



湖南日报全媒体记者 赵志高

数字科技让文旅资源活起来

——湖南万卷文旅文化产业发展有限公司董事长张杰返乡兴业故事

【“伯乐”推荐】

湖南万卷文旅文化产业发展有限公司董事长张杰，敢为人先，不断创新，专注于地方文旅资源保护开发和融合应用。

2016年他返乡创业，致力于“全国文旅数据资源活化”，目前业务辐射全国247个地级市。他将北京先进的企业管理模式带到怀化，并立足怀化，用数字科技激活文旅市场，让沉睡的文旅资源鲜活起来。

——怀化市工商联主席 王勇

【兴业故事】

2月18日，位于怀化国际陆港经济开发区的湖南万卷文旅文化产业发展有限公司(以下简称万卷文旅)，董事长张杰正忙着扩大办公场地和招兵买马。公司大门口，“数字文旅、保护开发、融合应用”几个字格外显眼。

走进公司，记者看到，图书、报刊等传统馆藏文献和旅游资源文献等，经过故事化、视听化、移动化、场景化处理，就转变成了有声故事、VR、微视频等，实现了“故事+全景、故事+有声、故事+视频”等内容创新融合，让人眼前一亮。

“专业+创新，赢得未来。”张杰介绍，万卷文旅提供专业的网络资源采集、书刊报数字化、名人讲座录制、有声故事挖掘、微游视频旅拍、VR云游摄制、专题资源建库、平台搭建发布、终端产品定制等文旅资源建设和应用服务，目前已处国内行业领先地位。

创办全国文旅资源大数据基地

1980年出生的张杰，沅陵人，中专毕业后放弃乡政府上班机会，选择到北京闯荡，从事产品营销。

2003年，张杰应聘进了人民网，成了一名网络媒体工作者。后来，成为人民日报图文数据库项目建设负责人。

瞅准数字发展的先机，2009年，张杰辞职，创办北京今朝在线科技有限公司，从事数据生产。

公司第一单生意是承建历届全国人大代表人物数据库，为公司发展奠定了较好的基础。

2011年，文化部、财政部共同推出数字图书馆推广工程。张杰抢抓机遇，为全国各地的图书馆提供数据加工、平台研发和终端运营等服务。

“让优秀的地方文化资源得到更好的保护、传承和发扬，本身就是一件很有意义的事，更何况是为用户提供更具实用价值的数字服务。”张杰说。

经多方考察，2016年张杰在怀化市文创园创办万卷文旅，将技术研发、数据生产、30台服务器全部迁回怀化，立志打造全国文旅资源大数据基地。

“回怀化创业，关键原因是根在怀化，感觉很亲切。”张杰解释，“当初有朋友邀我到长沙投资，我反复思考了多日，还是选择了怀化。”

从此，万卷文旅在当地政府的支持下，事业蒸蒸日上，还带动了百余人就业。2017年，服务的地级市达180个。2018年，公司成功研发地方文献资源共享平台，制定行业首个资源共建共享的服务标准。

2019年，文鑫版本1.0地方文旅资源共享平台正式上线。

经过几年发展，万卷文旅形成了数据生产、智慧平台、智慧终端三大业务板块，为全国75%的省市级文旅机构提供地方史志文献数字化、地方报纸数字化加工、网络信息资源采集保存、专题库建设等服务。

2016年以来，数字化保护保存各级政府信息近1300万条、典藏机构官网网页50万页、地方老报纸约60万版、地方文献(图书)约200万页、地方族谱约10万页。新建“广东群众文化优秀节目总库”“青海民俗风情特色资源数据库”“桂林抗战文化”“淮安里运河专题库”等专题库50余个，数据库建设100余个，元数据制作达2万条，成品数据导入30万条。

目前，万卷文旅共为全国247个地级市提供了服务，已形成“全国文旅数据资源活化”的口碑和品牌。

让沉睡的文旅资源活起来

眼下，由万卷文旅开发的“精彩江苏”文旅智慧平台，正在江苏南京、扬州等地推广使用，受到市民和游客喜爱。

“我们的目标是将数据变成资源，将资源变成产品，为全域旅游提供解决方案。”张杰说，万卷文旅创建之初，就致力于文旅资源数字化应用技术的研发，并持续尝试用大数据等现代化手段，让传统文旅资源“活”起来、“动”起来。形成“一码游”“资源总库”“智慧怀商”等可复制的智慧平台。

2020年，万卷文旅重磅推出文旅融合试点产品“听遍桂林”，游客不但看到了甲天下的山水，还听到了山水甲天下背后的人文故事，日关注人次数以万计。

2021年，万卷文旅承建的全国第一个省级《广东省公共文化资源总库》顺利验收结项。张杰带领团队打造“智慧e站”终端产品，实现“故事+全景、音频、视频、图片”等内容的创新融合，线上线下联动覆盖人群数百万。

