雁归来 建家乡
——湘商返乡创业兴业故事

深山“牵”出致富牛

——湖南青禾畜牧业有限公司董事长吴杰智返乡兴业故事

湖南日报全媒体记者 李寒露 向莉君
通讯员 吴东林

【“伯乐”推荐】

吴杰智是地地道道的凤凰苗乡人，她性格豪爽，做事雷厉风行，更有苗家人不服输的“倔劲”。她当过老师，20岁出头辞职下海，在商海摸爬滚打20余年。2016年，她放弃在浙江温州等地做得风生水起的服装生意，回到家乡当“牛客”。她把“从丝线到衣服”的系统思维和工匠精神，在“一头牛”身上发挥得淋漓尽致，为当地群众脱贫致富铺开了一条锦绣之路。

——凤凰县委常委、副县长房克志

【兴业故事】

春阳下，草木更显翠绿，空气中带着清甜气息。500多头湘西黄牛，三五成群散布在开阔草地上，有的怡然踱步，有的专注咀嚼，有的悠闲小憩。4月17日，记者在湘西土家族苗族自治州凤凰县禾库镇盘干村，看到这样一幅场景。

湖南青禾畜牧业有限公司在禾库镇陆续建立16个“牛村”，涉及600多农户，牧场总面积达1.3万多亩。作为湖南青禾畜牧业有限公司掌舵人，吴杰智于2016年响应凤凰县“引老乡、回故乡、建家乡”倡议，从江苏无锡回到湖南老家当“牛客”。

苗家阿妹下海创业

富有民族特色的凤凰县工业集中区“凤凰之窗”，是凤凰着力打造的武陵山区民族特色产品集散地、创新创业孵化基地，也是湖南青禾畜牧业有限公司总部所在地。

“我从小在苗寨长大，对家乡的贫瘠有着深刻的体会。虽然渴望安稳，但骨子里不甘平庸。”吴杰智一边带记者参观公司的产品，一边向记者介绍她的经历。

从学校毕业后，吴杰智回到家乡任教。两年后，她毅然下海，远赴浙江温州一家服饰公司打工。凭着湘西妹子的一股子狠劲，入职1年就升任公司销售副总，入职第三年升任公司总经理，公司销售额从1998年的2700万元增长至2004年的1.2亿元。

2005年初，吴杰智在温州创办了自己的工厂，从织布、染色、设计、制作到销售，迅速建立起完整的服装产业链，开启了在江浙一带“从丝线到衣服”的商海拼搏之路。

虽然吴杰智在外地干事业风生水起，但家乡贫困的景象却在她的脑子里挥之不去。

“那几年我身体不好，回到家乡禾库镇休养。”吴杰智说，感受着家乡的青山绿水，吃着最原生态的苗乡佳肴，辅以传统的苗药调理，她的身体逐渐康复。

在此期间，她了解到村民养殖的湘西黄牛销售不易。为了做市场调研，吴杰智走遍全国各地大型牛肉交易市场，品尝各类牛肉；她还从国外采购不少牛肉品尝。

“那段时间，家里两个大冰柜，装满各种牛肉。”吴杰智介绍，湘西黄牛是湘西特产，是地理标志产品，品质好。湘西生态环境好，凤凰的腊尔山、禾库等地更是天然的湘西黄牛养殖场。

出于对家乡的热爱和对湘西黄牛品质的信心，吴杰智决定回乡养牛。她相继卖掉服装厂和纺织厂，于2016年投资1200多万元，成立湖南青禾畜牧业有限公司，租下大片草场和荒山，建立养殖基地，从光鲜亮丽的服装厂董事长变成了乡间“牛客”。

母子携手乐当“牛客”

吴杰智建立“公司+基地+村党支部+合作社+农户”的养殖模式，通过利益联结，让养牛的农户越来越多。

吴杰智介绍，她提出“团结互助、共同致富”的养牛思路：由村党支部负责农户养殖的日常管理组织，给村里养牛的农户分组，组里的成员轮流放牛。和以前“单打独斗”相比，既节约了人力成本，村集体经济每年也可从湖南青禾畜牧业有限公司得到50元/头牛的管理收入。

