

罗毅 廖石 张建平

十年磨一剑，利刃开新篇。党的十八大以来，在习近平新时代中国特色社会主义思想指引下，湖南全面落实“三高四新”战略定位和使命任务，锚定打造国家重要先进制造业高地的方向，推动制造业从中高速增长转向高质量发展，从制造大省阔步迈向制造强省，为实现制造强国的重大战略部署而奋力前进。

面对历史发展的重大战略机遇，株洲市积极发挥自身优势，在长株潭一体化产业协同发展中找准定位，勇当实施“三高四新”战略定位和使命任务的主力军，全力培育制造名城、建设幸福株洲。

着眼于株洲制造业的深厚基础和发展前景，中国第一、全球第二的工程机械企业——三一集团把株洲作为重要战略基地，先后落地了三一智慧钢铁城、三一石油装备、三一硅能等项目，积极响应长株潭城市群产业协同发展布局，聚力推动湖南乃至中部传统制造业转型升级。

其中三一智慧钢铁城项目，作为三一落子株洲的首个省重点项目，通过线上平台与线下园区相结合的方式，缔造智慧化钢铁供应链枢纽，为湖南多个千亿级产业集群提供钢材及零配件供应保障，为湖南打造先进制造业高地强化供应链基础，在整个产业战略布局中发挥了尤为关键的作用。

三一智慧钢铁城项目总经理邓波介绍：“在全球化布局的过程中，三一洞悉行业发展趋势，敏锐地意识到，民族工业的自主发展，必须以强大、先进的产业供应链为基础，这既关乎国家迈向制造业强国的战略，也事关企业自身命运的发展。三一智慧钢铁城正是在这样的时代背景下诞生，背负着以智造升级推动产业链迭代的使命，将理想的种子播撒在了株洲这片热土”。

三一智慧钢铁城 做千亿钢铁供应链领跑者

共建生态 做实“三个高地”大后方

2019年9月，在省市各级政府领导的见证下，株洲市政府与三一集团成功签约三一智慧钢铁城项目，在荷塘区工业集中带投资超过100亿元，建设智慧化产业园区及线上平台，重点培育智能制造、现代物流、金融服务3大业务群组，打造国内领先的智能制造产业链园区、中部最大的钢铁供应综合枢纽、湖南工业互联网示范园区。

三一智慧钢铁城作为三一集团目前在建规模及重要性首屈一指的产业项目之一，三一智慧园区3.0标杆项目，也是湖南省全面落实“三高四新”战略定位和使命任务、加快推动长株潭一体化发展的代表性项目。一期规划3016亩，整体可拓展至万亩，通过整合加工、交易、仓储、物流等优质资源，借助智慧物联科技，联合产业链优秀伙伴，共建千亿级钢铁生态供应链，进而形成新的产业融合、区域协同、贸易流通及产城融合价值，创造万亿社会效益。

项目落成后，将引入超过3000家产业链优秀企业，汇集3万余名高端创新人才，共同为湖南打造钢铁输送的大动脉；通过全链条各环节产业伙伴的共同赋能，实现从钢材原材料输入到高附加值的智能制造零部件输出全过程高效、便捷、一站式，让周边500公里内企业通过线上平台下单，即可直接拿到低价、优质的零部件半成品；同时也让园区的钢材贸易、加工、物流、金融服务企业伙伴共同分享三一品牌优势和技术实力带来的红利，搭上模式转型和技术升级的快车。

项目副总经理黄婷表示：“三一

智慧钢铁城致力于携手产业链优秀合作伙伴，共建全新生态；为周边工业企业提供更好、更快、更便宜的钢材原材料和零部件制品，实现对区域制造业的极大支持；实际上就是要为‘三个高地’做实供应链大后方。”

筑巢引凤 助力产业腾飞发展

通过两年多的建设，三一智慧钢铁城目前已取得了令人瞩目的进展：工程方面，项目现有开工面积超16万平方米，其中10万平米已完成交付，6万平米已接近封顶；招商方面，引入规上企业35家，预计年流量将达300万吨、年交易额将超200亿元，同时还与钢铁产业链龙头、中国“500强企业”大明国际和大汉集团实现战略签约，与近60家来自全国各地的市场伙伴意向签约。

物流方面，与中车株洲及株洲港达成“水公铁联运”物流合作，铁路专线已获湖南省发改委批准并将于年内动工；围绕智慧化建设，三一智慧钢铁城钢材供应链数字化生态平台已实现超90亿元贸易流量的导入。一个拥有“水公铁”三位一体的智慧化钢铁供应链生态圈已初步呈现，产业生态已初步成型。