怀化旅游和文化资源丰富，特别是红色文化独具特色，为万卷文旅提供了一展拳脚的大舞台。张杰介绍，为了更好地输出怀化及周边地区文旅资源，万卷文旅建设以“故事游”“故事e站”“社区服务”和“红色教育平台”为核心的新媒体矩阵，更好地向外界宣传推介怀化，打造文旅融合的“怀化样本”。

2019年启动的“故事游”品牌项目，已建设完成1万余个地方人文有声故事，公开课拍了约8000节课程，文旅微视频约2000个，专题片约10个。

万卷文旅创立的地方有声人文故事，成功入选“中宣部中国好故事”平台。

“未来5年，我最大的梦想就是实现全国文旅数字资源‘活化’。”张杰说，万卷文旅目前是全国最大的文旅数字资源生产商，覆盖全国80%以上的市县，将运用“智慧数据+智慧平台+智慧终端”的业务模式，将资源变成产品，为全国文旅产业高质量发展贡献怀化力量。



张杰。 万娟 摄

【创业感言】

出发了就要选择远方

湖南万卷文旅文化产业发展有限公司 董事长 张杰

一粒种子改变世界。我2016年返乡回到杂交水稻的发源地怀化创业，就是要践行袁隆平院士做一粒好种子的创业精神。

返乡创业至今7年有余，从最开始的不太适应到如今已经完全融入了怀化的经济、生活和文化，从数据加工基地到技术研发和产品创新平台，从单一基础服务到自主研发的大数据平台，公司发展进入了快车道。

怀化的交通优势、经济结构、营商环境日趋向好，随着怀化国际陆港的起航，怀化又一次迎来重大历史性发展机遇。我真诚地邀请更多的老乡返乡建设家乡。让沉睡的文旅资源活起来，是万卷文旅公司的使命和宗旨。创业的路上难免崎岖坎坷，但既然出发了就要选择远方，既然选择了远方就要一直向前，永不停歇。我将继续深耕怀化，以怀化为基地，让万卷文旅的全域智慧文旅事业走向全国。

我省办理首笔政府风险补偿基金项下汇率避险业务

助力外贸企业锁定出口利润

湖南日报2月21日讯(全媒体记者 黄婷婷 通讯员 易月)“银行帮我们免去了初始交易保证金，还降低了收费，让公司及时锁定了出口订单成本。”湖南瑞升工贸有限公司负责人说。近日，交通银行湖南省分行办理湖南首笔政府风险补偿基金项下汇率避险业务。

近年来国际局势复杂多变，人民币汇率波动常态化，汇率风险管理对外贸企业经营的作用日益凸显。湖南瑞升工贸有限公司是一家从事贵金属材料进出口业务的外贸企业，交通银行长沙湘江新区支行联合省分行国际业务部，上门介绍中小微外贸企业汇率避险产品相关政策，为瑞升公司成功办理政府风险补偿基金支持项下远期美元结汇业务，

以此锁定了企业出口带来的利润，满足企业汇率避险需求。

为提升外贸企业汇率避险能力，2022年12月，省商务厅、省财政厅与国家外汇管理局湖南省分局三方联合出台中小微外贸企业汇率避险产品政府风险补偿资金支持相关政策。交通银行湖南省分行是汇率避险产品政府风险补偿基金6家试点合作银行之一，对准入企业购买汇率避险产品实行“两免一补一优惠”政策。“两免”即企业免缴初始保证金和免抵押物；“一补”即产生风险损失时，由政府风险补偿资金委托担保公司按照风险分担比例代偿给银行；“一优惠”即银行对准入企业给予一定的点差优惠，保证最大程度让利企业。

春回大地 万象耕新

千年“赶鸟节”今朝春意浓

——湘粤桂瑶胞同庆“赶鸟节”见闻

湖南日报全媒体记者 黄柳英 通讯员 任泽旺 陈健林 周文

2月20日，农历二月初一，是江永县松柏瑶族乡一年一度的“赶鸟节”，湘、粤、桂三省区边邻县市的数万瑶胞齐聚松柏，共度瑶族传统节日。

松柏“赶鸟节”已有近千年的历史。76岁的松柏村村民王清忠介绍，相传在很久以前，松柏瑶山鸟害为患，早春作物尚未破土出苗，就被群鸟糟蹋。一对聪慧的男女青年，于农历二月初一登上树茂林密的东坡桃园，唱起了山歌。悠扬悦耳的歌声陶醉了鸟儿，待鸟儿惊醒时，农作物早已生长茂盛。为报答这对青年歌手的恩德，松柏瑶胞把每年农历二月初一一定为“赶鸟节”。当天，家家户户用糯米和鸟梨树叶、艾叶春碎拌匀，做成铜铃般大小的“鸟仔糍粑”，用小棍戳成串，插在门窗、门楼、篱笆、田埂上和菜园周围，任由鸟雀啄食。鸟雀吃饱后，便不再糟蹋粮食。因此，“赶鸟节”也被称作“敬鸟节”。

