

山区如何端牢饭碗

「藏粮于地、藏粮于技」 ——宜章县委书记张润槐调研粮食生产



调研现场。

邓加亮 摄

如堂把土地流转下来。”张润槐现场交办。“既要提高农民种粮积极性，也要把田长制落到实处。”张润槐说。

宜章多山，耕地资源宝贵，只能靠实实在在地“管”出来。全县从2021年起实施田长制，组建田长队伍。同时，推出“宜章县田长制巡查监管”APP平台，能精准定位、即时报告、现场查勘，一改过去“宣传靠吼、保护靠走”的管理模式。

农田就是农田，而且必须是良田。宜章县要求，县级领导、县有关单位党政主要负责人及乡镇党政领导干部，每人“认种”1亩以上的抛荒地，全程参与复耕、管理和收割。身为全县第一田长的张润槐带头“认种”，恢复抛荒地，经常利用周末深入田间地头。

“有农户问我这个田长，现在生态环境越来越好，野猪猖獗，伤害农作物的情况时有发生。野猪到底是归田长管，还是归林长管？”张润槐笑着，这个问题很有意思，县里也在研究“三长（田长、林长、河长）合一”、齐抓共管措施。

藏粮于技—— “农民想种田，谁来传授新技术”

张润槐一行来到一六镇塘尾村。一位农技人员操控植保无人机在稻田上空来回穿梭，不一会儿，数十亩稻田的病虫草防治作业就完成了。

农技人员身边，种粮大户邓奇云正在虚心请教。张润槐上前调侃道：“老邓，花那么多钱买机器，自己不会用怎么办？”

“我一个小学毕业生，一时半会还玩不转这些高科技。”邓奇云说，这些年，他靠着“师傅”曹天祥指导种植水稻，面积从几十亩扩大到1600亩，并实现了全机械化作业。

“大家都认为，解决吃饭问题，根本出路在科技。”曹天祥是一六镇农技站站长，最近他正在琢磨再生稻，也有问题需要县委书记支持解决。

“一季的稻谷收割完毕之后，立即上水、施肥，田间的稻茬就能进行二次生长，再发一次新芽，孕育新一季的稻子。”曹天祥说，与同样收两季的双季稻相比，再生稻少耕一次地、少播一季种，节约种子、化肥等成本300多元，每亩产量可达300余公斤。

“只是再生稻目前不能申请种粮补贴，怕提不起种植积极性。”曹天祥说出顾虑。张润槐告诉他，办法总比困难多，只要达到全县推广的条件，县里会同出台补贴政策。

一六镇党委书记邱进冲说，“老把式”曹天祥过两年就退休了，随着农技员队伍日渐老化，“农民想种田，谁来传授新技术”的疑难问题已在一些乡镇出现。

“这个问题很有针对性。抓好粮食生产，既要考虑谁来种田，也要考虑谁来指导种田。我们每年都会从高等院校引进专业农技人才，今后还要加大力度。”张润槐现场解答。

年轻人学历高，出“校门”到“农门”，能否安心扎根乡村也是问题。有种粮大户建言，我省去年将新型职业农民纳入农业系列职称的评审范围，一些地方也出台政策，对评了职称的农民给予津贴和奖励。宜章是不是也能效仿，让更多“泥腿子”变身“土专家”，为乡村振兴贡献力量。

“这个建议提得好。农业农村局、人力资源和劳动保障局同志都来了，你们尽快拿出方案报县委审定。”张润槐说：“土专家”和“洋学生”两条腿走路，才能更稳当前

地解决“谁来教种田”问题。

良田配良技，增粮又增效。一六镇塘尾村是全县10个千亩高标准农田示范片之一。听着邱进冲介绍，一旁的姚如堂投来羡慕的眼神：“请县里考虑一下，把我那1100亩田也建成高标准农田。”

