

杨玉茜 周 静 补葺华

矫健的身影，飞溅的焊花，来来往往的运输车队……严冬时节，南县大地一派繁忙。

回顾这一年，南县经济发展一路高歌猛进。全年预计实现生产总值增长6%、一般公共预算地方收入增长10%、城乡居民人均可支配收入增长6.2%……多项指标排名益阳市前列。

风驰电掣的速度、争分夺秒的担当、换道超车的勇毅，正积聚成一股力量，塑造出一幅风起云涌的南县新经济地图。这张新地图，凸显了南县经济的活力、韧性、潜力，是新时代发展格局的生动体现，也是高质量发展的缩影。

工业“竞速跑”

2022年12月21日，南县经开区兴盛产业园项目现场，相关负责人温兴明正在指挥工地人员平整道路。“主体工程已完成80%，明年1月底有望建成。”他表示，南县是投资兴业的热土，当初的选择没有错。

兴盛优选是一家互联网新零售企业，也是湖南省首家互联网“独角兽”企业。该企业选址南县打造兴盛产业园项目，旨在建设一个可以辐射周围200公里的仓储物流配送中心及加工基地。

南县制定经开区“企业全生命周期”服务图，为企业从开办到注销登记提供全流程服务；进行“一件事一次办”改革，为企业和重点项目提供集成套餐服务。特别是贝贝昇项目成为益阳市首宗“拿地即开工”“四证到位”项目，创造工程领域审批的“南县速度”。

通过联合竣工验收，企业项目审批服务从“串联”改为“并联”；实行“区域评估”，推动审批事项整体提速；开展“南事不难”现场办公会，为企业现场解难。

设立“园区事园区办服务专区”，提供“全程帮办代办”的“不见面审批”服务。今年，该区完成帮办代办事项150余项，数量居全市园区第一。

营商环境是滋养经济高质量发展的沃土。近年来，南县先后出台《南县经济开发区项目全程帮代办服务实施方案》《南县经济开发区赋权事项承接方案》等，承接首批赋权事项31项。

打造营商环境高地，培育投资兴业热土，南县经开区昂首迈向高质量发展新台阶。

工业经济逆势上扬。实现规模工



南县发展稻虾种养特色产业，绘就乡村振兴美丽画卷。

易立新 摄

业总产值171亿元，增长14%。新增规模工业企业10家，总数达118家。

产业结构更优。生态绿色食品产业特色鲜明、纺织鞋业跨越发展、医疗健康产业异军突起、新材料产业来势强劲，“一主一特一优一未来”产业发展格局基本形成。

产业动能更强。完成顺祥食品二期建设，佰瑞达医疗一期、宁波医杰竣工投产，海王医疗、天益医疗等上市公司在南项目加速推进，华曙高科增材制造国家工程中心落户园区。

企业品质更佳。湖南橡塑获评国家级专精特新“小巨人”企业，生辉纺织等3家企业通过省级企业技术中心认定，陈克明食品获评湖南省消费品工业“三品”标杆企业。

园区承载更好。新建标准化厂房及配套面积15.6万平方米，兴盛西路延伸段、通盛南路延伸段、长兴路西段建成通车。园区规模以上工业增加值27亿元，增长9%；新开工项目25个，新投产项目20个。

农业“阔步走”

“再过一个月，小龙虾就可以开捕

了，去年的早市价卖到了80元每公斤哩！”2022年12月20日，南县南洲镇大滢渔村，南县南洲月牙湾家庭农场经营者邱汉波正在向大棚里投放生物肥、生石灰、微生物等，为小龙虾的生长提供一个良好的环境。邱汉波从去年开始开展小龙虾四季养殖，每亩纯收益高达1.4万元，是普通小龙虾养殖田的6倍。这是南县大力发展稻虾种养特色产业的一个缩影。

以发展早稻生产为抓手，南县抓好春耕春种，强化科技支撑引领，深入实施“藏粮于地、藏粮于技”战略，着力提升粮食生产规模化、科技化、集约化、产业化水平，切实保障种粮农民基本收益，巩固提高粮食综合生产能力和粮食总产量。今年预计实现农业总产值121亿元，增长3.5%，粮食种植面积和产量双增。

稻虾品牌持续擦亮。成立南县稻虾全产业链协会，稻虾种养面积达62万亩，综合产值突破155亿元。获批国家级稻虾生态产业标准化示范区、第三批国家农村产业融合发展示范园。南县稻虾米荣获第107届巴拿马太平洋万国博览会特等金奖。南县小龙虾获评湖南省“一县一特”优秀农产

