

踔厉奋发六十载 勇立潮头谱新篇

——湖南高岭集团六十年发展纪实

■ 王振亚 周小雷

悠悠一甲子,辉煌六十年。

10月15日,湖南高岭建设集团股份有限公司(以下称“高岭集团”)迎来它60岁的生日。

六十年风雨兼程。从乡镇泥木修建队到湖南省第一家晋升国家房屋建筑工程施工总承包特级资质的民营企业;从创建之初的10余人到如今拥有专业技术人员2000余人,注册建筑劳务人员10000余人;从白手起家筚路蓝缕到如今中国建筑业100强企业,年产值连年稳定在60亿元以上,近200项建设工程荣获国家、省级荣誉,高岭集团踏出的每一步都步履铿锵。

六十年征途如虹。一代代高岭人紧握接力棒,励精图治、敢为人先,用勤劳和汗水写就一部气吞山河、波澜壮阔的创业教科书;谱写出一首改天换地、慷慨激昂的励志新歌。

高岭集团总部。

守初心,党建为魂引领高质量发展

走进高岭集团办公楼大门,一块“共产党员公示牌”展板分外惹眼,集团本部51名党员“亮身份、明责任”。

守初心,坚持党建引领发展是集团一以贯之的核心理念。时针拨回到上世纪60年代,全国正掀起一场城市居民下放农村的热潮。1962年,原长沙县高岭公社曾在省市大中型国营建筑企业工作的下放职工,联名向公社管委会

打报告,申请组建泥木修建队,为城乡建设贡献力量。经公社批准,当年10月15日正式成立高岭泥木修建队,袁学良任党支部书记,魏子富任队长。把坚持党的领导建设摆在首位,旗帜鲜明讲政治,是这个当时只有10余人的泥木修建队的鲜明特色。

“此后,高岭泥木修建队先后更名为高岭亦工亦农建筑队、高岭建筑队,一直设有支部书记,指导队员把对党忠诚、不负人民的情怀作为开展生产的指针。”高岭集团党委书记周雄辉说。

上世纪七八十年代,改革开放的大潮汹涌澎湃,在党支部的正确领导

下,建筑队也不断解放思想、开拓创新。

1973年10月,建筑队承建了麓山宾馆建设工程。这个工程共11层,高37米,是长沙市的重点工程,也是建筑队承建的第一栋高层建筑。“业主方要求3个月建好主体工程,那时候还没有水泥泵车等大型建筑机械,混凝土等建筑材料都是靠肩挑人扛,还要按照业主方的要求不断优化施工方案,困难可想而知。”曾参与施工的何长春说,为早日竣工、圆满交付,建筑队充分发挥党组织“统揽全局、协调各方”资源整合优势,有效调动各种资源汇聚到施工一线,最终以7天一层楼的建设速度,只用了70多天就拿下主体工程。

这一时期,沐浴着改革开放的春风,奋发有为的高岭人骑着单车跑业务,背着干粮进工地,承建的项目遍地开花。建筑队在“南征北战”中不断壮大实力,1985年9月更名为长沙高岭建筑工程公司,党员数量倍增,年龄结构不断改善。1994年1月,公司更名为长沙高岭建筑总公司,成立党总支,在项目建设中不断历练成长的何长春担任党总支书记。1998年7月,公司在全省

建精品,筑幸福生活,擦亮金字招牌

安局交通警察支队科技大楼挺拔巍峨。这座大楼由高岭集团于1995年承建,1997年建成,是一个时期长沙市的标志性建筑。高岭集团董事长胡铿说,凭借此大楼项目,集团于1998年荣获被誉为中国建筑界“奥斯卡”的“中国建设工程鲁班奖”,实现湖南民营建筑企业在“鲁班奖”上零的突破。2009年,集团承建的长沙金色屋顶住宅项目荣获“鲁班奖”,又填补了湖南住宅建筑项目“鲁班奖”的空白。而如今,高岭集团承建的项目已9次荣获“鲁班奖”。

此外,高岭集团承建的建设工程还荣获“国家优质工程奖”4个,“全国

市政金杯示范工程”4个,“全国建筑工程装饰奖”4个,“芙蓉奖”40余项,“湖南省优质工程奖”近百项。这些工程以社会认可、用户满意载入史册,让“高岭”两个字享誉省内外,成了建筑界的金字招牌。

2018年,高岭集团承建的中岭农民安置房建设项目累计接待观摩人员30000余人次,获得广泛好评。“这些好评是我们牺牲利润换来的。”高岭集团总经理韦拥民说,为了让更多百姓住

得安心、舒心,他们专门采用了铝膜爬架一体化施工新工艺。“采用该工艺提高了建设成本,降低了企业利润,却可大大减少外墙开裂、渗透、脱落等问题发生和后期维修成本。”韦拥民说。

胡铿说,“高岭”是一家年轻的企业。说“老”是因为已有60年历史,是长沙捞刀河地区乃至湖南本土成长的“老牌”建筑企业,正向着成为百年名企昂首前进;说“年轻”是因为,集团以“建精品·筑幸福生活”为使命,持续建造精品工程,刷新着企业荣誉的高度和广度,金字招牌越擦越亮。



集团组织员工到遵义开展“学党史 感党恩 跟党走”主题教育活动。

革新事业的滚滚向前。

今年34岁的胡杰,大学一毕业就来到高岭集团工作,经过多个部门的历练,如今已成长为主管级管理骨干。“集团任人唯贤、唯才是举,对青年人大胆启用甚至不惜投入重金培养并委以重任,这让在此工作的我们备感温暖。”胡杰说,集团每年选拔年轻员工举办青年精英班,引领年轻员工成长、成才。韦拥民说,青年精英班已连续举办多届,旨在让年轻员工实现从“拥有文凭”到“拥有能力”转变,从“阶段学习”向“终身学习”转变,从“学了什么”向“学会什么”转变,为集团发展注入源源不断的创新活力。除此之外,高岭集团还经常举办中高层管理培训班,对管理人员进行知识更新,促使他们不断提升能力,拓宽视野,升级水平。