张润槐让县农业农村局局长尧红华现场翻看资料，马上作出答复：目前县里已建设高标准农田36.7万亩，今年还将新建1.46万亩，岩泉镇团结村的水田就在规划之中。

【调研感言】 将“藏粮于地、藏粮于技” 落到实处

宜章县委书记 张润槐

粮食安全，国之大事。这些年，我一直在探索如何更好地保护耕地，扛稳粮食安全这个重任。田间地头，常去常新，县委书记作为“第一田长”，必须要深入一线了解情况，全面掌握第一手材料，才能进行科学决策。

共性问题需要把握。比如农民的种粮积极性如何提升、群众的耕地保护意识如何增强、高标准农田建设如何推进，等等。个性问题也时有出现。比如农资价格大幅波动、“监督员、水管员、技术员”队伍建设、“田长制”软件平台完善升级，等等。

针对调研中发现的问题，现场能解决的必须当即解决，不好解决的拿回去研究解决，做到问题不解决不松劲、解决不彻底不放手，才能真正把“藏粮于地、藏粮于技”战略落实到位。

今后，我们还要强化制度支撑，层层压实责任；严格实行“数量为基础、产能为核心”的耕地占补平衡；持续推行“田长制”等耕地保护措施，利用“互联网+”建立智能化耕地监测监管机制，确保“农田就是农田，而且必须是良田”。

【随行随笔】 “沾泥土”方能“冒热气”

罗徽

此次随宜章县委书记张润槐到田间地头调研，记者看到，他跟大家很熟络，能叫出每一位种粮大户的名字，清楚他们家种了多少地，对种粮的成本、收入账算得很清楚，而且一抓住问题本质就“刨根问底”。

粮机仓库里摆上板凳，围成一圈就开座谈会。不少种粮大户，当着县委书记和县农业农村局、水利局等部门负责人的面，不寒暄、不客套，直言不讳，有事说事。县委办的同志悄悄告诉记者，要是群众担心“说错”，或者干脆“不说”，那就无法掌握全面真实、丰富生动的第一手资料。

实践证明，真正深入基层和一线，踏踏实实去现场观察、去换位思考，去倾听那些在汇报材料中听不到的声音，才能抓住痛点难点，才能针对新出现的问题“有的放矢”。

粮食安全，国之大事。60岁的种粮大户姚如堂，说起国际形势头头是道，那是因为他关心国际形势对农粮价格的影响；同理，县委书记坚决扛起守护国家粮食安全的政治责任，既算大账也算细账，就是不能有“糊涂账”。大兴调查研究，既是对我党优良传统的继承和弘扬，也是宜章这个山区县不断刷新粮食生产成绩的法宝。

议，共同保障粮食生产。

宜章东部一些乡镇石漠化严重。为了生计，村民不得不在石头缝里精耕细作。这些年，当地党委、政府先后实施封山育林、水土保持、坡改梯等方法，真正见效还需要一定的时间。

湖南日报全媒体将持续关注这些问题的解决进展情况。

湖南举行庆“六一”少先队社会化成果汇报展演交响音乐会 奏响“红领巾中心向党”的嘹亮乐章

湖南日报5月28日讯(通讯员 罗鸢波 全媒体记者 黄欣然)27日晚，湖南省庆“六一”少先队社会化成果汇报展演交响音乐会在中南大学举行。

音乐会以百年党史为时间轴，选取《我们是共产主义接班人》《红星照我去战斗》《沂蒙颂·愿亲人早日养好伤》等少年儿童耳熟能详的红色经典曲目，以弦乐合奏和管弦乐合奏为基础，通过诗朗诵、独唱、独奏等多种表演形式，现场演绎了一曲曲“红领巾中心向党”的嘹亮乐章，诉说湖湘少年儿童对党和祖国深沉的热爱。

所有曲目均由湖南省演艺集团青少年交响乐团演奏，乐团成员来自全省59个少先队大队，平均年龄11

周岁。自乐团成立以来，少先队员们以音乐和艺术为载体，常态化开展校外实践教育活动，曾赴北京、上海、中国台湾、莫斯科与圣彼得堡等地举办专场音乐会，在有声有色的少先队社会实践活动中不断提升文化素养、磨砺意志品质、增强爱国情怀。