三一智慧钢铁城快速发展的背后，离不开政府的大力支持和株洲良好的营商环境。作为省、市重点项目，省市区各级政府高度支持项目发展，高位推进项目建设。

2021年，株洲市政府为项目设立专项政策，颁布《关于促进三一智慧钢铁城产业聚集的相关政策》，入园企业无论规模，均可获得政府专项招商引资优惠奖励。

2022年，株洲市为项目专门设立“智慧钢铁与现代物流产业链”，由株



三一智慧钢铁城。（图片由三一智慧钢铁城提供）

洲市委常委、副市长王庭恺担任链长，设立工作专班支持推进产业链建设。

株洲市委书记曹慧泉、市长陈恢清等领导也多次莅临项目现场组织调度，助力项目发展。株洲市优质的营商环境极大促进着项目的发展，也吸引了更多产业链优秀企业进驻。

智慧赋能 促进钢铁供应链迭代焕新

在传统行业转型升级的迫切需求下，工业互联网加速兴起，成为产业发展的大势所趋。

钢铁供应链亟需通过数字化升级提升服务效率和质量，三一智慧钢铁城遵循时代发展方向，运用物联网、云计算、人工智能、供应链金融服务等新技术应用，整合商流、信息流、资金流、物流资源，建立三一智慧钢铁城线上生态平台，助力钢铁产业发

展插上“数字化”翅膀。

围绕产业链上下游客户各类供应链服务需求，三一智慧钢铁城线上平台为广大钢铁合作伙伴提供交易、加工、物流、金融、大数据于一体的全供应链生态服务，为产业用户的降本、增效、扩能提供全新赋能。

据最新统计数据，从2021年11月4日线上平台正式开展大宗交易以来，项目线上平台累计完成交易额超90亿元，业务覆盖面已布及全国10多个省份和地区，湖南工业互联网力量正在蓬勃生长。

三一智慧钢铁城线上平台总经理冯震认为：“钢铁产业要发展，离不开成熟的供应链系统，而供应链管理，关键在于“四流合一”，即商流、物流、资金流、信息流，只要四流合一、融通有序，供应链九可以得到健康发展。因此，要打通传统钢铁产业链的‘任督二脉’，就需要一个权威、精准、智能的系统或平台介入。”

基于此，三一智慧钢铁城线上平台应运而生，将从根本上改变供应链现状，加快线上线下钢铁商贸流通，提升湖南制造业供应链效率，推进钢铁行业数字化转型，助力钢铁供应链企业实现快速、高效、协同发展。

一切过往，皆为序章；所有将来，皆有可期。从一张白纸绘蓝图到超级钢铁城初具规模，三一智慧钢铁城始终以奔跑之姿奋进争先，不断加快项目整体建设步伐，大力引进龙头企业，集聚发展势能，全力冲刺“建设中部最大供应链综合枢纽”的奋斗目标。

三一智慧钢铁城必将继续坚守初心、勇担使命，凝心聚力谋发展，做大做强兴产业，努力成为推动湖南乃至中国产业发展的重要力量，助力长株潭一体化发展，为“培育制造名城、建设幸福株洲”贡献力量，为湖南“三高四新”战略定位和使命任务添砖加瓦。

胡岚 彭中辉 凌利 张咪 肖喜林

“‘第一书记’‘第一校长’来了后，为学校教室安装了护眼灯，办学品质提升了不少，师生‘急难愁盼’的问题得以解决”……株洲市渌口区渌口镇中学、育红小学等校长、家长们普遍反映说。这是渌口区建立“第一校长”制度后带来的改变。

去年，渌口区在教育振兴大会上提出实施教育振兴三年行动计划，建立区级领导兼任学校“第一校长”工作制度，由区委书记、区长等25名区领导，分别担任“第一书记”或“第一校长”，对口联系33所学校，加强党对教育工作的全面领导，把教育优先发展战略落到实处。

高位推动出实策

9月9日上午，株洲市二中附属第三(南洲)小学举行启用仪式。株洲市二中附属第三小学是株洲市二中集团继青龙湾小学、青龙湾中学之后，在渌口区合作办学的又一新的典范。“打造高品质教育品牌，切实担负起为党育人、为国选材的重要使命。”渌口区委书记、渌口经开区党工委第一书记、株洲市二中附属第三(南洲)小学“第一书记”李晓彤在该校启用仪式上寄语。而这句话也表达了他对全区教育振兴的期许。

