

雁归来 建家乡
——湘商返乡创业兴业故事

湖南日报全媒体记者 杨玉茜
通讯员 周娟 吴紫丹

【“伯乐”推荐】

湖南万骏船舶有限公司董事长李志成，脱下戎装即着工装，在船舶制造上市企业打拼10余年，深刻感知船舶制造产业绿色低碳发展的大趋势。为在新一轮产业变革浪潮中掌握未来发展主动权，李志成带领先进技术团队于2019年回到家乡，依托沅江市拥有全省唯一船舶制造聚集区的优势，抢抓本土船舶制造产业风口，大力发展新能源船舶制造产业。4年来，万骏船舶不断加快新技术、新材料的运用，年产值增速蝉联本土行业榜首，推动“沅江船舶”产业高质量发展。

——沅江高新区党委书记 李选才

【兴业故事】

“水城”沅江，造船业始于北宋，进入21世纪后，发展更为迅猛，成为我省目前唯一的船舶制造聚集区，拥有全省75%以上的造船企业，贡献了全省船舶产业80%的产值。

记者驱车进入益阳(沅江)船舶制造产业园，刚停好车，便见到了采访对象——湖南万骏船舶有限公司董事长李志成。

“那是我们的明星款——27米、50吨级的渔政执法快艇，价格优、性能好、航速快、燃油消耗低。”在厂房内不绝于耳的作业声中，身材清瘦、皮肤偏黑的李志成高声说道：“今年前两个月的订单量达6000多万元，全年产值有望突破1.5亿元，实现大幅跃升。”

从“一张白纸”起步

“我生于湖区，热爱船舶。”李志成出生于1981年，沅江市共华镇朝阳渔场人。读罢高二，他参军

入伍，退伍后入职沅江游艇制造上市企业——亚光科技集团股份有限公司(原太阳鸟游艇股份有限公司)。

“公司送我去广东佛山学艺，师傅说造船我就是‘一张白纸’。”李志成回忆。

那时的李志成确实是“一张白纸”，连交流和直流电的区别都搞不清。

但仅一年功夫，他便成了造船熟练工。要知道，那是一般人没个两三年做不到的。

李志成说，原因在热爱，诀窍在吃苦。李志成白天跟着师傅学游艇电气工艺，晚上伏案研究图纸，双休日泡在图书馆恶补电工知识。3个月，他初步掌握工艺要领；随后9个月，便能独立带队完成6艘进出口船舶的电气施工。

返回家乡自立门户

2005年，李志成在亚光科技当了一名基层工人，经过售后服务、电气车间主管、质检员、生产项目主任等多个岗位历练，2012年晋升为生产总监。

2017年，成长为成熟职场人的李志成，接受了一个更大的挑战：转战重庆一家船企，担任总经理。3年任上，他将企业年产值从1000万元做到6000万元。

“十一五”期末，经益阳市政府批准，总体规划面积为5.8平方公里的益阳(沅江)船舶制造产业园应运而生，这里集聚了湖南绝大部分船舶企业，更吸引了许多上下游配套企业入驻。

他乡纵有当头月，不及家乡一盏灯。2019年，在家乡的召唤下，李志成在益阳(沅江)船舶制造产业园成立湖南万骏船舶有限公司。

开门第一单，是安化县云台山风景区的旅游船，因工艺优良、价格实惠，在业界一炮打响。很快，公务执法船、豪华游艇、旅游客运船成为万骏

船舶“三板斧”，受到市场追捧。

2022年，万骏船舶产值突破8000万元，是去年的2倍，成为沅江市年产值增速最快的船舶企业。

勇闯新能源蓝海

“这几天，我和其他几家企业代表商讨9米新能源游艇的制造事宜，常常兴奋得晚上睡不着。这将是我们企业新的爆款，也是行业发展的一个风向标。”李志成点开微信群，向记者展示满屏的聊天记录。

