

他乡当故乡 村人作家人

——省政府办公厅驻沅陵县麻溪铺镇马家村乡村振兴工作队的故事

湖南日报全媒体记者 陈奕斐

“工作队刚来的时候一个个白白嫩嫩，现在头发白了、皮肤黑了，成了马家村真正的村民！”离别之际，沅陵县麻溪铺镇马家村81岁的老人刘德友眼中不禁泛起泪花。

5月19日，是省政府办公厅驻沅陵县麻溪铺镇马家村乡村振兴工作队新老队员交接的日子。过去700多个日夜里，工作队队长邵胜强，队员刘松、任轶把他乡作故乡，把群众当家人，确保39项民生项目落地，推动村集体经济增收至200余万元。2022年，工作队荣获首届“湖南省乡村振兴青年先锋集体”称号。

初夏雨雾里，记者走进马家村，感受这座村庄的振兴之路。

闯出产业路

远山如黛，溪流绕村，马家村便卧在这绿水青山间。

马家村曾是国家级深度贫困村，如何防止返贫、带领乡亲们奔向富裕，是工作队的首要任务。

深入村里后，工作队犯了难：土地相对贫瘠，没有特色产业；道路通了，但基础设施依然薄弱；乡亲们吃饭不愁了，但卫生问题又凸显……“巩固脱贫与乡村振兴有效衔接任务非常重。”邵胜强说。

怎么办？工作队走遍村里大大小小的山头，征求每一户村民的意见建议，和村干部、村民代表一起到长沙、隆回等地取经。3个月调研下来，思路明晰了：马家村要发展，一要规划先行，二要产业振兴。

在省政府办公厅党组高度重视下，工作队邀请专业规划设计团队为马家村量身定制发展路线。2021年，马家村乡村振兴两年项目实施计划、五年发展规划出炉。

产业路子怎么走？专业智囊团队来把脉。省农科院专家对村里土壤进行分析、检测，湖南中医药大学、湖南鸿利药业等校企专家担任科技顾问，确定了以发展中药材为主的特色产业路径。

很快，寂静的马家村迎来了轰鸣的机械声。一个规范化的中药材种植基地及现代农业产业园在荒山间落成，新

湘腊制品加工厂、红色记忆生态农庄和300立方米的冷链仓库拔地而起。

马家村引入“职业经理人”制度，进一步激发产业活力。在县城做生意的舒脉英，主动关闭县城店面，到马家村腊制品加工厂当起了“CEO”。2022年，加工厂营收68.8万元。“最大的心愿就是让乡亲们有活干、有钱挣。”舒脉英说。

如今，马家村股份经济合作社、中药材专业合作社等如雨后天春笋般成长，村民入股有股金、流转土地有租金、务工有薪金。2022年，马家村村集体经济收入达200余万元，从“薄弱村”一跃成为“标杆村”。

拧成一股绳

“邻里矛盾少了，精气神更足了，大家干事创业的气氛越来越浓。”年轻党员马昌友明显感受到，这几年村里不一样了。

邵胜强告诉记者，马家村变化的答案，是用党建引领乡村治理，让众人的事情众人管。

2022年，马家村成立幸福协会，村民本着自愿互助的原则，以户为单位缴纳一定费用入会。靠着村集体经济“造血”，以及村民募集和外界捐款，马家村“幸福资金”的额度已超过70万元，成为村民守望相助、扶危济困的重要举措。

村部的村务公开栏里，张贴着马家村幸福协会的资金使用情况，慰问高龄老人、看望重大疾病村民等，共计33次。

近年来，马家村成立“约三会”，即村规民约、群团组织联合会、村经济组织理事会、幸福协会，实现村民创业自愿、管理自治；设立党群议事点，每周倾听群众心声，解决项目建设、人居环境等难题上千个；扎实推进“党建+微网格”，推选31名村民代表联系全村496户，确保户户有人联、户户情况清……“在党建引领下，党心聚民心，村民真正拧成一股绳。”邵胜强说。

2022年，马家村毛坪组开展美丽屋场建设，需要村民配合拆除存在安全隐患的危旧房。“我是一名军人，要拆从我开始拆。”今年86岁的老党员瞿运栋主动拆除了自家牛棚，还把一块宅基地捐出建成儿童乐园。在大批党员的带动下，毛坪组美丽屋场建设顺利完成，成了村里一道亮丽的风景线。