“一个好的教育品牌，可以集聚一方人气，甚至创造一个新城。”渌口区委、区政府决策层一致认为：对于60岁以上人口比例达到25%的渌口区来说，最迫切的就是要“重拾教育品牌”，让更多的区外人口把子女送到渌口就读，来渌口创业兴业，最终形成一个聚集人口和资源的强大磁场。

去年，区委、区政府印发了《株洲市渌口区教育振兴三年行动方案》，召开全区教育振兴工作会议，明确教育振兴的目标、任务和措施，并将区级领导兼任“第一校长”制度作为推动教育振兴的核心保障措施。区委办、区政府办出台《关于建立区领导兼任“第一校长”制度的意见》，明确将“落实决策部署、健全育人机制、加强队伍建设、提升学校品质、开拓教育资源”作为“第一校长”五项履职职能。

随即，由区委书记李晓彤带头，“四大家”及检察院、法院等25名区级领导干部兼任了33所学校的“第一校



▲2021年9月，渌口区召开教育振兴大会。

►“第一校长”在株洲市二中附属第三(南洲)小学调研。（本文图片均由株洲市渌口区教育局提供）



长”，具体工作开展由区委教育工作领导小组组织实施。“第一校长”均签订了责任状，承诺尽心履责，靠前指挥，带头落实任务。

同时，该区还建立了“五个一”工作机制，即每个星期提醒一次工作任务；每个月调度一次工作情况；每季度集中反馈一次“第一校长”交办工作落实情况；每学期对区领导兼任学校“第一校长”工作开展一次评价，如实通报“成绩单”；每个年度“第一校长”对自身工作开展情况和学校发展情况进行一次述职。

在第一书记和“第一校长”的推动下，育红小学着力打造合唱团、成立志愿者联合会并多次开展社会反响不俗的活动；鸿仙中学、第三中学联系文化公司对校园红色文化进行策划建设；漂沙井中学成立“家长学校”，结合实际及“双减政策”开设家长学校课程；淦田镇梓湖小学为学生提供一人一球，建设足球特色校园；湖塘小学关爱

特殊孩子群体，打造“特教”育人特色；第五中学围绕“两高一新三一流”发展战略，建设高质量、现代化、有特色的“现代田园牧歌式”三湘名校，同时聚力个性发展，打造篮球特色品牌，提高学校品牌对外影响力。

高效推进重实干

“第一校长”制度推行以来，区级干部均主动采取多种方式与学校进行全方位沟通，在短时间内从各层面了解学校发展及教育教学情况。随着“第一校长”们的身影在校园频繁出现，渌口师生的幸福感、获得感明显提升。

“第一校长”高度关注学生安全，深入学校食堂、宿舍楼等安全一线进行检查，区委专门组织“第一校长”通过乘坐体验，巡查36条校车、进校园班车线路，及时发现并有效整改了安全隐患。

教育振兴的渌口实践

——株洲市渌口区建立“第一校长”制度推动区级领导联系学校工作走深走实

为当好教育政策的“讲解员”，区委教育工作领导小组为“第一校长”编印《教育政策文件摘编》。“第一校长”通过个别谈话和集体授课等形式指导学校贯彻落实党的教育方针，促进“双减”“思政课建设”“劳动教育”等系列教育政策在渌口区落地见效。

全区33所学校将每个学期开学第1个月作为“思政课月”，“第一校长”主动深入课堂、走上讲台，给广大师生上好思政课。

政策施行一年以来，该区25名“第一校长”到校上思政课平均达到2节。同时，“第一校长”将宏观政策指导与学校实际结合起来，督促学校挖掘办学历史、培育校园文化、打造校园特色，推动学校内涵发展，成功创建了1所国家级五星红军小学，正在打造1所省级“体教融合”特色高中。

“第一校长”既挂帅又出征，充分发挥自身优势，发挥人脉优势和岗位资源优势，为学校谋实招、办实事，对接各类优质资源支持学校发展。在“第一校长”的牵线下，全区各学校邀请专业人士对学生及家长进行安全教育、家庭教育等讲座共计43场次；联系爱心企业、慈善组织等35家，捐资助学200余万元，资助慰问困难学生186人。