品品牌。

规模农业大步迈进。金之香米业进入国家级农业产业化龙头企业储备库。新增省级农业产业化龙头企业2家，农民合作社省级示范社2家、省级示范家庭农场6家，创建省级现代农业特色产业园2家。粮油生产机械化率居全省前列。

农业基础不断夯实。投入6.63亿元改善农业基础设施。渔业绿色循环发展试点项目整县推进，为全省农业面源污染治理提供了可借鉴做法。完成湖南省高标准农田建设示范工程试点项目，新建高标准农田8.18万亩，成功承办全国农田建设工作现场会，典型经验登上《人民日报》头版头条。

美丽乡村提档升级。提炼推广农村生活垃圾源头分类减量“一桶一捆三拣三运”的南县模式。创新编排地花鼓说唱《考镇长》，获评中央农办第三届“县乡长说唱移风易俗”优秀节目。完成美丽庭院“六个一”建设4500户，完成投资2250万元。

村级集体经济壮大。出台《发展壮大村级集体经济实施意见》《关于切实做好2022年发展壮大村级集体经

济工作的通知》等文件，推动村级集体资产资源清查清理与收回；在高标准农田建设中探索将200万元以下小型工程项目交由村集体实施；整合各类涉农资金，培植壮大“班子强、产业优、前景好”的村集体经济 development 项目。涌现出南山村、东胜村等发展典型。

三产“多级跳”

2022年1月18日，“乡村振兴·电商助农”2022年南县年货直播订购会举行，全网粉丝超800万的头部网红主播“莉琴”和抖音电商达人“臭屁坨夫妇”推介南县特色农产品，吸引超10万人次观看。4月25日至6月20日，南县2022年首届品质网货争霸赛吸引全县28家企业的49款产品参赛。5月26日至6月30日，南县通过惠农网联动美团优选、淘菜菜、湘食优汇、丹陵菜铺等社区团购平台及多家长沙网红餐饮店发起“南县小龙虾长沙嗨吃节”、“南县小龙虾长沙嗨吃节”和“南县小龙虾平台宠粉节”等系列营销活动，迅速打响南县小龙虾在长沙的口碑，累计销量400余吨。

发展第三产业，南县多方发力。

以国家电子商务进农村综合示范项目为引领，南县重点发展“电子商务+农特产品”电子商务模式，加速电商向农村全产业链的渗透，推进农产品区域公用品牌“南县稻虾米”等特色农产品网货化进程。

依托我省首个“涂鸦艺术村”罗文村的品牌优势，南县采取“政府引导、市场化运作、企业为主体、社会参与”模式，打造光影荧光涂鸦+文创夜景+罗文夜市“三位一体”的景区、夜游、夜购、夜食、夜娱等激活夜间消费新业态，成为该县发展乡村“夜经济”、点亮乡村“新生活”的引爆点。

延伸稻虾产业链，南县建成稻虾公园、稻梦田园等一批田园综合体，推动稻虾农文旅融合发展；开创“捣蛋虾”“花鼓稻喜”等稻虾米文创产品，年产值达7600万元；南洲物流园有限公司吸引电子商务、物流等68家公司入驻，为南县8家稻虾米生产企业提供统仓统配服务，降低物流成本近3成；湖南宏欣冷链物流有限公司生产小龙虾长途运输专用冰，年产值突破千万元。

第三产业崛起，南县亮点纷呈。

释放商贸活力。实现电商交易额36亿元，其中农产品上行达9亿元，交易额和增速均居全省前列。提升外贸效益，实现进出口额15亿元。在全市率先培育跨境电商业态，交易额达3000万元。初步建立县乡村三级物流体系，快递上行降费20%。

激发消费潜能。承办“周游三湘，嗨购湖南”首届湖南文消费季活动，举办“惠聚湘鄂边，乐购南洲城”第三届购物节。以罗文夜市为示范点，夜经济发展领跑全市。开展“南县家宴”评选，打响“人间烟火，寻味南县”品牌。

拓展文旅空间。成功承办2022中国舟钓（路亚）公开赛、中国农民丰收节湖南分会场主题活动、益阳市秋季乡村文化旅游节。稳定房地产市场。出台支持促进房地产市场平稳健康发展政策，基本实现“保交楼”目标。

锚定目标冲刺跑，铿锵迈步谱新篇。下一步，南县将围绕“三高四新”战略定位和使命任务，聚焦“五个新益阳”总愿景，立足“一县一海一基地”目标定位和“工业强、农业优、三产活、项目兴、生态好”十五字方针，坚持稳中求进工作总基调，完整准确全面贯彻新发展理念，更好统筹疫情防控和经济社会发展，奋力谱写中国式现代化南县新篇章。

