名农村留守儿童结对“爱心爸妈”，1210对小伙伴同吃同住、同学习、同成长不孤单。

唤爱回家，让家长暖心。建立方便留守儿童父母就近就业的常态机制。2022年，200余名留守儿童父母在家门口就业，减少留守现象。

记者在洪山联合学校双林中学、云集联合学校云集中学、宝盖联合学校宝盖中学实地探访，都见到了“留守之家”。

走进宿舍，里面有统一配备的空调、洗衣机、热水器，床上用品、洗漱用品等生活设施免费使用。“专门为留守儿童提供，周末和节假日时大家一起住到这儿。”洪山联合学校校长王小国介绍。

记者看到，宿舍旁边有心理咨询室，教学楼外还有一个给孩子们劳动的菜园，种着辣椒、黄瓜、空心菜……满园丰收景象。

“用心用情呵护每一个留守儿童健康成长，是基层党委政府的应尽之责。不能因为父母不在身边就让他们缺少关爱，人生的‘扣子’在学校就要扣好。”衡南县委书记胡果雄说。

这些设施齐备、温暖舒适的“留守之家”，背后是真金白银的投入。截至目前，财政投入1300余万元，全县所有初中及完全小学共114所学校均分别建好一个“留守之家”。

### 校长不是官，一样要拿粉笔

采访中，联合学校之名扑面而来。

这也是衡南县教育特色，是2019年底县里启动校联体改革的产物：每个乡镇一所联合学校，把全县包括幼儿园、小学、初中在内的所有学校联合在一块。关爱在校留守儿童“三爱三护”行动，则是校联体改革的延伸与内涵之一。

“改革以前，实行的是学区制（中心学校）管理。中心学校机构臃肿、人浮于事，领导班子少的有七八人，多的十几人，且不用上课，脱离教学一线。在职称评定、评优评先等方面却与一线教师争利。”衡南县教育局负责人毫不讳言。

而且，乡镇内的中小学校改革前都是独立法人单位，教师编制分到各中小学校，校区之间教师调动不顺，边远乡村学校教师派不出去、留不下来，教师支教教学工作也推不动。

县域中小学校项目建设缺少统筹规划，撒“胡椒面”，教育经费使用效益不高，城乡之间、学校之间教育资源不均。

针对以上问题，怎么给人民更好的教育？校联体改革的核心举措“三三五”工程一一对症下药。

“三个平台”：组织平台，撤销镇级中心学校，一个乡镇（街道）组建一所联合学校，县教育局直管联合学校，减少教育管理层级；信息平台，探索“人工+智能”的教育管理和教学模式，建设网络校联体，推进县域内优质教育资源共享；共育平台，将教育改革“三三五”工程与“家校共育”试点同步推进，构建学校、家庭、社会“三位一体”的育人格局。

“三个优先”：投入优先保障，对教育经费做到应保尽保、逐年稳步递增，确保教师工资水平高于公务员工资水平；人才优先配备，出台《衡

南县教育系统引进优秀大学毕业生产实施办法》，开辟人才引进绿色通道，分类给予购房补贴，引进优秀人才从教；待遇优先落实，落实职称评定优先乡村教师政策，实施尊师重教“衡南十条”。

“五个统一”：统一登台授课，统一教师调配，统一财务管理，统一教学教研，统一学校建设。

统一登台上课，从联合学校校长到各校区负责人，都要登台上课，一大批当年的课堂能手重新拿起了粉笔头。“以前大家觉得学校领导是个官，不要上课。现在大家都要上课，全县一下增加200多名拿粉笔头的教师。”在云集联合学校校长刘吉军看来，扁平化管理推动之下，增添这么多一线教师，实在是件好事。

统一教师调配，统一财务管理，统一学校建设……打破壁垒，提高效率，集中力量办大事。作为联合学校校长，王小国、全宏细等人不仅深感责任重大，对“五个统一”的利好也是赞不绝口。

统一教学教研，包括教师集中备课、研讨。“备课不再是单打独斗，可以切磋提高。”宝盖联合学校宝盖中学教师徐红丽说，联合学校就是一个“总校”，老师调动方便了，学习交流机会增加了，职称评定更为公平了。

改革后，教师的待遇也提高了，平均工资待遇比公务员高出1.1万元/年。全县在职和退休教师凭证享受县内免费公交、旅游景点免门票等福利待遇。

“改革的最大特点就是去行政化，回归教育，把大家都吸附到教育教学上，一心一意办好人民满意的教育。”衡南县教育局基础教育工作负责人说，学生成了直接受益者，全县中小学生学习成绩增值和能力素质测评，位居衡阳市前列。