此次音乐会由共青团湖南省委、湖南省少工委主办，共青团中南大学委员会、湖南省艺朵国际教育集团承办，是“学习二十大，争做好队员”湖南省少先队“六一”期间示范性主题系列活动之一，旨在通过少先队社会化工作，探索思想政治教育新模式，培养广大湖湘少年儿童听党话、跟党走、爱祖国、爱人民的红色自觉，为红领巾增添新时代荣光。

“湖湘廉脉 新区赓续”廉洁文化宣传教育周启幕—— 湘江之畔续廉脉

全面从严治党在路上

湖南日报全媒体记者 刘笑雪 通讯员 欧阳鑫

“爸爸，请您再回头看一眼，您的‘战友’将接过您的草帽，奔赴下一个‘战场’！”5月20日上午，在湖南湘江新区举办的清廉故事分享会上，湘江新区行政执法局二级调研员谢德良践行为民初心、倒在奋斗一线的事迹，让台下不少党员干部眼眶湿润。

岳麓区人民法院罗琼法官拒绝当事人买零食、送特产、送红包；雨敞坪镇纪委副书记陈喜带领纪委干部克服重重困难，暖心化解信访群众黄大爷的“心结”……一个个身边故事被“搬上”舞台，让廉洁清风劲吹湘江之畔，“我爱廉”成为党员干部的时尚“告白”。

“节目里演的都是身边的人和事，很有代入感，也很有获得感。”雨敞坪镇党委书记宾哲强说，将从先进典型事迹中汲取清廉能量，真正将廉洁自律铭于心、践于行，在成立构建村民议事监督机制、打造清廉村居样板等方面持续发力，从严从实抓好基层党风廉政建设。

“深受感动，引人深思！”中南大学党委副书记、纪委书记彭立威说，将把清廉共建与学校承载的立德树

人使命结合起来，以廉洁文化为先导和基础，加快建设清廉校园，形成清正教风、清新学风。

清廉故事分享会的开展，标志着“湖湘廉脉 新区赓续”廉洁文化宣传教育周正式启动。同一天下午，来自湖南湘江新区及清廉共建单位的3个观摩组深入高校、街道乡镇等地，沉浸式体验“清廉之旅”。

湘江新区纪检监察工委有关负责同志介绍，廉洁文化宣传教育周期间，还将开展清廉园区·清廉行业建设工作推进会、廉洁文化进企业观摩活动、“青年话清廉”交流座谈会、“廉”行梅溪湖廉洁文化宣传教育等系列活动。

“通过形式多样的廉政教育活动，擦亮‘湖湘廉脉 新区赓续’特色品牌。”湘江新区纪检监察工委有关负责同志说，希望以活动开展为契机，抓实新时代廉洁文化这项基础性工程，为清廉湖南建设率先探索实践，为湘江新区建设营造风清气正的干事创业环境。

举办廉洁文化宣传教育周系列活动，是湘江新区创新开展“清廉共建体”建设的有力举措之一。湘江新区纪检监察工委主动对接驻区高校、医院、科研机构、金融企业和重点骨干企业，带动80多家单位加入共建队伍，清廉共建呈现出“产学研齐上阵，工商医共融合”的生动景象。

电子商务师莫红卫： 一根网线联动千人线上办公

解码数字新职业

湖南日报全媒体记者 沙兆华

【新职业画像】

将线下商务模式搬到“线上”，传统商业中“店小二”“店掌柜”，在互联网的世界里，有了全新的名字——电子商务师，从“网购天下”到“办公能手”“智慧管家”……“网罗万物”时代，电子商务师迎来更广阔的就业创业空间。

