

李永亮 吴 丹 张弥郁

继实现“双过半”后，株洲高新区(天元区)再交亮眼“成绩单”：1至9月，新签亿元以上项目46个，其中“三类500强”项目7个，完成年度任务140%；新增“四上”企业126家；净增市场主体17177户……

复杂严峻形势下的逆势上扬，真实反映了株洲高新区强劲而极富韧性的生命力。

这源自株洲高新区30年的厚积薄发，也与一场自我革新紧密相关。



东莞湘籍企业家考察团来株洲高新区考察。

改革体制机制，打破部门服务壁垒

10月13日，株洲高新区动力谷自主创新园，正忙着新项目建设的湖南德智新材料有限公司董事长柴攀，心里充满暖意。

“拿地24小时内就拿到开工建设所需要的四证，到竣工验收投产仅用时10个月，株洲高新区服务优、效率高。”柴攀介绍，为扩大产能，公司急需新建5栋厂房，株洲高新区设立专班，聚集40多个部门、100余人，提供“私人订制”服务。为此，公司取消了特设的材料申报员岗位。

柴攀感受到的，是株洲高新区体制机制改革的成果——覆盖企业全生命周期、全流程链条式的服务模式。

株洲高新区成立于1992年，是第一批国家高新区之一。历经30年发展，已构建“一区三园”(下辖河西示范园、田心高科园、董家垅高科园)发展格局，在全国169家国家级高新区中排名第30，在湖南省134家省级及以上园区中稳居第2。

过去5年，株洲高新区发展迅猛，营业收入、技工贸收入分别从1909亿元、1755亿元增长到3056亿元、2928亿元，年均分别增长10.5%、12.9%。

三十而立，成绩可喜，压力也有。兄弟市州强势崛起，同类型高新区你追我赶。

迈入新发展阶段，全面落实“三高四新”战略定位和使命任务，发愤图强、重振雄风，培育制造名城、建设幸福株洲，对区域经济“领头羊”株洲高新区提出更高要求和期待。与此同时，“营造活力高新，建设现代天元”的新定位，也催生强烈的革新内生动力。

改革再出发、发展再跨越，株洲高新区坚决举起改革大旗。

园区体制机制改革，可借鉴的样本不多，该向何处去？

年初召开的动员大会上，株洲高新区党工委书记、天元区委书记邹凌云说：“高新区的初心使命是‘发展高科技，实现产业化’，围绕园区、产业、科技来强化功能、服务和能力，是我们改革的方向。”

方向已明，风雨兼程。

去行政化，回归“高”“新”主责主业，改革后的株洲高新区注重产业研究、协调和服务，下设“1办6局”7个内

今年以来，株洲高新区主动跳出“舒适圈”，锐意改革、创新求变，启动体制机制改革，并在全省率先完成。

一石激起千层浪。补短板、强弱项、提效能，潜能激发，活力释放，干部能力更强，产业“筋骨”更壮，株洲高新区迈入崭新发展阶段。

9月13日，株洲华创新材料科技有限公司高端电子及新能源胶粘剂项目厂房钥匙交接。

该项目由东莞市华创绝缘材料有限公司投资1亿元新建，厂房面积5500平米，是株洲高新区招商“夏季攻势”一次性全资购买单体厂房最大项目。

今年，株洲高新区开展了以“引项目、去存量、炼队伍”为目的“季度攻势”系列活动，是株洲高新区精准招商夯实产业之策，也是锻造高能干部队伍创新之举。

经济发展，必须引进新项目；园区



机关干部在小区开展免费义诊、理发、磨刀等便民服务。

聚力科技创新，激活高质量发展

“小巨人”企业，是制造业高质量发展的生力军，是区域经济发展的重要支撑。

不久前，知名财经媒体吴晓波频道发表的调研文章认为，按每1000亿GDP对应的重点“小巨人”数量计算，株洲的单位密度全国第一。

株洲高新区现有109家省级以上“小巨人”企业，37家国家级“小巨人”企业，入选国家级重点“小巨人”企业13家。按此推论，株洲高新区国家级重点“小巨人”单位密度全国领先。

自诞生之日起，创新就深刻进驻株洲高新区的成长基因。

壮大，必须引入新企业。株洲高新区不等不靠、主动出击，将招商主战场设在改革前沿、中小企业聚集的广东东莞，并以此为中心辐射整个大湾区。

4月底，一支从竞聘上岗人员、产业链组、招商专员、高科集团中挑选出的83人“夏季攻势”招商队伍集结南下。

一家家拜访，一次次谈判，队员由“小白”逆袭为“强将”。史维娜从未从事过招商工作，刚开始拜访企业，连话都不敢说。半个月后，她独自拜访企业，老板执意留她吃饭。龙辉进驻东莞一周，就与广州鑫信工业有限公司签约新项目落户株洲。

两个月不到，招商队员实地拜访企业500余家，成功引进包括高端电子及新能源胶粘剂项目等智能制造类、电子信息类、科技研发创新型等成长性好、行业细分领域的企业项目41个，总投资65亿元，实现厂房去化30万平方米。干事创业，关键在人。