#### 【记者手记】

### 用好关键一招

给人民更好的教育，来自对公平的持续坚守，更来自对质量的不断追求。

衡南县校联体改革的效果怎么样？一起座谈的几位联合学校校长的话鼓舞人心：“几年下来变化明显，而且仍在持续向好！”

事实上，改革正在带来回归：关爱回归，教育回归。教育受尊崇、教师受尊重，相关方都吸附在教育上，一心一意抓教育。

教育工作潜移默化，需要耐心浇灌，才有花开满园。改革也是如此，找准了问题，开对了方子，假以时日必有回响。

农村义务教育存在的问题不少，而教育改革，是化解问题促进发展的关键一招。怎么用好它？

衡南县委书记胡果雄跟记者说了他的一条心得：用心发现问题，用情研究问题，用力解决问题。

只要用心，发现问题不难；用情用力，则问题解决有望。

带着“以教育为己任，视学生如己出”的担当与情怀，衡南县决策者运用问题导向的思想方法，用好改革关键一招，局面悄然一新，事业欣欣向荣。

## 连续6年发布教育质量综合评价报告 长沙用大数据精准分析促学生健康成长

湖南日报7月2日讯（全媒体记者 李曼斯 通讯员 周振飞 何子文）“睡眠时间达标的中学生学业增值较高，师生关系良好的中学生学习兴趣更高……”今天，长沙市教育局发布《2022年长沙市普通中学教育质量综合评价报告》。报告包括学生成长、教师成长、学校发展三部分测评内容以及智慧教育、体质健康两项专题评价。

此次评价邀请了全市9个区县（市）的128905名中学生及家长、34224名专任教师参与，将学生综合素质评价数据纳入综合评价体系，搭建全样本、多维度、全方位的教育评价大数据仓。《报告》数据显示，2022年全市初中学业质量高增值学校73所，高中历史类学业质量高增值学校24所，物理类学业质量高增值学校24所。其中，21所初中和9所高中体质健康与学业质量为双“高增值”。78.54%的初中生、

77.51%的高中生对任课老师的课堂教学感到“很满意或比较满意”。

促进学业增值、学习兴趣、身心健康的相关因素有哪些？大数据也通过分析给出了答案：睡眠时间达标的中学生学业增值较高，睡眠不足会影响学业质量；师生关系良好的中学生学习自信心及学习兴趣更高；运动锻炼习惯良好的中学生“学业负担感”更高，相较于其他同学更不容易感受到负担压力……

据了解，长沙市已连续6年面向社会发布教育质量综合评价报告。长沙市教育局党委书记、局长孙传贵介绍，接下来长沙各学校将通过解读报告，开展专项调研，精准诊断分析，实施行动改进，以优化教师教学、学生学习和管理服务，以智慧评价引领长沙基础教育高质量发展。

## 我省首部数字化模型革命文物书籍《红色宝藏》出版

湖南日报7月2日讯（全媒体记者 龙文洪 通讯员 于冰 余柯萱）7月1日，由省文物考古研究院组织编撰、湖南人民出版社出版的书籍《红色宝藏——湖南馆藏革命文物数字化保护成果集》（简称《红色宝藏》）正式发行，这是我省首部数字化模型革命文物书籍。

“十步之内，必有芳草”，湖南是伟人故里、将帅之乡，革命文物大省。《红色宝藏》以湘湖珍贵革命文物数字化保护项目数字化采集成果为基础，40余位专家走访了省内30个博物馆和红色纪念馆，采集了100余件革命文物数字化资料

并构建模型，同时记录了大量珍贵史料。

本书从创作到出版历时3年，选取了100件最具代表性的革命文物，按文物所属机构分类编排，内容包括革命文物所属的30家博物馆及纪念馆简介、文物对应的人物、故事、历史文献、档案资料和口述史料等，用丰富翔实的资料、真实感人的细节讲述了三湘儿女在中国共产党的领导下艰苦奋斗，实现中华民族伟大复兴的动人故事。值得一提的是，每件革命文物都配了专属二维码，扫描二维码就可以看到相应文物的数字化模型图片，听文物故事。