76岁的退休教师瞿泉是村里的“义务监督员”。“工作队给我发了个‘红袖标’，专门监督工程项目的实施、房前屋后的卫生清理等。”他颇为自豪。

马家村党建引领探索乡村治理成效斐然，其治理模式被称为“沅陵模式”。今年，沅陵县23个村将推广马家村乡村治理模式，明年全县计划全面推广。

一棒接着一棒干

雨后初晴，沿着修葺一新的村道而行，大片大片的水田连绵眼前。记者迎面遇上了种田归来的梁五生。

“以前山洪一暴发，刘家溪里的水哗啦啦地灌进田里，秧苗全泡了汤。”他回忆，因为洪涝灾害，村里人不敢种田。

粮食安全是国之大事，村里哪能没人种田？2021年，工作队争取到有关部门支持，将刘家溪纳入沅陵兰溪中小河流综合治理项目，通过加固堤坝、疏浚水道，从根本上解决了山洪泛滥问题。

“我们永远记得这份情。”如今，梁五生成了村里的种粮大户，2022年种植了150亩优质稻，今年准备扩大到300亩。

2年多来，工作队把村民当家人，在解决群众急难愁盼问题上从未停步。特困户房屋漏雨破损严重，队长邵胜强和队员刘松、任轶及时伸出援助之手，想方设法整修房屋；得知困难群众家中孩子即将辍学，第一时间送去生活费和学杂费……

工作队的付出，村民们看在眼里、记在心里。

“他们一个个都是拼命三郎。”87岁的老人瞿绍清还记得，去年4月，邵胜强因工作过度劳累引发急性阑尾炎，手术出院第二天便回到村里走家串户、争资金跑项目，伤口多次崩开，他仅稍作处理便又回到岗位。

当了50年村组长的马明仁早已把工作队当成自家人。他心疼地说，去年夏秋连旱，整整3个月，工作队顶着快40度高温跟村民们一起给石菖蒲浇水，从头到脚都是汗湿的。

村子富了，党心一心，新任队长李迎军信心满满。“一棒接着一棒干，我们有信心跑好新的一棒！”他说，将继续夯实壮大中药材特色产业，进一步激发群众内生动力，把马家村打造成省级美丽乡村示范区。

菲尔斯特等4家企业积极对接，部分产品已进入样品测试和报价阶段。

“成功开拓本地市场，逐步发展稳定客户，我们对在溆浦发展更有信心；下一步公司打算扩容扩产，进一步拓展上下游业务。”湖南晶科晶体科技有限公司董事长向楚信心满满地说。

不止舒小福“牵手”可孚、晶科晶体开拓本地市场，今年以来，雨漵工业园共建工作专班还频频邀请和组织比亚迪弗迪科技有限公司、红星盛业、盐津铺子、华诚生物医药等企业到溆浦考察，加强两地企业交流，寻求深度合作机会。

资源共享，创造更大市场新机遇

“长期以来，偏远地区产品不好卖、价格低，产销信息不对称，市场流通服务体系不完善是重要制约因素。”雨花区派驻溆浦县挂职干部、溆浦县委常委罗阔介绍，雨花区有高桥、红星两大综合市场，具有强大的集散和分销能力，可让农特产品拓展市场。

养在深山，溆浦鹅欲“飞出大山”，雨花区为其提供“起飞”的平台。雨花区依托自贸雨花区块平台优势，在湖南出口产品集聚区，与怀化市、溆浦县携手打造怀化专馆，并在馆内开设溆浦展区。

记者在怀化专馆看到，除了溆浦鹅，来自雨漵工业园企业的小五金、箱包、服饰等产品琳琅满目。多爱申服饰、响当当耳机；以及预包装食品、厨房收纳用品等溆浦产品，被制作成SKU（标准产品单元），在阿里巴巴国际站、湖南选品中心等平台上架。

雨花区还为溆浦企业打造专属直播间，通过阿里巴巴、亚马逊等境内外平台直播推广。“在雨花区，我们接触到完善的直播体系。目前，公司已开设直播间，常态化直播运营。”湖南响当当智能科技有限公司负责人向斌说。

“入驻雨漵工业园，看重的是溆浦产业基础和雨花平台的叠加优势。”湖南爱兔服饰有限公司负责人周晓红表示，将依托雨花经开区先进制造业、推进生产线智能升级；依托雨花区高桥大市场服饰城扩大产销通道；借助雨花自贸试验区的平台优势、市场采购贸易试点便利，开辟海外市场。

“溆浦与雨花经开区携手，资源共享，创造更大市场新机遇。长沙雨花自贸区、怀化国际陆港等国家级平台均开辟了雨漵合作专场、专台、专柜、专列，为溆品出漵、出湘、出海搭建平台。”罗阔介绍，截至目前，溆浦制造出口至32个国家和地区，今年1至4月，进出口总额同比增长175%。