在体制机制改革中，株洲高新区通过全员竞聘方式，在30个工作日内，完成科级及以下52个岗位的选聘，一大批“想干事、善谋事、会做事、能成事”的干部走上领导岗位。

为搭建提升干部能力的舞台，株洲高新区经过21稿研判修订，出台实施“季度攻势”行动，分批次从株洲新区竞聘上岗人员、产业链组、招商专员、高科集团中选出干部充当招商队



动力谷展示中心。

本版图片由株洲高新区(天元区)提供

三十而立再出发

——株洲高新区(天元区)在全省率先完成体制机制改革激发强劲发展动能

打响季度攻势，练就高能干部队伍

▶ “秋季攻势”招商小分队在无锡召开株洲高新区专场推介会。



员，使招商一线成为干部产业能力提升的最佳舞台。

9月初，株洲高新区启动招商“秋季攻势”，奔赴长三角招商一线，开展以苏州为核心的苏南地区产业项目招商，以上海为中心的资本招商行动。在签约引进一批科技含量高、经济效益好的优质项目的同时，建立起与省、市驻沪办及长三角地区符合株洲高新区产业发展方向的龙头企业、商协会长效联系机制，不断培育、拓宽项目信息渠道，并与长三角高校及研发机构建立深度合作关系，积极承接其科研成果产业化转移。

一线实践，最能磨炼干部的意志，提升队伍的能力。

目前，株洲高新区“85后”干部占比92%，全日制本科干部占比93%，干部队伍素质更加优化，干事创业氛围更加浓厚。

利拥有量92件，高新技术产业增加值增长16.1%。

力推“创新孵化+梯度培育”模式，株洲高新区拥有动力谷自主创新园等省级以上孵化器(众创空间)22家，面积31万平方米，在孵企业736家，累计孵化企业526家。

为培育壮大创新主体，株洲高新区制定《加快自主创新促进产业转型升级发展实施细则》《高新技术企业培育方案》，重奖高新技术企业，激发企业创新活力。

目前，株洲高新区拥有高新技术企业451家，科技型中小企业336家。智轨、超级电容、第一代钠离子电池等一大批高、精、尖产品相继涌现，艾美新材、世鑫新材、火炬安泰等企业解决“卡脖子”技术，打破国际垄断。

依托强大的创新能力，株洲高新区全力打造以新能源汽车、新能源装备为主导，以新材料、电子信息为特色的“2+2”产业集群，推动电子信息、新能源装备建设成省级先进制造业集群，并向国家级产业集群迈进。

创新理念，还深入到株洲高新区各项工作中。

在园区更新方面，争取国开行湖南省分行授信40亿元，开展株洲高新区产业更新升级项目，对新马工业园、汽车博览园、栗雨工业园及天台工业园的产能腾退搬迁、低效园区提质改造、新兴产业园区建设等，为园区打造高端产品、高端产业以及高端品牌，翻开新篇；

在企业融资方面，引入社会资本“活水”，壮大金融“池子”。目前，政府主导基金总规模已达80.51亿元……

创新发展，动力澎湃。攀高峰、筑高地，株洲高新区正朝着具有核心竞争力的科技创新高地努力奋进。

世界再大，不如回家。

刚刚过去的国庆节，在深圳工作多年的株洲籍青年刘浩，回到株洲高新区购置一套新房，打算与女友在此定居。“有良好的产业基础，教育、医疗等都不错，生活在这里有盼头！”他说。

位于株洲河西，京港澳高速穿城而过，这里是株洲的政治、经济、文化中心。神农湖、湘江风光带、万丰湖等景点风光旖旎，神农大剧院、株洲国际赛车场、株洲市妇女儿童中心等场馆文体活动丰富，网红夜市、院子餐饮全国有名，“饕餮客”流连忘返。

近年来，株洲高新区(天元区)想群众之所想、急群众之所急、解群众之所困，在民生领域持续加大投入，让人民群众有了实实在在的获得感、收获感、幸福感。

城区扩容到哪里，新学校就建设到那里。今年，莲花中学新增学位3000个。太阳宫小学、北师大附属株洲学校转为公办，新增公办学位4800个，民办义务教育在校学生实现清零。

家门口养老，老人更舒心。在韶溪社区“长者餐厅”，78岁的宋建成高兴地说：“这里有饭吃，有天聊，只管高高兴兴地过来，幸福指数非常高！”

优质医疗资源不断下沉，基层医疗机构能力提升。“社区医院三五分钟就到了，还能连接大医院的专家医生，感觉生活品质一下就提高了很多。”在小湖塘社区嵩山街道社区卫生服务中心，基层医疗服务让居民纷纷点赞。

去年底，株洲高新区(天元区)举办首届群众大会，动员广大党员、干部，用辛苦指数换取群众的幸福指数。近年来，株洲高新区(天元区)大力开展“机关干部进小区”活动，将415名干部铺排到95个无物业管理小区、安置小区和城中村，已累计走访群众近2万人次，发放调查问卷8163份，先后解决各类问题326个，获得广泛好评。

文明创建深入人心，新区志愿品牌越擦越亮。文家冲社区新时代文明实践站打造“六角三区一讲堂”服务点，得到居民好评。三门镇南江村50余名村民自发组建“南江大姐”志愿队，助人为乐、敬老慈幼。“连我的生日都记得，像女儿一样贴心。”73岁的村民吴世明感动地说。

一桩桩、一件件民生实事犹如和煦春风，温润着居民心田，成为株洲高新区(天元区)宜居宜业的最好注解。

“忙在天元，住在天元，玩在天元”成为株洲年轻人的口头禅。

立方新能源2013年入驻株洲高新区，短短9年时间便成长为湖南新能源锂离子电池研发生产龙头企业。“选择在株洲高新区干事创业，没错！”该公司董事长涂健感慨。

“住株洲的房子，领一线的工资，干全球的事业！”时代新材副总经理、中国中车首席技术专家彭超义表示，“株洲高新区给了人才良好的发展平台空间，生活幸福指数很高。”

建设现代天元，打造宜居宜业新区