## 任前公示

为进一步加强对我省高级人民法院提请省人大常委会任命人员的监督，增强其公信力和群众基础，现对拟提请省人大常委会任命法律职务的人员进行任前公示：

姓名	性别	民族	出生年月	学历学位	政治面貌	现任职务	拟提请任命职务
罗晓波	女	汉族	1985.12	在职研究生法学硕士	中共党员	省高级人民法院立案信访局一级法官助理	省高级人民法院审判员
苏玲玉	女	汉族	1986.01	研究生法学硕士	中共党员	省高级人民法院立案信访局一级法官助理	省高级人民法院审判员
李静	女	汉族	1983.06	在职大学法律硕士	群众	省高级人民法院刑事审判第一庭四级高级法官助理	省高级人民法院审判员
蒋平	男	汉族	1984.05	大学法学学士	群众	省高级人民法院刑事审判第一庭一级法官助理	省高级人民法院审判员
付红丽	女	汉族	1980.04	在职大学法律硕士	群众	省高级人民法院刑事审判第三庭四级高级法官助理	省高级人民法院审判员
龙菲	女	汉族	1987.07	研究生法学硕士	中共党员	省高级人民法院民事审判第一庭四级高级法官助理	省高级人民法院审判员
罗苻	女	汉族	1989.12	研究生法学硕士	中共党员	省高级人民法院民事审判第二庭一级法官助理	省高级人民法院审判员
崔灿	女	汉族	1988.12	大学法律硕士	中共党员	省高级人民法院审判监督第二庭（林业审判庭）一级法官助理	省高级人民法院审判员
冯振男	男	汉族	1968.04	在职大学	中共党员	省高级人民法院审判监督第三庭（行政审判第二庭）二级高级法官助理	省高级人民法院审判员
杨利葵	女	汉族	1983.12	研究生法学硕士	中共党员	省高级人民法院审判监督第三庭（行政二庭）一级法官助理	省高级人民法院审判员
潘晓丽	女	汉族	1987.03	研究生管理学硕士	中共党员	省高级人民法院代表委员联络处一级主任科员	省高级人民法院审判员
李鑫	男	汉族	1987.01	研究生法律硕士	民盟	长沙铁路运输法院执行局五级法官助理	长沙铁路运输法院审判员
贺文仪	女	汉族	1991.06	在职研究生法学硕士	中共党员	长沙铁路运输法院刑事审判庭四级法官助理	长沙铁路运输法院审判员
曾双喜	女	汉族	1987.01	大学法学学士	中共党员	衡阳铁路运输法院执行局副局长、四级法官助理	衡阳铁路运输法院审判员
朱璐颖	女	侗族	1992.05	研究生法律硕士	群众	怀化铁路运输法院行政审判庭（综合审判庭）四级法官助理	怀化铁路运输法院审判员

欢迎广大干部群众反映和举报拟提名人选思想作风、道德品质、工作能力、廉政勤政等方面的情况和问题，同时对是否符合《中华人民共和国法官法》规定的任职条件和有无《中华人民共和国法官法》规定的任职限制情形进行监督。举报人可以通过信函、电话、电子邮件举报或者到受理举报地当面举报。为便于了解情况，请举报人签署或告知本人真实姓名和工作单位。所举报的问题，必须真实、准确，内容尽量具体详细，并尽可能提供有关调查核实线索。严禁借机造谣中伤、串联诬告。举报人将受到严格的保护。

受理举报电话：0731-82206422  
0731-82206572  
受理举报单位：中共湖南省纪委湖南省监委驻省高级人民法院纪检监察组  
湖南省高级人民法院政治部  
受理地点：湖南省长沙市芙蓉区二环二段320号  
举报电话：0731-82206422  
0731-82206572  
举报邮箱：sgydrms@163.com  
邮政编码：410001  
湖南省高级人民法院  
2023年7月2日

### “村(居)民代表联系服务群众 天心区探索新路径”③

张福芳

#### 【发现亮点】

长沙市天心区先锋街道南城社区中信文化广场小区是长沙市较早的大型商品房小区，2010年建成。住户以回迁农民、军属和外地人为主，共有15栋房屋，4000多人。

自去年3月起，南城社区以中信文化广场小区党群服务中心为支撑，充分利用社区“好人馆”“南城在线党建直播间”等平台，以邻里好人集结先锋力量，全面推开了“居民代表联系服务群众”工作，并将该项工作做实做细做到了群众心坎里。