新能源船舶在沅江的发展势头如何？有一组数据可以说明：2022年，沅江新能源船舶产值达35.16亿元，比上年增长25.18%，占沅江船舶产业总产值的1/3。

瞄准新能源方向，勇闯“新”蓝海，万骏船舶的新能源产品占比达到50%。李志成先后与武汉理工大学资深设计团队、安徽益佳通电池有限公司、厦门市泛能科技有限公司等高校和企业建立产学研合作关系，共同开发新能源船舶。

目前，万骏船舶已申报专利17件，其中11项实用新型专利获得认定，3件与新能源制造有关。李志成定下目标，未来5年，公司新能源船舶的占比突破80%。

【创业感言】

有志者事竟成

湖南万骏船舶有限公司董事长 李志成

我名志成，寓意有志者事竟成。入伍时，老兵班长说我有轻微扁平足，步兵最重要的军事训练科目——5公里越野不可能有好成绩。我不服气！通过刻苦训练，我最终以全队第



李志成。

钟祖彪 摄

一等的优异成绩留队并任教练班长。

退伍后，我进入船舶行业当学徒，师傅评价我“一问三不知”，想要退回给介绍人。好强的我，硬是克服种种困难，仅用别人二分之一甚至三分之一的时间，学会了船舶电气施工技术。

这些年，我在业界打拼，学习专业技能，提升管理能力，积累良好口碑，致力建造高性能的新能源船舶。虽感任重道远，但想到有志者事竟成，感受到家乡这么好的营商环境，便觉信心百倍。



益阳市华容县新河乡供销社惠农服务中心。

常德市临澧县供销社消防大队开展水稻病虫害绿色防控工作。

湖南省供销社 农业社会化服务大联盟盛装启航

为深入贯彻落实2023年中央一号文件、中央农村工作会议精神和省委一号文件、省委农村工作会议关于加强农业社会化服务的要求，“湖南省供销社农业社会化服务大联盟”于3月10日正式成立。

湖南省供销社农业社会化服务大联盟(以下简称大联盟)是由湖南省供销社牵头发起成立，先期以供销社、农资、农机等企业方、农业生产方、金融机构等四方签订合作协议的方式自愿组成的非营利性、协作性组织。大联盟的宗旨是引导成员充分利用供销社组织体系和经营网络，整合各方资源，共享信息、联合合作，共同打造区域性、综合性、全程化的农业社会化服务平台，推动落实“13633”工作思路，即坚持“为农、务农、姓农”一个服务宗旨；强化“重构重塑、强基强能、优供优销”三个工作理念；健全基层经济组织体系、商贸流通体系、冷链仓储及物资配送体系、数字平台体系、企业经营管理体系、工作考核体系六大体系；提升三大形象，将供销社打造成为“加速农业现代化的



湘潭市惠农农资有限公司粮食收购一站式服务工作场景。



常德澧县，湖南中农锦绣千村农业发展有限公司开展机抛秧作业。

主推手”；通过做大做强主责主业，将供销社提升为“促进乡村振兴的生力军”；通过密切利益联结，将供销社打造成“服务农民生产生活的‘大平台’”；实现三个目标，即整改任务坚决完成、工作业绩先进位、企业上市零的突破。

组建大联盟，主要目的是发挥“四方”各自优势，聚力推动提高农民组织化程度，促进小农户与现代农业有机衔接；聚力推动解决“谁来种地”、“地怎么种”等问题，发展农业适度规模经营；聚力推动解决农业生产中一家一

户办不好、办不了、办不好的事，让广大农民享受“同质价优、同价质优”的农资、农机、金融等服务；聚力推动供销社密切与农民的利益联结，打通为农服务“最后一公里”，为保障粮食安全、促进乡村振兴、建设农业强省作出贡献。

依靠大联盟，供销社开启新的航程，将有效提升种粮农民获得感：——通过在大联盟平台展示各类产品和服务，实现信息共享，能够让农民便捷买到质优价廉的农资、农机等产品和服务；