为引导农民加入养牛行列，吴杰智到各个村寨和农民签约，向他们作出书面保证：公司为养牛提供技术支持；出栏后以高出市场价10%回收；买不起牛犊的农户，公司先行垫付资金，待牛养大后公司回收再抵扣成本。

吴杰智请畜牧专家制定养殖标准：按每15亩草场投放1头牛，确保纯天然、无添加养殖，养3年回收，既不破坏生态，产业又可持续发展。

“发展现代农业需要新思维。让小黄牛成长为致富的大黄牛，不仅要步子稳，还要胆够大，敢尝试。”吴杰智的儿子刘志秋说。

刘志秋今年27岁，任公司总经理。从澳大利亚读完外贸英语本科归来后，继续攻读湖南大学工商管理硕士学位，去年当选湘西州人大代表。

创业“母子档”，成为远近闻名的大小“牛客”。刘志秋借鉴澳大利亚畜牧业发展思路，因地制宜引入新养殖技术，与母亲一起，建立养殖、生产、包装、销售一体的发展模式，在公司盈利的同时反哺家乡。

2019年，吴杰智借助国家东西部协作帮扶，打通济南销售渠道。湖南青禾畜牧业有限公司还与湘西州泸溪、保靖等县以及贵州松桃县等地60多个养牛专业合作社，签订养殖销售服务协议。

去年7月，凤凰举行“湘西黄牛”推介活动。湖南青禾畜牧业有限公司与湖南梁大侠餐饮、五八农服信息、长沙市凤凰商会签订乡村振兴战略合作协议，与省湘菜产业促进会会员代表签订湘西黄牛肉采购协议，与湘西州黄牛养殖户代表签订购销协议。

“我家养了20多头黄牛。签了这个销售协议，以后就只管放心地养了。”永顺县石堤镇青龙村村民李金洲笑着说。

“庖丁解牛”又出新传

湘西山高草茂，在山地上放养、散养的黄牛，肉质细腻，醇香味美。

“在牛肉价格上，我们让利给养殖户。我们将不值钱的牛皮、牛杂等开发成食材，努力提升附加值，实现多赢。”吴杰智介绍，为了提升黄牛附加值，她找到一些著名餐饮店的大厨开展合作，对牛肉、牛杂、牛筋等进行深加工，开发不同口感风味、方便携带的原味牛肉、麻辣牛肉、香辣牛筋等熟食。

近年来，预制菜成舌尖新宠。湖南青禾畜牧业有限公司“乘风而上”，相继推出带皮牛肉、牛肉火锅罐头、牛腩火锅罐头等产品。一张牛皮原本只能卖几百元，被制作成带皮牛肉预制菜，价值增加好几倍；平时不受消费者待见的牛杂等食材，被加工成麻辣牛肚等零食，深受游客喜爱。

“每头牛至少增加5000元产值！”吴杰智说。

对于一名深谙“从丝线到衣服”系统思维的商海“女汉子”，吴杰智把“一头牛”变成食品，游刃有余。

吴杰智。
湖南日报全媒体记者 李寒露 摄

吴杰智还利用抖音、快手等平台，通过直播带货、开网店扩大线上销售，走多元化农产品销售之路。2020年，凤凰县雪茶（莓茶）滞销，茶农心急如焚。吴杰智挺身而出，将雪茶带到济南销售。去年以来，湖南青禾畜牧业有限公司与多个红心猕猴桃基地和雪茶基地签订战略协议，尽最大努力帮农民解决农产品销路问题。

【创业感言】

要富一起富，要强共同强

湖南青禾畜牧业有限公司董事长 吴杰智

爱之深，才有疼之切。

从小在苗寨长大，我对贫瘠的体会印到骨子里，对家乡的情怀也深埋在心底。无论走到哪里，家乡都是我的根。

我尽己所能改变家乡面貌，没有停止过努力。“要富一起富，要强共同强”，就是我带领父老乡亲们前进的目标。

当年，我就是凭借着苗家人“一根筋”的作风，在几乎所有人都不看好的情况下，决然地将创业目光投向了禾库镇人人可干、人人能干的黄牛产业。

这些年的努力没有白费，我赢得了大伙的肯定。我也利用异地商会资源，带了不少优秀企业家来凤凰投资。

任何光鲜亮丽的背后，都有许许多多曲折辛酸。但我觉得，只要守初心、有情怀、敢拼敢干，就一定能干好事、干成事。

省高院携手湖南银保监局破解“送达难”