如今的“赶鸟节”，既是瑶族的节日盛会，也是湘粤桂边界群众生产生活的物资、信息交流会。松柏瑶族乡党委书记毛正平介绍，乡里按照“强龙头、补链条、兴业态、树品牌”的思路，依托乡村特色资源，做好“土特产”文章，培植特色产业，延伸产业链，“松柏腊肉”“小籽花生”等一批字号、土字号品牌越来越亮。

松柏瑶族乡地处江永县东南端，东、南、西三面与江华瑶族自治县和广西富川瑶族自治县接壤。赶鸟场上，人

声鼎沸，摩肩接踵。各地客商提前赶到，在“鸟场”上搭设摊位，大至旋耕机、播种机，小至镰刀、锄头、烧火钎，吃的、穿的、用的，五花八门，应有尽有。

时下正是春耕时节，人们纷纷挑选农具、优质种苗，备耕各种。粗石江镇水果大户谢日旺来9000余棵柑橘苗，不到半天就被抢购一空。“老板，还有没有苗子？我要3000棵沃柑苗。”前来“赶鸟”的江华大路铺镇新石桥村村民任泽祥问。“你下午再来买，我保证再拉一车苗子过来！”谢日旺对顾客说。

“这个‘乐农79’，高产、抗倒、果穗大、籽粒脱水快！”来自广西贺州的黄老板的种子摊前，里三层外三层围满了顾客。他说，松柏“赶鸟节”远近闻名，他每年都来这里卖玉米种子，生意好得不得了。

“老乡们，现在种田不仅有良种、地力补贴，县里对大户还有奖补政策，鼓励大家规模化种植粮食作物！”在乡政府前坪，县新时代文明实践中心、县农业农村局联合宣讲党的二十大精神。“听了‘三农’政策宣讲，我觉得种稻谷挺划算的，今年我要再租种50亩水田。”“好政策扶持好产业，好产品带来好收成，我们得认这个理。”松柏瑶族乡白毛村种植大户卢永盛与龙凤村村民卢石强在聆听宣讲时，相互谈论起今年的打算。卢永盛说，他去年租种了20亩水田，实行“稻一稻一菜”三茬轮作，一年挣了10万多元，比外出打工强多了。两人相约今年扩种水稻，互学互助，大干一场。

武冈完成17座小型水库除险加固

保障春耕生产用水充足

湖南日报2月21日讯(全媒体记者 吕小英 通讯员 王茜鑫 刘洁)2月19日，武冈市水西门街道罗伟村红专水库除险加固现场，两台挖掘机正开展低涵封堵、土方回填等作业。“工程已进入扫尾清场阶段，达到下闸蓄水条件。”现场监督作业的武冈市水利局副局长廖平说。

红专水库建于上世纪50年代，是一座具有防洪、灌溉等综合效益的小Ⅱ型水库，因年久失修存在诸多安全隐患。除险加固后，水库的防洪和灌溉能力提升，能改善灌溉面积1000余亩。

2022年9月以来，武冈市水利部门抢抓冬闲时节水利工程建设黄金期，启动红专水库等17座小型水库除险加固工程。聚焦农村水源保障和灌

溉能力提升，项目主要开展大坝坝体及接触带防渗处理，加固、改造坝体及排水棱体，新建或改造涵管、溢洪道等。

目前，项目已完成总体进度的98%，17座水库全部达到下闸蓄水条件，将于2月底全部完工。完工后，该市将有10个乡镇2.2万多人受益。水库总蓄水能力提升42.4万立方米，改善灌溉面积1.27万亩，预计增产粮食636.5吨。

据悉，为确保春耕生产用水，武冈还对全市123座小型水库实行标准化管理，落实水库管理责任人，全面排查大坝安全隐患，聘请专业队伍维修养护。“目前，影响春灌的安全隐患已基本排除，全市现有水利设施运行正常，春耕灌溉用水充足有保障。”廖平说。

“钻地蛟龙”上新 铁建重工“舵岛号”盾构机下线

湖南日报2月21日讯(全媒体记者 曹娟 通讯员 胡清)2月21日，大直径泥水平衡盾构机“舵岛号”在铁建重工长沙第一产业园区下线。硕大圆盘上，蓝色虎鲨图案栩栩如生，寓意盾构机如生猛“虎鲨”穿海而过。

