

雁归来 建家乡  
——湘商返乡创业兴业故事

湖南日报全媒体记者 鲁融冰 刘蓉  
通讯员 郭婧 任俊

【“伯乐”推荐】

从桃源小山村走出去的龙树初，用拼搏和付出赢得巨大成功。他创建的龙行天下集团以制鞋产业为核心，全方位发展体育用品、自动化装备、智能制造系统等。目前在全球拥有23家工厂，近3万员工。

鞋类制造是传统产业，也是劳动密集型行业，人力成本是企业生产成本的“大头”。2012年，在越南办鞋厂，工人月薪2000元左右，而在国内，工人薪酬起码翻一倍。面对这笔“不划算”的成本账，龙树初毅然选择在桃源创办湖南龙行天下运动用品有限公司。他对家乡的情愫，格外真切。

这场游子与家乡的双向奔赴，收获满满。龙行天下桃源业务板块近4年年均增幅近50%，去年实现产值20亿元，创税近8000万元，吸纳6000多人就业，其中95%是桃源本地人。在市县两级精心培育下，曾经的鞋企幼苗，已引来上下游配套企业40余家，预计到“十四五”末，这片产业森林将突破百亿产值大关。

——桃源高新区党工委委员、管委会副主任 沙科希

【兴业故事】

2月20日，记者走进桃源高新区湖南龙行天下运动用品有限公司，生产车间一派火热。自动裁断机刀头飞旋，将整块皮革材料精准裁成一张张鞋面。公司行政部副经理李进军介绍，相比以前的人工裁断，全新升级的智能化设备不仅能更好地控制生产成本，作业效率也提升1倍以上。作为李宁、阿迪达斯品牌运动鞋的核心工厂，每天有近3万双鞋在这里诞生。

南下闯荡，商界崭露头角

桃源是常德市的百万人口大县，也是劳务输出大县。上世纪90年代，全县约有30万人在外务工，其中近10万人从事鞋类制造。

好鞋走四方 好男建家乡

——湖南龙行天下运动用品有限公司董事长龙树初返乡兴业故事

1969年出生于桃源县太平铺乡（现茶庵铺镇）的龙树初，1992年从桃源职业中专专业学校毕业后，随务工大军南下，进入广东中山市一家鞋厂打工。他踏实肯干，结合所学专业刻苦钻研，很快成为厂里的模具能手。

1998年，积累了一定资金和丰富经验后，龙树初和伙伴开始自主创业，在东莞创办胜胜模具有限公司。随后10年，他们将业务从单一模具生产，逐步扩展到代工鞋品、泳镜等运动用品系列。

2008年3月，龙树初前往美国拉斯维加斯参展时，见当地金融危机愈演愈烈，大批失业者流落街头。凭借敏锐的商业嗅觉，他及时把手中的7家公司转出4家，最大程度避开随后的世界金融危机的冲击。

面对全球严峻的经济形势，龙树初带着团队苦练内功，重点加强软件研发、3D打印等新兴技术掌握与运用，以奋斗者的姿态等待时机到来。

家乡召唤，激发创业热情

2012年，桃源县正处于转型跨越的重要关口。工业“一铝独大”且基础薄弱、返乡劳动力就业困难等，成为制约县域经济发展的突出问题。

随着产业升级换代，沿海产业加速向中西部地区转移。为有效承接产业转移，桃源县围绕机械制造、电子信息、服装鞋袜等劳动密集型产业，有针对性招商，对桃源籍在外的企业老板、高管、高科技人才全面摸底，实施以“引老乡、回故乡、建家乡”为主题的“回雁工程”，把乡情、亲情作为激活返乡投资的重要突破口。

在一次招商引资推介会上，桃源向龙树初抛出“橄榄枝”，成立工作专班与他对接，希望他回乡兴业，助力家乡建设。

“长年在外漂泊，始终没有归属感，如果能回家乡发展作贡献，是一件无比光荣的事，人生也会更有价值。”龙树初告诉记者，面对家乡召唤，他当时有些心动。然而，对一家劳动密集型企业来说，其他一些地方的用人成本和优惠政策，

都明显优于桃源县，因此，董事会对回桃源兴业存在不同声音。

桃源拿出最大诚意，打好“乡情”牌。2012年，龙树初力排众议与桃源签约，将湖南龙行天下运动用品有限公司生产基地落户家乡。他说：“家乡变化日新月异，主要领导情真意切，打动了我，也打动了董事会。”

聚木成林，打造制鞋集群

从龙行天下落户的第一天起，桃源将其作为产业龙头培育，各相关部门深度融入项目建设和企业发展的全过程，以最大力度为企业降成本、减负担、优配套。家乡人的热情服务，让龙树初深受感动。