湖南日报4月19日讯（全媒体记者 杨佳俊 通讯员 刘沁）近日，湖南省高级人民法院与湖南银保监局签订《关于在涉银行业金融合同中约定送达方式的实施意见（试行）》（以下简称《实施意见》），旨在切实解决金融债权催收和金融借款纠纷案件送达难问题，提升金融审判效率。

《实施意见》明确，银行金融机构在对外办理业务签订合同时，应当明确约定签约当事人的送达方式，并约定以该送达方式作为债权催收、仲裁或诉讼时送达法律文书的有效途径。金融纠纷当事人在合同或其他书面文件中明确约定法律文书送达方式的，符合《中华人民共和国民事诉讼法》第九十条规定的“经受送达人同意”基本要求，人民法院可以根据该约定直接送达法律文书。金融纠纷当事人在合同中约定的送达地址，在进入司法程序后，可以适用于民事诉讼一审、二审、再审和执行程序。合同当事人可以约定送达方式变更通知程序，当事人变更送达方式未履行变更通知程序的，原送达方式仍然有效。

根据《实施意见》，合同当事人提供或者确认的送达方式不准确、送达方式变更后未及时依程序通知，人民法院按照其提供或确认的送达方式送达即视为合法送达。

长沙启动高校毕业生就业服务季进校园

发布就业服务活动60余场，涉及岗位超万个

湖南日报4月19日讯（全媒体记者 谢璐 通讯员 彭娟 李朝君）今天，2023年长沙市高校毕业生就业服务季进校园活动在湖南农业大学启动，推出“给2023届高校毕业生的一封信”，并发布各类就业服务活动60余场，涉及岗位超万个。

现场，民营企业服务月湖南农业大学专场招聘会举行，共有80家企业提供岗位超过1000个，并开展“直播带岗”、政策宣传等活动；还设置了职业体验招募专区，让低年级的大学生也有机会提前拥有职业体验。活动现场，企业收到毕业生简历919份，达成初步意向313人，“直播带岗”吸引98.8万人观看。

今年，长沙市人社局把促进高校毕业生就业作为重中之重，首次将进校园就业服务活动纳入到一季度开展的“春风行动”中，2月中旬即收集发布了全市314家企业近万个春季校招需求，全市各级人社部门开展进校园线上线下就业服务活动24场，初步达成就业意向累计达5400余人。

为进一步抓好高校毕业生就业工作，该局在4月即提前启动高校毕业生就业服务季活动，并延长活动时间至毕业后的8月。同时，通过大力开展“123”进校园服务（“推送一封信，开展就业、创业两个指导，提供政策、岗位和活动三张清单”）等一系列专项活动，推动高校毕业生就业服务覆盖全年。

北斗定位 全程可视

智慧系统助港口集装箱物流大提速

湖南日报4月19日讯（全媒体记者 王亮 通讯员 陈南松 徐美芳）智慧化，让港口集装箱物流更快更稳。记者今天从省港务集团岳阳新港公司了解到，在启用智慧港口及理货系统后，该公司日均作业箱量由去年2000标箱提升至2500标箱；今年一季度，该公司集装箱吞吐量23.09万标箱，同比增长30.9%。

岳阳新港公司2月1日启用智慧港口系统。该系统搭载远程传感器和北斗定位终端，在场桥及吊具上各装配了18个摄像头，实现场桥远程操作及作业面可视化。有了“大脑和眼睛”，场桥可根据作业人员指令，智能识别集装箱的最佳吊运线路和障碍物，完成自主操作。

智能理货系统方面，岸桥司机在吊装集装箱过程中，岸桥上的10个摄像头会360度全景记录集装箱的标号及图像，然后通过系统进行智能识别，自主确定集装箱堆存地点。相对去年同期，现在每个集装箱从岸边到堆场的装卸作业时间平均缩短约30秒，且误差显著降低。