敢！干！拼！

——湘阴高新区全力推进高质量发展

湘阴高新区。

刘永涛 周 磊 徐再军 姜 坤

企业生产车间里，机器轰鸣，紧张忙碌；项目建设工地上，塔吊林立，热火朝天……

立春时节，走进湘阴高新产业技术园区，一派火热的生产建设景象。

过去一年，湘阴高新区抢抓省委“强省会”战略和岳阳市委“南向发展”重大部署，全力以赴兴实体、强产业、稳增长，综合考核位居洞庭湖片区第一，获评2022年度省市“五好”园区创建先进园区。

开局就要抢跑，起步就是冲刺！

大力拼经济，夺取开门红——

新年伊始，湘阴高新区把“敢”字挺在前面，把“干”字落到实处，把“拼”字叫得更响，树立“舍我其谁”的勇气胆魄，坚定“走在前列”的必胜信念，奋力让春天播下的种子转化为高质量发展的累累硕果！

1月28日，新春上班第一天，湘阴县委常委会召开专题会议，全力推进强园兴工。

1月31日，湘阴高新区举行湖南湘江新区湘阴片区第六批产业项目集中签约暨中联新材总部、装备制造基地和片区2023年一季度重点产业项目集中开工仪式。

革新机制

把“敢”字挺在前面

中联新材料标杆（湘阴）工厂项目现场，建设者奋战正酣。这里，将成为全国乃至全球单体最大、自动化程度最高、绿色环保的建筑新材料生产基地。

“湘阴将园区高质量发展作为主攻工业、主抓项目的主战场，通过高新区这一全县产业发展主阵地、项目建设主战场，朝着‘打造千亿园区、培育百亿产业’的强园兴工愿景阔步前行。”湘阴县委书记李镇江信心满怀。

近年来，湘阴奋力当好实施“强省会”战略的突击队、建设省域副中心城市的先锋队，打造推进新型工业化的主阵地、承接产业转移的核心平台，高新区建设日新月异。

眼下，湘阴高新区以昊志高端装备制造、可孚医疗装备为龙头的绿色装备制造，以远大可建、凯博杭萧、金为新材为龙头的绿色建筑建材，以长康集团、海日食品为龙头的绿色食品加工等三大主导产业集群已基本形成。

2021年3月，湘阴高新区获批湖南省先进装备制造（新能源）特色产业园，为园区提质升级带来新契机。

站在新的历史起点上，如何突破发展瓶颈、推动园区迈上更高台阶？

湘阴高新区党工委第一副书记、管委会主任焦洪桥表示，该园区通过人员调精、结构调优、机制调顺、状态调足，为高质量发展注入强劲动力。

锚定“机构简约化、团队专业化、规则市场化、运行高效化”目标，湘阴高新区探索“岗位聘任、末位淘汰”“干部能上能下”“编内编外能进能出”选人用人格局。采取“揭榜挂帅”“帅点将”方式，从全县44名干部角逐综合比选中推出8名正副部长；通过“公开竞聘”方式，择优聘任工作人员15名，中坚力量年龄由改革前的42.5岁下降至37岁，全日制大学及以上学历由改革前的27.5%提高至44.1%。

推行岗位目标管理制、过程跟踪督办制、结果多项运用制，对所有聘任岗位均设立“三年总目标、年度目标”任务，推行“一年一小考、三年一会考”，不合格者减薪直至解聘，优秀和特别突出者重奖重用，以目标促实干、凭实绩论英雄。坚持按岗定酬、按绩取酬、优绩优酬的原则，将薪酬考核与招商引资、项目建设、产业发展、税收增长等实绩挂钩，激发园区上下时时在状态、天天“满格电”。

“内忧”解决后，改革的矛头指向“外患”——

理顺与职能部门的关系：出台实施《湘阴高新区服务窗口及人员管理办法（试行）》，县财政、税务、自然资源、应急、人社和生态环境6个部门在高新区设置服务窗口，履行对应职责，解决了“看得见的管不着、管得着的看不见”这一责权脱节矛盾，全面提升高新区在发展规划、区域开发、产业发展、投资促进、综合协调等方面的服务能力。