【新职业现场】

300平方米的办公场地，摆放着数十台电脑。只见电脑屏幕闪烁不停，一道道工作指令在线上发出，一个个工作文件通过网络收发。

网线的另一端，是上千人的执行团队，负责文本录入、广告设计、书籍排版等十几项办公服务。

5月23日上午10时，天猫“环宇行教育旗舰店”收到一份加急的函数表格订单，客服立即派单到人，不到半个小时交付。

“这个旗舰店是我最大的网店，每天有200多个订单，日营业额可达2万多元。”莫红卫笑着告诉记者。

莫红卫是一名电子商务师，也是一名创业者。他创办的湖南上善文化传播有限公司位于衡阳市蒸湘区，42人的团队管理着20多个网店。

电子商务包罗万象，莫红卫瞄准的是“网络办公服务”。“线上接单、派单、交付，就像把打字店、广告设计公司搬到了线上，不过我们不负责实物，只输出内容。”38岁的莫红卫形象地描述公司业务。

“公司2019年成立，去年营业额达900万元，今年来势更好。”短短4年的发展，莫红卫取得不错的业绩。莫红卫自身的经历也是一个颇为励志的故事。

2003年，念高二的莫红卫患上运动神经元病，学业受到影响。2011年，在广州做电商的同学帮助下，他注

册了淘宝小店，销售品牌自行车。

2014年，自行车网店“遇冷”。当时网络办公服务刚刚兴起，莫红卫看准新的商机，与几个伙伴果断转战新的业务领域。

莫红卫记得，第一单业务是将六七页PDF文档转换成word文档。“当时我运营网店的电脑里没有word软件，现学现卖，从当晚6点一直忙到第二天凌晨4点才弄好，第一笔赚了30元。”

2017年，上海复旦大学一位教授急需将一些历史古籍转成电子文本，找了许多实体店，都被拒绝了，抱着试试看的态度，在网上找到了莫红卫的网店。

“看到密密麻麻的繁体字，我蒙了，但没有拒绝。”大胆接单后，莫红卫买来《康熙字典》和写字板，看不懂的字就查，查不到的字就写，终于在约定时间交付，教授看到70万字古籍电子版后，非常满意，从此成为常客。

随着业务量的增加，莫红卫与伙伴们开始寻求新的运营模式。2019年，湖南上善文化传播有限公司成立，签约设计师、执行团队超过1000人，线上办公，人员分散在全国各地。

让看似松散的团队高效合作，需要高超的管理策略。莫红卫在创业的同时坚持学习电子商务管理知识，获得了电子商务师(三级)资格证书，从一名“技术员”成长为高级电子商务师。在团队管理上，他一方面借助高效的办公软件，线上协同作战，一方面建立奖罚分明的激励机制，督促每个人成为质检第一关，保证服务质量。

去年7月，一家央企将12万页的手写材料交给莫红卫，要求1个月内完成数字化。莫红卫立刻“排兵布阵”，成立百个项目团队，一个月后，12万页电子版按质按量交付。

“通过线上签约，如今公司累计帮扶2000余人居家就业创业。”莫红卫告诉记者。近日，一位签约的听力残疾人买了台电脑，联合几位残疾人朋友，完成公司的线上任务后，也试着自己接单。

“创业者的今天是艰难的，明天也许还是艰难的，但未来一定会是美好的！”莫红卫激励这位残疾人朋友，也更坚定了自己前行的信心。



彩绘乡村 添美景

5月26日，衡山县董洲镇董洲社区彩绘桥。该镇对桥面和民居外立面进行彩绘，扮靓了乡村。

曹正平 陈亮 摄影报道

我随书记去调研

湖南日报全媒体记者 陈淦璋 罗徽

【调研主题】

仓廪实，天下安。地处湘南山区的郴州市宜章县，正是湖南“七山二水一分田”的缩影。面对山多田少、人多地少的县情，宜章县在全省率先推行田长制，确保耕地保有量达到43.39万亩。宜章也是全国粮食生产先进县、全国新增千亿斤粮食产能建设县，2022年因耕地保护工作突出、土地节约集约利用成效好、闲置土地比例低，荣获国务院真抓实干通报表扬。

又是一年种粮季，农民种粮补贴能不能及时发放到位？田长们工作是不是尽职尽责？科技服务体系是不是健全，农民种田有没有人指导？高标准农田建设得怎么样……5月16日，记者随宜章县委书记张润槐前往田间地头“一线巡诊”。