——在不改变土地经营权的前提下，农民自主选择农业社会化服务主体为其开展全程或多环节的农业社会化服务，如粮食生产的“十代”服务(代育、代耕、代插、代防、代管、代收、代烘、代储、代加、代销)服务，解放农民双手，提升生产效率；

——银行类金融机构为农民提供低利率的金融产品，进一步降低农业生产成本，让利于农。保险类金融公司为农民生产提供保险保障，进一步降低农业生产风险，保底于农。

(张尚武 杜家豪)

湖南供销大力推进农业社会化服务

“十代”模式探新路 奋楫争先再出发

落实党的强农惠农政策，破解“谁来种地、怎么种粮”的难题，湖南供销社系统勇挑重任，大力推进农业社会化服务，争当为农服务的生力军。

在全国供销社总社的支持下，湖南供销探索引进“大田托管”模式，试水单项、多项、全程托管等多种模式，当好“田保姆”。在湘潭、益阳、常德等主产区，许多种粮农民与当地供销社签订合同，购买“田保姆”服务。

在“大田托管”过程中，各地供销社结合本土实际，不断完善探索各种服务模式。湖南省供销社总社

总结水稻从“产”到“销”的全产业链社会化服务，推广代育、代耕、代插、代防、代管、代收、代烘、代储、代加、代销等“十代”模式，首批在30个县市区推广，各项服务成本普遍比市场价格降低10%以上。

“为农服务做得好不好，关键要让农民满意。”省供销社总社负责人称，从实践来看，供销社系统推广农业社会化服务“十代”模式，密切了与农民的组织联结和利益联结，提升了为农服务水平，有效实现了土地规模经营，加快农业现代化进程，赢得了农民的满意。

广袤田野迸发新的活力。湖南供销牢记“为农、务农、姓农”宗旨，为农服务迅速找准着力点。湖南省供销社总社发文，要求各级供销社“推进农业社会化服务，大力主推粮食生产‘十代’模式”。市县供销社大力扶持新型经营主体，示范带动主产区推广“十代”模式；加大对“十代”模式先进典型的宣传推广力度，树立起供销社为农服务的样板。

2022年，按照中央一号文件的要求，省供销社总社指导加快发展农业社会化服务，明确了市州供销社农业社会化服务的任务；支持基层

供销社等各类主体大力发展单环节、多环节、全程生产托管，主要从三方面着力：一是构建县乡村三级农业社会化服务体系；二是总结推广“十代”服务模式；三是以农资服务为支点带动农业社会化服务开展。去年，全省供销社系统完成统防统治等农业社会化服务4111万亩次，真正成为党和政府关键时刻抓得住、用得上的为农服务骨干力量。

(张尚武 王浩)

在省供销社总社和益阳市供销社的指导下，桃江县鸬鹚渡镇惠农服务中心乘供销改革的东风，扎根田野做好为农服务“大文章”。仅两年时间，就打造出全省基层供销社为农服务的样板，入选全国供销社系统五个农业社会化服务的案例之一。

2021年，桃江县供销社联合桃江县丽辉水稻种植专业合作社、鸬鹚农机化水稻种植专业合作社共同出资461.7万元(其中桃江县供销社持股35%)，成立桃江县鸬鹚渡镇镇惠农综合服务中心(以下简称镇惠农服务中心)。

从成立时起，鸬鹚渡镇镇惠农服务中心坚守“为农、务农、姓农”宗旨，集聚供销农资资源，推进为农服务纵深发展。2022年，该中心为8000户农户提供粮食生产“十代”服务，面积达6.8万亩，复耕复种土地853亩，走出了一条供销社为农的成功之路。