肖 畅

11月27日晚，万楼景区灯火通明，人头攒动。2022中国红博会暨湘潭市首届旅游发展大会体验活动之万楼·青年码头“万市大集，红起来！”招商推介会在此举行。与此同时，占地95亩、商业面积12910平方米、由658个集装箱搭建而成的全国规模最大的集装箱集市——万楼·青年码头集市正式“开箱”启幕，成为长株潭潮流文化新地标、文旅新名片……今年以来，湘潭市万楼文旅项目成了媒体和市民关注的热点与焦点。

看项目之于湘潭的分量之重：万楼文旅项目是一次展示毛主席家乡新形象的重要探索，是落实省委提出的“办一次会、兴一座城”、加快建设“四区一地一圈一强”的必然要求，是贯彻落实“三高四新”战略定位和使命任务的重要举措，湘潭力争将其打造成继韶山之后的第二张文旅名片。

看项目推进速度之快：从8月27日与湖南电广传媒股份有限公司合作签约到9月30日万楼开启巅峰视觉盛宴，短短33天即成功实现“10月1日万楼亮起来”的目标。10月8日，在对湘潭城发集团的通报表扬决定中，湘潭市委考核工作领导小组盛赞其“为全市项目建设树立了标杆和榜样”。

看项目背后的资产盘活：自2013年竣工以来，万楼一直闲置，未能发挥应有的经济和社会价值。经测算，项目正式运营后，将新增就业岗位2000余个，带动人流300余万人次/年，预计收入8200万元/年，利润2200万元/年。通过项目带动和辐射，将提升周边3000多亩开发用地至少50万元/亩的价值，实现土地增值约15亿元。

湘潭着力以万楼文旅项目为突破口，打造存量资产盘活新样板。近日，我们走访该项目，以及项目主要推进方之一的湘潭城发集团，看他们如何变“闲”为宝，让沉睡资产“活”起来。

手中有粮效益生

计划3年盘活处置闲置“三资”435项

盘活“三资”能够实现存量价值变现增值，是推动债务化解解的应有之义，也是推动财政增收的有效途径，更是推动平台公司转型、园区提质、企业投资的迫切需要。

今年以来，湘潭市认真贯彻落实省关于进一步盘活存量资产扩大有效投资的文件精神，全面落实全省清理处置盘活国有“三资”专题会议部署要求，打出“三资”盘活系列组合拳。截至11月底，全市累计盘活“三资”73.43亿元，市本级累计盘活“三资”62.97亿元。

其中，担当“主力军”之一的湘潭城发集

变“闲”为宝，让沉睡资产“活”起来

——湘潭城发集团盘活低效闲置资产推动转型发展掠影



万楼光影秀《六画潭城》。

方 阳 摄

团，牢固树立全市“一盘棋”思想，主动靠前作为，积极扛起责任，全力盘活挪活用活闲置资产资源，并将其作为推动集团转型发展的重要抓手进行全面部署、科学安排、稳步推进。

“我们计划用3年时间，盘活处置闲置‘三资’435项。”湘潭城发集团相关负责人介绍，在435项中，其中房屋174项、土地3项、办公设备8项、股权22项、债权34项、未来收益类资产194项。按照计划，今年，该集团已通过公开租赁、市场处置、商业开发、融资抵押、调剂使用等方式处置230项。

沉睡资产的“苏醒”，不仅为集团转型发展注入新动能，也将为全市高质量发展带来新动力。当前，湘潭正处在爬坡过坎、攻坚克难的关键时期，盘活“三资”保“三保”，是积极应变、主动求变的关键一招。

“在市委、市政府的坚强领导下，我们将进一步深化认识，强化责任、创新方法，久久为功、步步为营，以典型突破带动全市‘三资’盘活处

置工作整体提升，闯出高质量发展的新路子！”湘潭城发集团相关负责人说。

心中有数底子清

“四步走”作战计划步步为营

10月底，湘潭城发集团召开专题调度会，打响存量及闲置土地盘活“冲刺50天”攻坚战，明确目标、压实责任、倒排工期、挂图作战，并提出“四个坚持”，即坚持目标导向、坚持一地一策、坚持依法依规、坚持分级管理，以及十个具体抓手，即卖、租、用、建、抵、调、改、引、核、回。

底子清，才能路径明。心中有数，行动才有方。湘潭城发集团根据湘潭市人民政府《关于印发<清查处置全市闲置国有资产资源专项行动方案>的通知》要求，迅速成立专班，对集团土地、房产、股权、债权以及预计未来可带来收益的资产等进行详细梳理，全面清查了包括集