#### 【现场调研】

### “好人+居民代表”，一个好人带动一群居民代表

蓝天白云映衬下，一栋栋房屋精美雅致；一棵棵大树底下，老人小孩健身嬉戏；好人之声展览墙上，扫码就可听一位位好人的故事……6月底，步入南城社区中信文化广场小区，祥和、热闹、生机勃勃的感受扑面而来。  
“这个小区交房有十多年了吧？配套不错，整个氛围也特别好。”前来

调研居民代表联系服务群众工作的天心区委组织部干部由衷地说道。

“是的，小区目前入住率达90%以上，是周边入住率最高的小区。不过这里也曾有物业服务能力不足、邻里矛盾难以协调的‘管理心病’。”南城社区党总支书记凌静直言，社区在不断探索中，建立健全了“社区党组织、小区党支部、楼栋党小组、党员责任岗”的四级服务管理体系，充分激发小区内生动力，共商共管“家务事”。

“也就是说，推行居民代表联系服务群众工作，你们有良好的基础？”  
“是的，今年3月全面推开这项工作以来，我们以‘好人+居民代表’模式，在原有好人馆和志愿服务团队基础上，启动了‘邻里好人，集结先锋力量’项目，通过深挖推广好人故事，影响带动居民代表，贴近服务群众。”凌静说。

该小区党支部书记王艳丽，平时热心公益。作为社区的“好人”代表，在工作之初就报名参加了居民代表。在王艳丽带动下，小区党员带头，热心居民积极参与，很快就组建了第一批居民代表队伍。

不仅如此，在短视频、直播兴起的当下，南城社区全面启动了“居民代表”IP系列宣传，通过培养居民代表直播及运用短视频拍摄服务群众感人故事、身边好事等形式，逐步建立居民代表的个人品牌影响力，形成口碑裂变效应。

“我们在居民代表《招募令》视频中看到，社区选取的5名优秀居民代表对‘居民代表联系服务群众’工作进行介绍，对居民代表要做好政策宣传员、民情联络员、矛盾调解员、安全防护员、文明示范员等职责进行系统宣传。”

“因为党建基础好，好人风尚浓厚，我们推进居民代表这项工作还比较顺畅，目前，社区共推选居民代表270人，联系服务群众4000余户。”凌静介绍。

### “自治+共治”，居民代表当“台柱”

“长沙市正在创建国家卫生城市，请大家都注意……”“老李，陌生的电话不要随便接咯，听说你前不久差点被骗……”只要有什么事情，中信文化广场小区居民代表王大爷就喜欢在小区里散步，在散步中与熟人

打招呼，兼着创卫、禁毒、反电诈、垃圾分类的“宣传大使”。

王大爷的劲头潜移默化地影响着身边人，他总说：“作为居民代表，这是我的工作职责，我不嫌麻烦，觉得很有意义。”

“我们为居民代表配制了联系卡、联户手册、工作证，建立起了微信群，通过学习培训，引导居民代表开展‘议一议、访一访、帮一帮、带一带、讲一讲’五个一的服务。”凌静说。

从建设小区到环宇城的天桥、协调安装健身器材、规划路面车位等“小区大工程”到解决居民反映的卫生间漏水、墙体渗水、下水管堵塞等“居民小问题”……如今，在南城社区基层治理中，居民代表正慢慢成为“台柱子”。

据统计，今年3月以来，南城社区居民代表走访入户600多次，收集问题近50个，解决问题38个，社区未能解决的问题已上报给相关部门正在推动解决。

同时，社区将每月的25日定为邻里互助日，由小区党支部组织，居民



中信文化广场小区党支部书记、居民代表王艳丽上门入户了解联户居民需求。（南城社区供图）

目前正在走访，想挖掘一批带头人，再从带头人中选派居民代表，但因公寓楼人员流动大，推动起来还有些困难。”凌静说。

“居民代表联系服务群众这项工作，不仅仅要在小区中推行，还要延伸到公寓、小商户中，也期待你们能探索出一条好路径。”前来调研的区委组织部干部提出希望。

凌静看来，居民代表就像“四两拨千斤”，有了这群代表，如同多了很多“传感器”，很多困难和矛盾能被及时发现化解，党的好政策也能第一时间传达到位。

#### 【随行感言】

小区虽小，却连着千家万户。在小区治理上，南城社区可谓用上了“洪

## 用好党建阵地 “线上线下”发力

### ——大型商品房小区如何将居民代表联系服务群众工作做实