湖南日报全媒体记者 彭婷

5月26日，湖南科技大学“海牛楼”。

“时代楷模”、湖南科技大学海洋实验室主任、“海牛”团队负责人万步炎，与实验室成员穿着印有“海牛”字样的T恤，加紧进行最新项目攻关。墙上，“国家落后于人的地方，就是我们努力的方向”一行大字，格外耀眼。

“今天所取得的成绩、取得的荣誉，不是我一个人的功劳，离不开整个团队的奋斗，更离不开学校对项目 and 海洋实验室的大力支持。”万步炎说。

看起来跟海洋不沾边的湖南科技大学，哪来充足的资金与雄厚技术实力，开展海洋深潜采矿科研攻关？

一位致力投身祖国海洋事业的教师

2010年底，万步炎进入湖南科技大学。

此前，他担任长沙矿山研究院海洋采矿研究所所长，在业界颇有名气。

那一年，有一个人多次找到万步炎，希望他调入自己所在的高校任教，助力学校特色专业发展。

这个人，就是时任湖南科技大学校长（后任党委书记）的刘德顺，也是万步炎的研究生同学。

坐落在伟人故里湘潭市的湖南科技大学，2003年由湘潭工学院与湘潭师范学院合并而成。

湘潭工学院创建于1978年，前身是原煤炭工业部部属本科院校——湘潭煤炭学院，后先后更名为湘潭矿业学院、湘潭工学院。矿产资源开发专业，是该校一张闪亮的“名片”。

几番思考后，万步炎答应了刘德顺的邀约。

除了湖南科技大学矿产资源开发是我省高校中的出色专业，万步炎选择成为该校一名大学教师，还有一个更重要的原因。他发现，填补国家海洋领域空白，不仅技术上要突破，人才培养更要跟上。“我希望能通过高校，培养新一代国家海洋人才，让我们国家海洋事业后继有人。”他说。

刘德顺由衷赞叹：“我很佩服万步炎投身祖国海洋事业的责任感和使命感，他是有大情怀的人！”

三湘时评

湖南日报全媒体评论员 易博文

当前，全党正大兴调查研究。可是，总有人看不见“问题”，这是为什么呢？

有一句话说：“你永远无法叫醒一个装睡的人，因为他根本不想醒。”套用一下，“你永远无法让问题入他的眼，因为他根本不想看见。”

遇事“踢皮球”，遇到问题绕着走，所以怕怕被问题“撞了一下腰”，他也看不见，所以他就成了推诿扯皮的庸官、不思进取的懒汉。这样的同志，想要他大兴调查研究去主动找问题，恐怕就难了。虽说这样的情况是极少数，但也是一个迫切需要解决的“问题”。

不想“入宝山而空手回”，就得有寻宝的硬功夫、智慧的好眼光。更需要的是锐意进取的热望、解决问题的真心，如此，才能发现“真宝贝”、找到“真问题”。

问题是时代的声音，问题是工作的导向。以湖南省为例，一个多月来，通过调查已发现了不少应引起重视的问题，比如，高质量发展的导向在实践中还没有完全得到体现和落实、招商引资中还存在“肠梗阻”、干部队伍特别是“四类干部”培养选拔工作还有待进一步加强，等等。这是坚持实事求是，听真话、察实情的结果，也需要领导干部进一步以身作则，亲自抓、主动抓“硬骨头”，实实在在解决问题。

发现问题不可怕，可怕的是发现了问题，更甚者是发现了问题却假装没发现。有些问题，可能拖着拖着就被变没了，因为时过境迁，因为政策变了，甚至可能因为这个问题离开了现在的岗位，虽然问题存在，但对他来讲是没有了。更大的可能，是越拖越严重，“小病”拖成“恶疾”，小麻烦拖成了大矛盾。所以要“早发现、早解决”。从前车马慢，现在变化快。做假装看不见的鸵鸟，肯定是行不通的。



湖南日报全媒体记者 傅聪 王喆 摄影报道

既然选择了远方，便只顾风雨兼程

——「时代楷模」万步炎与湖南科技大学并肩走过的岁月

一个尊重知识、尊重人才、尊重科学的校园

万步炎作为人才被引进到湖南科技大学后，学校对他的工作给予大力支持。“围绕建设海洋实验室，我们组建高水平团队。”刘德顺介绍。为此，学

唤醒那些看问题“眼盲”的人

问题是时代的声音，问题是工作的导向。以湖南省为例，一个多月来，通过调查已发现了不少应引起重视的问题，比如，高质量发展的导向在实践中还没有完全得到体现和落实、招商引资中还存在“肠梗阻”、干部队伍特别是“四类干部”培养选拔工作还有待进一步加强，等等。这是坚持实事求是，听真话、察实情的结果，也需要领导干部进一步以身作则，亲自抓、主动抓“硬骨头”，实实在在解决问题。