团本部在内的11家公司（含大河西棚改公司）资产情况，力争“成熟一个，处置一个”。

随后，一个清晰的“四步走”“作战图”，跃然纸上。

第一步，制定方案，明确举措。湘潭城发集团全面清理可用于抵偿工程款的房源和土地，制定《城发集团闲置房屋资产盘活工作方案》和《城发集团存量土地资源盘活工作方案》，分门别类明确工作原则、处置措施、实施路径和具体步骤，加快盘活闲置房屋、存量土地资产，激活沉淀资金。

随后，扩大宣传，广泛推介。集中组织房屋推介会，大力推介房屋抵偿工程款。同时，与中交三航局、中建国际、省建工集团等央企省企进行多轮对接，商讨合作模式。

紧接着，细化流程，规范程序。秉承“统一领导、分类处置、分级负责、分步到位”原则，严格闲置房屋和存量土地处置盘活的具体程序，确保闲置资产依法依规依程序盘活，切实提高资产使用效率。

最后，压实责任，形成合力。成立闲置资产处置工作领导小组，制定具体工作计划，明确责任分工。由集团主要负责人牵头，分管领导负责抓落实，实行“一周一调度，一月一总结”。

号角吹响，“作战”场上，集团上下斗志昂扬、齐头并进！

盘活有方模式新

打出资源开发集聚利用“组合拳”

盘活有方，胸中自有丘壑。湘潭城发集团立足实际、创新思维，通过精心谋划项目、强化资源统筹、推动平台转型等，创造性开展资产盘活工作。

土地、房产、停车位、环卫、矿山等，都是城市发展的宝贵财富。

今年初，湘潭城发集团注册成立湘潭绿色矿山开发经营集团有限公司，主业定位为绿色矿山投资、开发，建筑骨料产业园区发展等。5月，城发集团与湘乡市政府共同成立湘潭绿色矿山集团（湘乡）有限公司。6月，湘潭绿色矿山集团（湘乡）有限公司与湖南永鑫石材有限公

司成功举行合作采矿经营协议签约仪式，就湖南永鑫石材矿山项目原采矿权合作开采及矿山扩界工作达成一致意见。

一石激起千重浪，一艘绿色矿山“航母”正在下水。据湘潭城发集团相关负责人介绍，参与矿产资源开发，一方面可以助推投融资平台公司开展转型升级，从原来的平台公司向经济实体转变；另一方面，砂石矿山资源以及延伸产业具有高需求、高附加值、高现金流、高收益等特点，组建“湘潭绿色矿山集团”可以为城发集团拓宽融资渠道、提高融资授信，提供稳定的现金流保障，在国企转型创新发展上蹿出一条新路。

除了借“绿色矿山”之力，盘活矿产资源，湘潭城发集团还巧妙通过“一个停车位”，撬动全市公共停车资源。

随着城市的发展，目前，在湘潭市城区尤其是老城区，公共停车位“一位难求”。与此同时，部分小区地下停车位则长期闲置。

作为市城区停车场和停车位特许经营项目责任主体，湘潭城发集团扛责在肩、全力以赴，以实现“全市一个停车场”为总体目标，按照“全市统筹、供需平衡、便民利民、智慧管理”的工作思路，遵循“规划和需求并重、建设和共享并举、管理与服务并行”的基本原则，力图构建“盘活现有停车资源、新建停车基础设施、共享社会停车资源”相结合的城市停车体系，实现车位信息互通，停车资源共享。

目前，已初步建成智慧停车管理大平台与指挥中心，实现8处停车场1579个车位收费运营，完成6条路段574个泊位设备安装。到2025年，全市将实现智慧管理车位49348个，其中供给公共停车位29264个，公共停车场使用率达到40%。路内停车位使用率达到65%，有效解决市城区“停车难、停车乱”问题，为建设社会主以现代化新湘潭提供有力支撑。

摆脱传统路径依赖，用改革思维和创新办法，打出资源开发集聚利用系列“组合拳”，为集团高质量发展注入新动力，近年来，湘潭城发集团“动作频频”：

推进“以房偿债”“以地偿债”等工作，闲置房屋按“确定工程项目及施工单位、理顺债权债务关系签订相关协议、开展抵偿”三道程序进行，存量土地按“出让一批、抵偿一批、盘活一批”三个一批方式处置盘活；盘活城区环卫一体化特许经营，既盘活存量资产，又有利于垃圾的减量化、资源化。不久之后，还将通过“一个充电桩”统筹经营全市公共充电桩资源……

做大总量、做优增量，更要盘活存量，湘潭城发集团深谙此道。当前，该集团已建立起一级带着一级干、一级做给一级看，层层抓落实的责任体系。人人心中有目标、个个肩上有担子，一茬接着一茬拼、一棒接着一棒跑，众人划桨，乘风破浪！