“舵岛号”刀盘开挖直径13.42米，盾构机总长126米，整机重量约3300吨，将用于汕头广澳港区铁路汕头海湾隧道建设。汕头市区位于舵湾一侧，过去海湾盛产鲨鮫，故称“舵岛”。

汕头海湾隧道是汕头广澳港区铁路重点控制工程，全长9965米，其中盾构段长2990米。为应对硬岩地层施工可能面临的问题，“舵岛号”盾构刀盘具备常压换刀、滚齿互换、滚刀磨损检测、温度检测等功能。如刀盘刀圈间距进一步缩小，从常规90毫米减小到80毫米，并增加18把带压滚刀，有利于提高破岩效率；刀盘配备的185把刀具中，近一半可进行常压更换，实现对刀盘开挖轨迹的“全覆盖”。

春水绕樱花

2月21日，常宁市罗桥镇庙山村，樱花烂漫，春色如画。 周秀鱼春 摄

洞庭溪沅水特大桥首桩浇筑

湖南日报2月21日讯(全媒体记者 王亮 通讯员 王环宇 陈万山 谢乐)2月20日凌晨，随着最后一方混凝土注入桩基孔内，张家界至官庄高速公路洞庭溪沅水特大桥南岸索塔首根桩基浇筑完成。大桥下构施工首战告捷，标志着工程建设关键节点获得新突破，为年内实现主塔封顶奠定了基础。

洞庭溪沅水特大桥施工区域弯多、路窄、坡陡，大型构配件、设备和材料运输不便，加上施工区域位于五强溪水库和五强溪国家湿地公园生态保护红线范围内，环保要求高，施工难度大。

此次完成浇筑的是大桥南岸索塔18号桩基，直径3米，桩长49米，混凝土灌注量达350立方米。为确保达到一类桩标准，浇筑严格落实精细化管理和标准化施工要求，科学组织桩基开钻、成孔、检孔、下放钢筋笼、浇筑等工序，技术人员全程监控，确保安全、高效。

智汇潇湘

省委组织部 省委人才办 湖南日报社 联合出品
湖南日报全媒体记者 周映恒

雨水时节，春耕正酣。2月21日，凤凰县沅江镇庄上村一派热闹忙碌之景。农户在科技特派员的指导下进行黄金茶栽种，大家边细心栽种，边说笑聊着村里茶产业的发展，好一幅春耕新图景。

近年来，凤凰县锚定奋力开创经济社会高质量发展的远景目标，在招才引智工作上精准发力，积极推进“第三次创业”，着力提高人才福利待遇，加强人才激励机制建设，持续推进院校县深度合作，柔性引进一大批省内外知名科技专家，打造人才集聚强磁场。

吸引人才，“精准化”构建人才队伍机制。凤凰县采取“党建+人才”模式，打破区域、行业界限，科学编制各类人

凤凰县：精准发力打造人才集聚强磁场

才培育目标，出台回乡创业若干奖励扶持政策，制定一系列政策保障机制，制度化疏通人才发展渠道。同时，以建商会多维度构建“引凤还巢”工作体系，积极开展“迎老乡、回故乡、建家乡”行动，激发各类人才返乡创业动力，目前累计定向引进、培养大学生301人，吸引乡贤回归4246人，新增创业主体2980个。

培育人才，“多元化”搭建人才队伍平台。凤凰县以名师、名医、专家工作站等研训平台开展“传帮带”活动，全力培养“永久牌”技术队伍，创新推行“四爱五讲”新型农民培育行动，815名高素质农民“持证上岗”，葛蒲塘村女子嫁接队年创收800余万元，掀起农民积极参与乡村振兴热潮；以服务需求为导向，建立以柏连阳院士为名誉团长的专家服务团，成立25支科技专家小分队，建立6个专家工作站，成功创建湖南省首家国家级猕猴桃科技小院、国家蚕桑技术体系长沙实验站凤

凰基地。

任用人才，“立体化”拓宽人才队伍载体。凤凰县坚持“人才+项目”一体推进，充分发挥专家智库作用，在创建5A景区、农旅融合等方面加大项目研发和创新力度。坚持“人才+空间”统筹联合，优化创业环境，引导各类人才从“学堂”走向“户外”，从“知道”走向“做到”，推动农旅竞相绽放、尽显风流。

留住人才，“规范化”营造人才队伍环境。凤凰县委、县政府从感情上贴近人才、从细节上关心人才，着力为引进人才解决就业就医、子女就学、住房保障、金融贷款、创业创新等工作生活困难，落实人才待遇保障，发放县内景区免费绿卡，让“挂帅”英雄有待遇、有名誉、享礼遇。同时，对大学生人才实行“三五五”模式培养，搭稳人才个人成长“云梯”，给予人才正向肯定，累计提拔91名年轻高学历人才走上领导岗位，营造了各展所长、良性互动的创新环境。