发现问题不可怕，可怕的是发现了问题，更甚者是发现了问题却假装没发现。有些问题，可能拖着拖着就被变没了，因为时过境迁，因为政策变了，甚至可能因为这个问题离开了现在的岗位，虽然问题存在，但对他来讲是没有了。更大的可能，是越拖越严重，“小病”拖成“恶疾”，小麻烦拖成了大矛盾。所以要“早发现、早解决”。从前车马慢，现在变化快。做假装看不见的鸵鸟，肯定是行不通的。

调查研究取得成效实效，就必须“真研究问题，研究真问题”。什么是真问题？它不是远在天边，而是就在眼前，在你这个单位里，在你这个部门中。它不是从若干个问题中选一个最好写报告完成任务的，而是最主要的、最迫切需要解决、事关长远事关全局的问题。它也不是虚化的、宏观的，而是务实的、具体的。

网民形容那些绕着问题走、看不到问题的人是“看云时热切”，看问题“眼盲”。对这样的同志，党组织要唤醒他的使命感、责任感，让他装睡不成；要督促他明责任、知担当，不敢尸位素餐、碌碌无为。让我们一起帮助他，发现问题、寻找良策，共谋发展、共同进步。

校从校内抽调一批人才，向外引进一批人才，又通过开设相关学科研究方向培养一批人才，把团队建起来。

矿山机械工程领域教学科研专家刘德顺，第一批加入团队。“我的加入，就是要释放一个信号，这是一个尊重知识、尊重人才、尊重科学的校园。”刘德顺说。

这个崭新的团队，2013年建设成为海洋矿产资源探采装备与技术湖南省工程实验室；3年后获国家发改委批准，成为海洋矿产资源探采装备与安全技术国家地方联合工程实验室（以下简称“海洋实验室”），是湖南科技大学直属二级科研单位。

刘德顺介绍，为了创造更好的科研平台和学术环境，学校领导带队，多次到国家和省里相关部门及合作单位汇报、对接，才有了如今海洋实验室“国字号”头衔和世界领先水平科研成果。这些付出，让万步炎深受感动。

在硬件投入上，科研经费并不充裕的湖南科技大学同样“大手笔”。

万步炎刚入职，学校就将正在建设的一栋1200平方米车间，改建为有试验水池的海工装备实验车间；2014年，购置当时世界最先进的海洋绞车；2018年，学校克服重重困难，新建一栋1800平方米的海底钻机实验车间，添置全海深高压实验装置等先进制造、试验设备，为“海牛Ⅱ号”刷新海底钻机海上实际钻探深度世界纪录奠定了基础。

这两栋实验车间，如今分别有了新名字——“海工楼”与“海牛楼”，它们共同组成海洋实验室。

万步炎曾多次说：“一个中国人是一条龙，无数中国人加在一起是一条翻江倒海的巨龙。”他认为，在“海牛”研制过程中，更加体现了团队的力量，“如果没有学校支持、平台支撑，我们不可能取得这样的成就！”

采访中，记者还得知这样一个故事：“海牛”研发期间，一些公司带着其他项目找万步炎合作，待遇优渥，但都被他拒绝。“在名利面前，他不会动摇。”刘德顺说。

既然选择了远方，便只顾风雨兼程。万步炎和他的“海牛”团队，累计取得国家专利125项、国际发明专利16项。近5年共培养8名博士、42名硕士，他们成了“钻”在国家海洋事业的一颗颗螺丝钉。

与湖南科技大学并肩走过的这些年，万步炎不负自己、不负学校，更不负这个伟大时代！

雨花区和溆浦县共建园区，打造产业新高地，走出一条省内区域协同发展新路子——

牵 手

湖南日报全媒体记者 肖军 李夏涛
通讯员 罗艺瑶 陈小勇

初夏，溆浦县雨漵工业园项目建设热滚滚。

在湖南鸿新实业有限责任公司新材料制造基地项目建设现场，施工人员正紧张作业，为年产400万吨硅砂提纯项目投产做最后冲刺。

“该项目从启动建设，到即将投产，仅用时5个多月。溆浦硅砂产业进入整合发展新阶段。”溆浦县委常委、副县长刘小兵介绍，这是做大做强雨漵工业园，加强“五好园区”建设的重大项目和重要经营主体。

雨漵工业园，作为雨花区与溆浦县合作共建园区，紧扣“当标兵、做示范、走前列”目标，两地同向发力，走出了一条省内区域协同发展新路子，其经验做法被省政府2022年综合大督查通报表扬。