龙行天下项目建设十分顺利。3期工程平均工期不到一年。项目达产后，连续4年产值增幅近50%，去年产值达20亿元，创税近8000万元。公司目前已启动新一轮10亿元投资，生产模具、注塑等上游产品。

如今，龙行天下依托集团旗下自动化科技公司，自主研发算法及应用软件，不断升级智能化生产线，朝着数字化工厂转型，旨在以智能制造及工匠精神改造传统制造业。公司大力推进产教融合，投资300万元与桃源职业中专联合开班，建立实习工厂，为企业培养技术干部和管理人才，现已招生80多人。

龙行天下落户桃源，带来大量就业岗位。42岁的李齐贵是桃源县漆河镇人，以前在广东中山一家鞋厂打工。2016年，他入职龙行天下，从普工干到裁断课长，月薪6000多元，妻子在同一车间上班，厂里为他们提供带空调的夫妻房。“食宿条件好，收入也不错，在家门口就业还能照顾家庭，我们很满足。”李齐贵说。

聚木成林，聚企成链。依托龙行天下等龙头企业，桃源县通过补链、延链、强链，培大培强运动用品产业集群，推进运动用品产业链协同创新，引进嘉泰鞋业、斯立德等一批休闲鞋、运动鞋生产企业及原料与鞋用辅助材料加工、鞋面工艺处理等配套企业40余家。



龙树初。 通讯员 摄

【创业感言】

助力中国鞋业 迈向智能制造新时代

湖南龙行天下运动用品有限公司董事长 龙树初

回到桃源兴业，我的想法其实很简单：这里的山水养育了我，我应该为家乡发展做些力所能及的事。

31年前，我跟随人湖南南下，去往外面的世界。凭着年轻人不服输的闯劲，我有幸成为时代的宠儿。常年拼搏，事业顺了，年龄也大了，此时的“家乡”，成了萦绕在我心头的梦，也是我勇往直前的动力。

每年春节，我返乡探亲，都能欣喜地看到家乡的变化。家乡人民热情召唤，更让我坚定了回乡兴业的决心。龙行天下落户桃源，助力经济社会发展，促使产业链条成型，让乡亲们能在家门口就业，我的人生因此更有意义。公司计划未来几年把桃源生产基地的营业额做到50亿元，税收3亿元以上。

党的二十大报告指出，强化企业科技创新主体地位，发挥科技型骨干企业引领支撑作用。我们将持续加大对产业升级和智能制造的研发投入，在满足本集团自身需求之外，致力为行业提供数字化、自动化、智能化、规模化所需整体解决方案，助力中国鞋业迈向优质高效、绿色环保、可持续发展的智能制造新时代。



长沙高铁西站建设正酣

2月20日，长沙高铁西站站房项目现场热火朝天。目前，长沙高铁西站综合交通枢纽项目的两条地铁线车站主体结构已经封顶。2000多名建设者抢抓晴好天气，全力推进项目建设。

湖南日报全媒体记者 郭立亮 摄

信访这五年

湖南日报全媒体记者 王振亚  
通讯员 郝维青

中央信访联席办分两批交办的146件信访积案全部化解到位，信访总量、责任单位参评率、满意率等各项信访关键指标持续向好，一大批群众关心的操心事、烦心事、揪心事被成功解决……这是2021年以来，醴陵市信访工作“亮眼”的成绩单。

醴陵市委常委、政法委书记胡旭说，近年来，全市各级信访部门牢记“为民解难、为党分忧”的政治责任，抓实信访积案化解，加强源头治理和初信初访办理，提升了工作质效，信访工作迎来全新局面。

“攻坚战”，推动信访积案清零

重复信访、信访积案是困扰信访工作的“老大难”问题。去年，醴陵市掀起信访积案化解“攻坚战”，向“老大难”问题开刀。

“这场‘攻坚战’剑指信访‘骨头案’‘钉子案’，采取挂图作战、追根溯源、联动处置的策略，啃下了‘硬骨头’，拔掉了‘钉子’。”醴陵市信访局局长吴同霖说。

2022年4月，醴陵市委书记王利波、市长刘新华先后来到市信访局，向信访积案化解、坐班接访、面对面听民声、零距离解民忧。针对信访群众提出的合理诉求，

提质增效开新局  
——醴陵市推动信访关键指标持续向好

他们要求责任部门依法依规依程序从速办理，让信访群众切实感受到市委市政府对信访工作的重视，为打赢“攻坚战”开了好头。

“攻坚战”中，醴陵市专门成立以市委副书记阳建为组长，市领导胡旭、罗飞虎为副组长，各镇街、市直有关单位为成员单位的工作专班，推动积案化解。

2017年，沈潭镇群众漆先生带着本村群众反映，已卸任的村支书侵占村里修路资金、粮食直补资金等问题。醴陵市纪委受理后，马上查清事实进行处理，但漆先生等人不认可调查结果，不断重复上访。“攻坚战”中，阳建领包此案并联动省、市、县、镇四级纪委，用有精度的查处、有温度的办访，为这场马拉松式的信访画上了一个温暖的句号。