理顺与平台公司的关系：针对平台公司洋沙湖投资控股集团有限公司，该园区坚持“园区统筹、平台主体，市场运作、封闭运行，政策支持、财税赋能”原则，明确洋沙湖集团以服务园区发展为主职，引入完全市场主体推进整体开发，建立协作共赢的平等合作关系。

理顺与周边乡镇的关系：将园区内8个安置小区管理、7条园区道路清扫保洁等社会事务移交给周边乡镇，高新区集中精力做好经济管理、投资服务、优化营商环境等工作，真正聚焦主业、深耕主业。

改革带来新动能，园区迈出大步伐！

一支堪担重任、能征善战、建功发展的干部队伍顺势而生，园区上下，个个成为急先锋，人人都是奔跑者。

2022年，“五好”园区创建全省排名中，湘阴高新区较上年前进38位，超预期完成年度目标任务。

招大引强

把“干”字落到实处

1月31日，20个重点产业项目在湘阴高新区集中签约或开工，总投资达223.1亿元。其中，集中签约的10个项目总投资120亿元；集中开工的10个项目全面达产后，年创税收将超11亿元。

此次集中签约及开工的重点项目，涉及智能制造产业、新能源产业、食品加工产业等多领域，既有补链条、锻长板的产业升级项目，又有打基础、利长远的基础设施建设配套项目，还有产城融合、市场推动的片区综合开发项目。全面达产后，必将为湘阴高新区高质量发展注入澎湃动力。

以经济发展比实力，以产业项目论英雄！

湘阴县委副书记、县长刘世奇指出，湘阴要树立抓产业就是抓发展、抓产业就是抓未来的理念，强抓机遇，举全县之力全面加快园区产业发展。

湘阴高新区作为产业发展主阵地、项目建设主战场，始终坚持“产业为先、项目为王”，围绕三大主导产业和三条产业链，紧盯“三类500强”，实施“高大上+链群配”工程，持续推进招大引强。

先进装备制造特色产业园内20余家企业入驻，新能源特色产业园内8家企业落子布局，钢结构装配式建筑产业链、新能源产业链、农副产品加工（渔制品）产业链积厚成势……

湘阴高新区高质量发展的步子越迈越大、越迈越快！

“针对争取或引进的重大项目，我县实施重大项目建设县级领导‘揭榜挂帅’。”焦洪桥介绍，该县县级领导主动“揭榜挂帅”20个年度重大产业项目，强力推行项目建设“五个一”工作模式，即1名县级领导挂帅、1名部门单位主职联点、1名帮扶干部驻点、1个工作群联系通报、1张任务清单抓落实，推动项目快速落地，逐日会商、逐周调度，解决制约项目建设的瓶颈问题。

为加速推进项目建设，每个项目专班追着项目办、推着项目进、围着项目转，在保证工程质量和安全的前提下，督促施工单位落实落细“加人马、加装备、加区面、加时间、加资金、加奖惩”的“六加”措施，实行“5+2”“晴+雨”“白+黑”强力攻坚推进。

乘着新时代的东风，湘阴高新区捷报频传——

长沙临港产业开发区布局落子，天鹅山大科城首所本科院校开学招生，金龙首开区、樟树港湘江大桥与金雷大道、中联新材料标杆工厂等28个项目加快建设，泰信锂电等8个项目当年签约建成投产，产业项目建设跑出“湘阴速度”。

2022年，湘阴高新区共引进项目49个，协议引资461.19亿元，招引数量、投资体量，远超过往。

1月28日，正月初七，新春上班第一天，湘阴高新区会议室内“热气腾腾”，湘阴县委常委会专题议工会在此举行，动员全县集中一切优势力量，全力推进强园兴工。

湘阴县委提出要健全强园兴工领导机制、强园兴工调度机制、项目建设赛马机制、企业帮扶机制和强园兴工奖惩机制。高新区要围绕五个突破、四个提升进一步发力，下大气力提升形象，敢于跨越式发展，致力“五好”园区创建，打好全市五大园区争优比强的主动战、临港开发区开局突围攻坚战、重大项目高效建设的比拼战、龙头企业培优培强的背水战、产业链建设发展持久战、优化营商环境追击战“六战”。