合作共建，蹚出园区建设新路子

2021年，省委、省政府安排长沙市雨花区与怀化市溆浦县结对开展乡村振兴对口帮扶。

乡村振兴，产业是关键。围绕精准帮扶，以产业为突破口，以园区为主阵地，雨花区牵手溆浦县，共建产业园区。在各方共同推进下，2022年9月，雨漵工业园应运而生。

走进雨漵工业园，映入眼帘的是统一规划、布局合理、功能齐全、设施完善的标准厂房。

“30万平方米标准化厂房6个月内建成。”溆浦产业开发区党工委书记、管委会主任单海文介绍，雨漵两地成立专班、高位推进，层层压实责任，全面推动“四方挂钩”和产业、项目、资金、技术、人才向溆浦转移。

园区建设如火如荼，项目招商快马加鞭。

“立足雨花和溆浦产业实际，挖掘本地产业资源、打造上下游协同配套产业链。”雨花经开区相关负责人介绍，雨漵两地组建联合招商引智组精准招商；溆浦外出招商，雨花区团队全程参与；雨花区的招商推介，必有雨漵工业园的

专场。雨花区还专门购买第三方招商服务，精准向溆浦推介适合在雨漵工业园落地的项目。

两地联手招商，产生了“1+1>2”的效果。截至目前，两地共同举办大型招商活动10余场，共签订入园意向协议17个项目。“目前已落地企业10家，已投产8个项目；还有20个项目正在洽谈。”单海文欣喜地说。

强化人才、金融、政策保障，实现园区高水平运营。雨花区组织该区职协、晓光模具“工匠学院”等机构，为园区企业提供技能培训。组织长沙市5家商业银行向园区企业集中授信3.5亿元，跨省授信1.5亿元，缓解企业融资难题。加大政策支持，让入园企业同时享受雨漵两地扶持政策，实现企业早落地、早投产、早达效。

产业联动，助推两地企业新发展

5月26日，走进怀化舒小福新材料科技有限公司生产车间，工人正在安装调试新的生产设备。不远处，在园区免费提供的厂房内，生产线正满负荷运转。

“购地自建的厂房还没投入运营，合作单位的订单已到手。”怀化舒小福新材料科技有限公司负责人舒小福开心地说，经雨漵工业园共建工作专班牵线搭桥，公司与雨花区上市企业可孚医疗科技股份有限公司达成合作，为其提供呼吸机、制氧机海绵和医疗护垫材料，初期采购规模约2000万元。

种植、养殖、原材料加工等是溆浦的优势，而强大的市场流通服务体系、先进的制造业技术、大量的产销信息资源、广阔的发展平台则是雨花经开区的亮点。

取长补短、合作共赢，两地企业抱团延伸产业链。雨漵工业园共建工作专班梳理溆浦产业开发区已入园107家企业的“资源清单”“需求清单”，分行业、分产业向雨花区企业进行对接和推介，广泛寻求两地产业链、供应链对接契机。

湖南晶科晶体科技有限公司是一家从事石英晶体协振器、石英晶体振荡器的高新技术企业，从东莞迁入雨漵工业园后，一直希望打开本地市场。雨漵两地联动，为该公司与雨花区相关企业牵线搭桥。目前，晶科晶体正与雨花经开区众华、

省委管理干部任前公示公告

为了加强对干部选拔工作的监督，提高识别和任用干部的准确程度，现对省委常委会会议研究决定的下列拟任人选进行任前公示：

姓名	性别	民族	出生年月	学历学位	政治面貌	现任职务(职级)	拟任职务(职级)
邹特	男	汉族	1974.11	大学 工程硕士	中共党员	长沙市人民政府副市长	拟进一步使用

欢迎广大干部群众反映和举报拟任人选思想作风、道德品质、工作能力、廉政勤政等方面的情况和问题。举报人可以通过信函、电话、网络举报或到受理举报地当面举报。为便于了解情况，请举报人签署或告知本人真实姓名和工作单位。所举报的问题，必须真实、准确，内容尽量具体详细，并尽

可能提供有关调查核实线索。严禁借机造谣中伤，串联诬告。举报人将受到严格的保护。

受理举报电话：2023年5月28日至2023年6月2日

受理举报电话：湖南省委组织部干部监督处、举报中心
受理地点：湖南省长沙市韶山北

路一号省委大院四办公楼

专用举报电话：0731—12380；17773112380（仅限受理短信举报）

举报网址：www.hn12380.gov.cn
邮政编码：410011

中共湖南省委组织部
2023年5月28日