进入新时代以后,高岭集团提出“百人工程、千人计划”,计划在2021到2025年间,锤炼造就100位以上优秀企业管理人才,招聘培养1000名以上的骨干员工,为集团的高质量发展赋能。

2008年5月17日,汶川大地震发生后的第五天,高岭集团召开赈灾募捐大会,现场募集资金100多万元,衣物6000余件,支援受灾地区。之后,集团向四川受灾地区派出数百人的施工队伍和四台大型施工机械,历时两个多月完成1150套过渡房援建任务。

此外,在捐资助学、扶危济困、医疗救助、敬老安老等方面,高岭集团也是慷慨解囊。因敢于担当、乐于奉献,2020年12月,高岭集团入选2020中国民营企业社会责任优秀案例。



10月15日,高岭控股集团慈善基金会揭牌。 范远志 摄

2018年5月,高岭集团完成新老班子的顺利交接,这是集团发展的里程碑事件。面对建筑业发展变革和转型升级的滚滚潮水,“励精图治、敢为人先”的新一代高岭人,从制定战略规划开始,自上而下推行了一系列管理改革,实现了市场地位稳固,业绩稳定增长。

2020年12月,高岭集团管理改革的标志性成果——“1336”战略规划出炉。规划明确提出坚持“一个核心”(以建筑工程为核心),培育“三大竞争力”(品质、服务、成本),强化“三大组织优势”(客户导向、敏捷灵活、管理高效),实施“六大工程”(增业绩、提品质、提能力、业务升级、管理升级、IT升级)。根据该规划,高岭集团到2025年实现百亿级规模,实现工程总承包成功转型,使未来的发展目标更加清晰。

按照“1336”战略要求,集团成立攻坚小组,研发了“金鲁班智管体系”,并使之成为加强质量管理的秘密武器。高岭集团副总经理、首席质量官李拥军说,运用该体系进行质量管理可以应对项目建设各个阶段及外部环境存在的质量风险,实现全过程管理。据统计,自从运用了“金鲁班智管体系”,该集团实现了年竣工工程质量一次性交验合格率100%,降本增效1000多万元,并有15个项目入选省、市级建设工程观摩项目。

中湘公司是高岭集团2021年初成立的一个直属公司,建有一站式服务大厅,可以实现2个小时办完项目对接工作,大大提升工作效率。“这也是管理模式的创新。”韦拥民说,该集团自2018年以来先后成立中南、中湘、中兴、中旺4个直属公司,形成了各具特色、经营各有侧重,既相互独立相互竞争、又相互联系相互合作的业务经营新格局,强化了“1336”战略规划中的“客户导向、敏捷灵活、管理高效”三大组织优势,促进了集团良性发展。

与此同时,高岭集团按照“小总部、强中台、精项目”的思路,积极调整组织架构,打造“1+N”管理模式。“1”指一个后台,即集团各中心;“N”指各中台,即各直属公司,并制定各项与之配套的管理机制,让跟随公司多年的核心高管享受合伙人的权利。

推行自主管理是高岭集团在管理创新上的又一举措。2020年7月,集团在务虚会上提出“自主管理”理念,2021年3月成立自主管理委员会,将集团各专业条线一把手、各直属公司一把手纳入委员名单,发布《自主管理委员会工作规则》。胡铿说,自主管理模式激发了员工参与企业治理和发展决策的主动性,员工通过共同商讨公司日常管理问题及参与重大决议事项,进一步增强主人翁意识。同时,高岭集团倡导“奋斗幸福”,推行“奋斗者计划”,进一步提升了骨干员工和中高管人员对企业的忠诚度,激发他们从“要我干”变成“我要干”。

得益于管理模式升级,2021年,高岭集团产总值突破60亿元,荣居湖南企业100强榜单第70位。今年9月,高岭集团荣获第七届湖南省省长质量奖提名奖。

新时代赋予新使命,新使命呼唤新担当。

目前,设立建筑管理技术研究院,形成现代化企业管理体系;以建造全过程业务流程为基础,打造“金鲁班智管体系”2.0版;建立并完善市场经营管理体系,争取在省内行业排名第一,做强省外区域;以建筑工程为平台,通过资源整合、内部孵化、外部并购,向前向后延伸产业链,逐步打造以工程为核心、价值共创、利益共享的建筑生态圈;优化组织设计,打造控股集团、产业集团、经营主体、项目单元的四层组织架构等具体目标已进入高岭人为之努力奋斗的时刻表、路线图。

初心未与年俱老,六十初度路犹长。站在新的历史起点,胡铿表示,集团将带领全体员工以更加坚定的信心、更加高昂的斗志、更加敏锐的眼光,关注行业发展,聚焦建筑主业,坚持“建精品、筑幸福生活”的企业使命,踔厉奋发、笃行不怠,为成就中国建筑的百年品牌,实现“企业受尊敬、员工享幸福”的美好愿景奋勇前进!

『新时代新使命,我们一起开创』

① 创远·湘江壹号工程。(2019年度国家优质工程奖)

② 浏阳市将军立交桥。(2010年度全国市政金杯奖)

③ 长沙市一医院施工现场。

④ 长沙市公安局交警大楼。(鲁班奖工程)

(本版图片除署名外均由高岭集团提供)