两个到户：与农民休戚与共

基层供销社如何做到“两个到户”(即联结到户、服务到户)?鸬鹚渡镇镇惠农服务中心着力强基础，搭建线上线下服务平台，与农民联结越来越紧密。

——建强农化服务基础设施。镇惠农服务中心建设经营场地8000多平方米，购置运输车辆5台、植保无人机15架、其他农业机械40台(套)，服务农民的底气大大增强。

——打造农化服务线下网络。镇惠农服务中心与村支两委合作，组织各村种养大户、农村能人以及各农户以资金、资产、土地资源入股方式成立了13个村级镇惠农综合服务中心(以下简称村惠农服务社)，村支两委负责人兼任村惠农服务社负责人，服务农户覆盖全镇的81.9%。

——搭建农化服务线上平台。融合农技推广、技物结合、农资供应和土地托管等为农服务职能，创新农化线上服务模式，通过镇惠农服务中心组织13个村惠农服务社建立微信群，推进农化服务线上运营，推广线上农化技术指导服务。

全程服务：解粮农燃眉之急

镇惠农服务中心与村惠农服务社加强协同配合，面向农民提供多样化服务。

——“十代”服务促生产。在粮食生产方面，积极推行农业社会化“十代”服务(代育、代耕、代插、代防、代管、代收、代烘、代储、代加、代销)，全面满足农户粮食生产各个环节的服务需求，为缺机缺劳户解难题。

(张尚武 温婧)

湖南日报3月9日讯(全媒体记者 刘奕楠)今天，记者从省机关事务管理局获悉，2022年全省共创建节约型机关1958家，累计创建6900余家，公共机构节能降碳蔚然成风。

春光明媚，在省机关事务管理局楼顶，一块块光伏板努力吸收太阳能发电自用，余热“上网”。该光伏电站去年6月并网运行，项目总投资约30万元，目前已累计发电5.15万千瓦时。2022年，全省公共机构大力推广应用新能源、新技术、新产品，积极鼓励全省公共机构采用能源费用托管服务，全年支持公共机构节能技改项目53个。

省机关事务管理局相关负责人介绍，2021年全省公共机构单位建筑面积能耗、人均综合能耗比上年分别下降2.13%、5.12%。据初步统计，2022年全省公共机构各项能耗指标仍呈下降态势。

今年，我省将继续推进公共机构实施绿色节能改造，使用可再生能源，推动党政机关、学校、医院等建筑屋顶安装光伏发电设备。推广利用空气能、地热能、风能、生物质能等能源和热泵技术。适度提高新能源汽车配备比例和充电基础设施数量，省直公共机构将按现有停车位15%的比例配套建设充电桩。推动能源费用托管等合同能源管理项目和合同节水管理项目落地。

我省累计创建节约型机关近七千家

益阳市桃江县鸬鹚渡镇镇惠农服务中心 点亮田野新希望

——集采集销助增收。在农资供应方面，由镇惠农服务中心集中采购农资，各村惠农服务社执行配送，农资保供稳价；在农副产品销售方面，由村惠农服务社集中收购，镇惠农服务中心超市平台统一销售，商品售价相比农民自销高出20%。

——信贷服务解民忧。在信贷业务方面，镇惠农服务中心开展星级信用社员评定，将优秀社员推荐给县农商行，农商行授予“供销惠农贷”信用额度，解决粮农无抵押贷款难问题。

利益共享：助农民鼓起腰包

如何让农民分享利益链?镇惠农服务中心与村惠农服务社的利益联结与土地流转、机械作业、农资经费等相关联，加入村惠农服务社的农户能够以优惠价格购买农资、享受农业社会化服务，优先使用设施设备，优先参与务工，还能通过入股获得年终分红。

两年来，镇惠农服务中心通过村惠农服务社及时协调当地农户关系，为农服务迅速覆盖到村到户。镇惠农服务中心根据村惠农服务社的服务情况，返利给村惠农服务社。仅去年就为村集体增收30多万元。

(张尚武 温婧)



湘潭县中路铺镇土地托管中心积极开展粮食生产“十代”农业社会化服务。(本文图片均由湖南省供销社总社提供)