在“第一校长”的指引下进行引进与合作的成功探索。引进高品质民办职业学校，株洲铁航卫生学校成功入驻。职业中专恢复招生。持续推进与株洲市二中合作办学、与株洲市幼儿园合作办园，让孩子们在家门口就能享受到优质教育资源。青龙湾小学、青龙湾中学成为引领渌口教育振兴的中坚力量。青龙湾小学先后获得14项

国家级、省级团体奖，数学组在全国《生本学材》教研活动中作经验交流。投资3.2亿元的市二中附属第三(南洲)小学，成为渌口教育新“名片”。株洲市幼儿园南洲园为园区提供高品质的学前教育资源。

此外，该区还通过梳理学校“点上”的问题，制定有利于全区教育发展“面上”的政策。针对调研中发现的学生蛋白摄入不足的问题，在“第一校长”的推动下，区委、区政府每年财政投入100万元采购鸡蛋，让全区5500余名寄宿生每天获得1份“营养加餐”。针对职教资源缺乏、学生报考职业院校意愿不强的问题，“第一校长”推动区职业中专恢复招生，引进1家民办职业学校，着力打造1个工业研学教育实践基地，并组织近2000名初中生到工业园区和“职教城”开展工业研学。

高标检验抓实效

“第一书记”“第一校长”积极履行落实决策部署、健全育人机制、加强队伍建设、提升学校品质、开拓教育资源等职责，在他们的协调、指导下，各学校的教育发展有了新的起色。

区级领导干部兼任“第一校长”制度为全面实施教育振兴提供坚强组织保证，为各级各部门和社会各界作出了良好示范，带动形成全社会共同关注、齐抓共管教育事业的强大合力。各部门把教育工作与中心工作同部署、同督查、同考核、同落实，在教育投入、教育规划、教育编制、学校建设、校园周边环境治理等方面形成工作合力。一年来，全区机关单位向学校捐献读物10000余本、运动器材200余套，移动、联通等通讯企业支持15所学校进行智慧校园建设。

此外，“第一校长”还全力推动项目落地，下乡必看校，看校必问项目，并及时协调各部门，多方争取建设资

金，确保各校重点项目进度。一年来，建设基建项目30余个，总投资达4亿元，新建1所小学，完成3所乡村小规模学校优化提质，完成8所乡镇标准化寄宿制学校建设，重建一所高中宿舍楼。逐步改善了一批学校食堂、厕所、浴室等基础条件；安装了一批护眼灯、录播室、班班通等教学设备；升级了一批监控探头、一键式报警器安全设施；解决了一批用水用电不便、进出道路不畅、周边环境不佳等具体问题。

该区坚持“五育”并举，全面发展素质教育。突出思想政治课关键地位，发挥思政铸魂育人主渠道作用，“第一校长”亲自到学校上思政课。丰富校园美育活动，举办“一绿高歌”合唱比赛，推动全区艺术教育健康发展。创新开展劳动教育，获评株洲市劳动教育实验区，在全市五育并举现场推进会作经验发言。贯彻“健康第一”的教育理念，强化课内外体育锻炼，发展特色体育项目。区五中篮球专业优势逐步凸显，在2022年“新浪3×3黄金联赛”湖南省总决赛上勇夺冠军；区三中体教融合喜结硕果，在今年全国体育单招考试中，5名摔跤运动员取得13人次单项满分，居湖南省榜首；湘骏文武学校参加国际国内各级各类武术比赛100多场，斩金夺银，屡获佳绩。深化教学改革，加强课程建设，提升智育水平。2021年，高考、学考成绩获市教育局表彰；2022年，区五中、一中高考成绩再创新高。

李晓彤说，通过施行“第一校长”制度，有效压实了党委统一领导、党政齐抓共管、部门各负其责的教育领导体制，切实履行好把方向、管大局、作决策、保落实的职责，党委政府科学履行职责水平明显提高、教育治理能力不断增强，有效推动区域学前教育普及普惠、义务教育优质均衡发展、职业教育恢复招生、高中教育提标提质和特色培育齐头并进。

渌口区委副书记、区长赖晓智说，通过落实“第一校长”制度，推动全区教育观念转变，提振教育工作信心，助力教育改革的深化，落实“双减”目标，实现教育高质量发展。

如今，渌口区正努力让优势更优、特色更特、亮点更亮，让优质教育增加群众的幸福成色，让“振兴渌口教育”与“制造名城，幸福株洲”“青春渌口、创业新城”有机融合，绘就全区高质量发展的亮丽底色。