与此同时，醴陵市信访局和信访联席办采取“一对一”调度方式，和责任单位一起分析案情，研究对策，为打好“攻坚战”提供专业支持。

2018年，家住白兔潭镇的李先生在李敬镇一烟花厂工作时受伤，后鉴定为伤残三级。事故发生后，保险公司和烟花厂进行了足额赔偿，但李先生不满赔付金额，上诉到法院。法院一审二审均判令无需再向他支付费用，李先生又不认同结果，因而重复上访。2022年以来，醴陵市信访局联合白兔潭镇多次下访、约访，向李先生宣传法律法规，开展心理疏导和人文关怀，终于打动了他。李先生于当年12月签订息访协议，承诺不再上访。

醴陵市各部门、单位主要负责人也

不断压实责任，带队、带头解决信访积案。家住阳三石街道的何先生，曾先生因对法院判决有异议，多次赴省进京上访，酿成信访积案。“攻坚战”开始后，阳三石街道干部主动带案下访，陪同两人到法院交流、协商，并开展“家访式”换访、“恳谈式”约访。一系列以“真心”换“暖心”的举措，打开两人的心结，2022年9月，他们主动息访罢访。去年，阳三石街道成功化解此类赴省进京信访积案4起。

据统计，“攻坚战”全面打响以后，醴陵市共组织召开各类协调会议140余次，约访群众143批1836人次，取得了稳定重点群体8个，将51件陈年积案彻底化解，清零的成果。

抓源头，消解矛盾上行风险

“信访工作不仅是信访局的工作，也是党的群众工作，还是基层治理全局性工作。”王利波说，基层是群众信访的源头，也是解决信访问题的关键。为此，醴陵市完善镇街信访联席会议制度和网格化管理，不断加强源头治理，落实首问首办责任制，就近就地及时化解矛盾纠纷。

家住枫林镇的宋先生突发疾病去世，留下一个厂房和640余万元债务，债权人达70余人。宋先生前妻以还要抚养一个未成年女儿为由拒绝债务，债权人不断维权。面对矛盾上行风险，枫林镇司法所、综治办及当地村委会工作人员发

扬“钉钉子”精神做工作，通过长达一年多的不懈努力促使双方达成将厂房租赁收入一部分用于宋先生女儿的抚养费，一部分按比例偿还债务的调解协议。这一重大矛盾纠纷及时就地化解。

在加强源头治理和落实首问首办责任方面，李敬镇立足调处“小纠纷”，清查“小隐患”，“想小处”体察民情，“做小事”服务民生，推动建立“一摸排、二化解、三报告”格局。去年以来，该镇有效化解了意外死亡、房屋受损等重大矛盾纠纷10余起，受理解决来访12件，多个院团组调解各类矛盾纠纷86件且100%调解成功。

用好“四个书记”是醴陵市源头治理工作的一大亮点。在醴陵，村居（社区）党组织书记、问题属地村居（社区）党组织书记、镇（街道）党（工）委副书记、镇（街道）党（工）委书记，都负责抓信访工作，形成齐抓共管格局。据统计，去年以来，全市各镇街、村居（社区）书记坐班接访420余次，及时就地化解各类矛盾纠纷600余件，一大批风险隐患化解在萌芽状态。

此外，醴陵市自2022年5月开始在全市推动“夜巡夜访夜话”活动，组织干部利用晚上时间进村入户巡、访、话，切实就地解决群众“急难愁盼”问题、化解矛盾纠纷。

“信访干部的辛苦指数换取了群众的幸福指数。”吴同霖说，去年，醴陵市信访秩序持续好转，在全省综治民调考核中群众满意度大幅提升，平安建设成效明显。

全面从严治党在路上

岳阳探索建立重点项目派驻专项监督组机制——严防项目建起来干部“倒下去”

湖南日报全媒体记者 刘燕娟  
通讯员 袁松辉 叶斌

连日来，岳阳市纪委监委专项监督组干部奔忙在工地现场，排查工程项目廉洁风险点，帮助企业解决遇到的难题。

今年以来，岳阳市纪检监察机关探索建立重点项目派驻专项监督组机制，推进清廉项目建设，防范和化解廉洁风险。同时，督促职能部门履职尽责、优化服务，为项目推进营造廉洁高效的政务环境。

湖南岳阳绿色化工高新技术产业开发区内的炼化一体化项目，被列为2023年全省十大产业项目之首，具有投资额度大、科技含量高、产业关联强等特点。园区配套工程中的场地平整，总投资14.8亿元，是全省迄今弃土规模最大的项目。