新年第一会，聚焦强园兴工，吹响奋进的冲锋号。“撸起袖子加油干”的动员令在湘江之畔久久激荡！

（本版图片均由湘阴高新区管委会提供）

湘阴高新区金龙片区鸟瞰图。

优化环境

把“拼”字叫得更响

“多亏园区帮助，顺利快速贷款，解决了公司融资问题。”湖南吉通铝业有限责任公司负责人龙必昌告诉笔者。2022年8月，湘阴高新区干部走访了解企业生产经营情况。得知吉通铝业急需资金周转购买原材料后，工作人员核实相关情况，立即联系财政部门，将该企业列入潇湘财银贷白名单，同时协助对接银信部门，多次上门服务，帮助企业顺利通过审核，成功贷款200万元，解了燃眉之急。

良好的营商环境是项目落地、企业发展的沃土。

湘阴高新区找准提质帮代办“小切口”，带动项目审批服务“大提升”，着力打响“省时省力、舒心暖心”的园区营商环境品牌。

园区立足便企、利企和惠企，对企业开办、变更、纳税、注销，项目开工、竣工验收等审批事项流程再造，出台《湘阴县深化“放管服”改革助推“五好”园区建设实施方案》，社会类项目投资审批由150天压缩至50天办结，已为企业快捷办结各类审批事项70余件，深得企业好评。

以机制体制改革为契机，湘阴高新区调优配强园区专业化“帮代办”队伍，依托政务服务大厅“园区事园区办”绿色专窗，2名“店小二”厅内帮申报、4名“快递小哥”厅外盯着跑，服务方式从大厅“窗口前”延伸到企业“家门口”，企业手续办理从“最多跑一次”向“一次都不跑”升级，已为企业提供高效帮代办服务150多次。

笔者了解到，中联新材标杆工厂落户后，9天完成5栋1800平方米商居房屋拆迁，15天实现21万立方土方回填压实，50天内报批报建手续“四证齐发”，两个月实现“净土交付、即签即建”。

按此模式，金诺动力、鑫政新能源等4个项目已实现“拿地即开工”，即时取得《不动产权证》《建设用地规划许可证》《建设工程规划许可证》《建设工程施工许可证》。

该园区强化“亩均效益论英雄”导向，强力推进“僵尸”低效闲置用地清理，实现资产盘活、经营易主、产业更新，通过资产盘活一批、破产清算一批、帮促建设一批、土地收储（收购）一批、依法清退一批等“五个一批”方式，共处置用地424.48亩，闲置用地处理率达100%，低效用地处置率达80.5%。

用地红线坐标飘移、水电气路不通等14个多年影响企业生存发展的“急难愁盼”问题有效解决；近2亿元留抵退及缓缴税费惠及企业近200家，50余家企业成功申报各类奖补资金2300多万元，促成60余家企业融资和担保贷款近12亿元；推行重点企业用工15天保障机制，解决企业用工3700余人……一项项服务，解决企业最“扎心”的问题，将温暖送到企业主的心坎上。

“园区能够为企业提供这么优质的服务，让我们暖心、安心、放心，选择在湘阴投资落地，值！”鑫政新能源负责人周松林感叹道。

乘风破浪，奋楫扬帆。过去一年，湘阴高新区踔厉奋发，向高而攀、向新而行、向强而立、向优而上，交出了一份高分答卷。

大道至简，实干为要！

岳阳市委书记曹普华寄语湘阴高新区，项目建设是稳住经济大盘的“压舱石”，要树牢项目为王理念，以“时时放心不下”的责任感，高质高效推进项目建设，为稳住经济大盘多作贡献；要做好“服务员”当好“店小二”，用心用情服务项目发展，努力扶持本土企业做大做强做优；要加快融长对接步伐，着力选商引强，切实提升发展的含金量、含新量、含绿量，为“强省会”战略作出湘阴贡献。