【把脉问诊】

藏粮于地—— “既要提高农民种粮积极性， 也要把田长制落到实处”

宜章县岩泉镇团结村，新秧满田。

“书记你看，田里的秧苗讨喜吗？”张润槐刚下车，一位手机别在腰间、裤脚满是泥土的黝黑汉子迎上前。

“长势不错，今年能挣不少吧？”张润槐一边与之交谈，一边向记者介绍，汉子大名姚如堂，在当地种田1100余亩。

“从去年情况看，土地流转费加上种子、化肥、人工等，一亩田成本合计1098.8元；我种的‘泰优农39’亩产收入1280元，种粮各类补贴297元……今年这光景还不错，一亩田估计能挣400多元，比去年只多不少。”站在田埂上，姚如堂掰开手指头细算账。但他也有忧虑：“我听到议论，说今年对种粮大户的补贴会取消？”

一旁的宜章县委常委、县委办主任尹旭东回答：“不是要取消，而是即将改革，会越改越好。”

张润槐介绍，去年春耕时，有不少种粮大户反映“种粮补贴一直没到位”，他深入调研后发现，资金“卡”在县里各部门的会签流程上，导致进度迟缓。经过高位推动、优化流程，这一“肠梗阻”得以打通，种粮大户们的积极性更高了。今年，县里正在进一步优化种粮补贴发放流程。

“老姚放心，县里会给种粮大户兜底。”张润槐说，这几年县财政陆续拿出资金，确保补贴优先发放，今后还会继续执行这个方案。

姚如堂心里的石头落了地，他还有新期望：“如果政府能帮着把山上的土地流转下来，我还想加大种植面积哩。”

“岩泉镇和团结村的同志尽快帮助姚

【调研之后】

调研回来第二天，张润槐召集自然资源、农业、水利等相关部门进行会商。针对再生稻如何补贴的问题，一方面积极向上级部门争取政策支持，另一方面县里将研究出台政策，从粮食生产大县的奖励资金中拿出一部分用来支持再生稻种植，提升粮农的积极性。

针对种粮大户反映农业机械化供应

不足的问题，宜章县将继续加大农机推广力度，落实好农机购置补贴政策，培育壮大一批现代化的农机社会化服务组织。

对于野猪出没田间祸害庄稼的现象，找林长还是田长管？遭遇旱情，需要水库或电站开放放水灌溉，向河长还是向田长申请？宜章正在探索建立“三长”融合机制，建设综合指挥中心，定期召开联席会

隆重赴港，湖南诚意满满

今年“港洽周”时隔4年重启赴港举办，是疫情后我省首场境外重大招商经贸活动。为吸引更多大湾区企业投资湖南，湖南也拿出十足诚意和“看家本领”。

早在今年春节期间，各市州便纷纷组织小分

队，赴粤港澳大湾区“点对点”精准对接。在前期努力下，今年“港洽周”拟签约项目中，来自粤港澳大湾区的投资项目58个，占项目总数近一半；投资总额360.2亿元，占总投资额39.9%。

“港洽周”期间，各市州还将发挥特色优势，错位开展产业链专题招商推介活动。如岳阳拟举办现代石化产业链招商对接会、衡阳拟举办钟表产业链

专题招商推介暨重大项目签约活动、益阳拟举办PCB产业招商推介会、郴州拟举办走进大湾区(广州)文旅推介活动等。

前期，湖南精心筹备省级优势产业链招商。目前已梳理工程机械、轨道交通装备、中小航空发动机及航空航天装备等9条优势产业链招商信息，包装开发了100个产业类省级重点招商引资

项目，拟在本届“港洽周”上发布。

突出实效为先，今年“港洽周”改变“大招商”“大推介”模式，突出“小而精”“点对点招商”，从追求项目数量规模，转向突出项目质量实效。例如在香港突出现代服务业、科技合作、金融、文化旅游等专题，在深圳突出优势产业链、自贸试验区、综保区、贸易通道等专题。

◀(上接1版)