为确保配套工程项目廉洁高效、安全推进，岳阳市纪委监委探索开展“一项一专班”监督模式，向项目现场派驻专项监督组，紧盯项目建设、要素保障、资金管理、干部作为等方面开展贴身监督、精准监督。

“专项监督组进场后，对项目资金等要素进行廉洁审查，对党员干部开展警示教育，进一步增强了我们的程序意识、规范意识和廉洁意识，既有效防范了廉洁风险，也加快了项目进度。”岳阳市农发集团铁山建筑公司常务副总经理廖洪波说。

稳增长 促发展 强信心

浏阳经开区发文 促进生物医药产业高质量发展 力争到2027年形成超千亿级生物医药产业集群

湖南日报2月20日讯（全媒体记者 李治 通讯员 李艳玲 周嫒）为促进生物医药产业“二次腾飞”，近日，浏阳经开区发布《关于加快推进生物医药产业高质量发展的若干政策》（以下简称《政策》），明确到2027年，力争形成超千亿级生物医药产业集群，培育形成2至3家产值过百亿元的医药龙头企业，全力打造具有全国影响力的中部药谷和国内重要的生物医药产业集聚地。

《政策》从招大引强、研发创新、做大做强、市场拓展、人才引进、投融资、完善配套等7个方面进行全方位支持。

为激发药企创新营销，培育更多的大单品，《政策》对药品单个品种年销售量首次突破1亿元至50亿

元的企业，分别给予100万元至2500万元不等奖励。

在鼓励创新方面，《政策》提出对企业在研创新药、改良型新药以及取得创新药注册证书，单个企业每年奖励分别不超过2000万元、1000万元和500万元。

“园区每年将拿出5000万元至1亿元财政资金兑现政策奖励，同时设立10亿元以上生物医药产业发展基金，引导优质生物医药项目落户园区发展，支持园区医药企业做大做强。”浏阳经开区产业发展局负责人介绍。

据悉，浏阳经开区拥有180余家生物医药企业，其中上市企业4家，是我省最大的生物医药产业集聚地。《政策》的出台将为我省生物医药产业形成万亿行业蓄能。

（上接1版①）

方案明确，适应全省人民群众健康消费升级，推动医疗器械及健康装备制造振兴发展；鼓励公立医院与社会资本合作开展健康管理服务，推动健康管理服务升级；推动健康产业跨界融合提速，积极推

（上接1版②）

打造品质通航小镇。依托株洲航空城、长沙航空产业园、湘江智航新城、岳阳临空经济区等产业园区，

（上接1版③）

为增强全省文艺院团之间的互动，发挥优秀文艺院团的传帮带作用，为基层文艺院团及演员提供学习平台，本次竞演活动允许院团之间横向拼团、组团，纵向邀请国家和省、队参与指导。多个院团组团参加竞演视为1个院团，限推荐1个节目和参演演员代表1名，所推荐的节目占参演院团的名额。

竞演活动列出了时间表。5月中旬，各市州举行初赛，择优推选院团节目和演员参加全省云展演。6月初，在省内外各大网络平台进行云展

（上接1版④）

长沙地铁相关负责人介绍，为了确保地铁运行平稳有序，2月18日，长沙地铁密切监测线网实时客流情况，加开载客列车16列次缓解客流压力，同时统筹安排设备维保人员前往各大客流站点支援保障，确保各类客运设备运转正常。长沙地铁提前谋划，组织乘务休班人员前往

进智慧康养应用试点示范，发展医疗美容服务业，完善医疗美容服务体系；加快前沿共性技术创新研发与临床应用，集中布局建设一批医学领域关键技术攻关、创新成果转化、公共技术服务和资源共享平台。

打造株洲通航研发，郴州通航制造，衡阳、湘西、张家界、邵阳、岳阳等低空旅游，娄底低空综合交通枢纽等一批特色通航小镇。

演，同步启动观众网络投票通道。组委会将在投票观众中，随机抽取20名观众作为大众评审担任决赛评委。6月中旬，根据综合复评和网络投票情况，活动组委会推选出20个院团的优秀节目和演员参加决赛。7月初，在长沙举行决赛，评选出“十佳节目”和“十佳演员”。决赛结束后，在长沙举行“贯彻二十大·百团百角唱新歌”全省文艺院团竞演活动颁奖典礼暨文艺展演，公布“十佳节目”“十佳演员”“优秀节目”“优秀演员”“优秀组织单位”获奖名单并颁奖。

各大客车站协助当值司机确认站台及车门、站台门空隙安全，避免发生夹人夹物事故，确保行车万无一失。

谈及客流持续走高的原因，长沙地铁相关负责人分析，春节后，受返乡务工、学生返校，以及市民出游等各类客运设备运转正常。长沙地铁提前谋划，组织乘务休班人员前往