大街小巷干净整洁,口袋公园风景如画,公共 设施应有尽有……金秋时节,漫步岳阳古城,古老的

扮靓一座城,幸福一城人。党的十八大以来,在岳阳 市委、市政府坚强领导下,岳阳市城市管理和综合执法局 "岳阳市城管局")转变工作理念、创新工作思路、探 索管理模式,持续推进城市管理法治化、规范化、精细化进 程,践行精细城管、智慧城管、文化城管、绿色城管、人本城

非凡十年,岳阳城管人写下高分答卷,这座江湖 名城成为越来越多人心目中的"诗和远



# 无边风景时时新

-岳阳市城市管理和综合执法局扛牢使命踔厉奋发剪影

美丽岳阳城。朱海雄 摄



朱海雄 摄

## 精细管理,淬炼城市靓丽底色

城在绿里,人在画中——这是岳 阳给人们留下的第一印象。要淬炼出 这一靓丽底色,离不开"管理"二字。

岳阳市积极创新探索符合城市管 理实际的新模式、新举措、新方法,全 面提升管理效能,引领城市管理新常

2015年3月,岳阳市城市管理局 更名为岳阳市城市管理和行政执法 局;2019年1月,更名为岳阳市城市管 理和综合执法局,涵盖市容环境、园林 绿化、综合执法、市政维护、路灯亮化、 渣土运输、道路破占、户外广告、城镇 燃气、停车管理、静脉产业园管理、智 慧城管等10余项完善的城管职能。

自此,城市管理不断迸发新活力! 岳阳市成立以市委书记任顾问、 市长任主任的城市管理委员会,对全 市城市管理和综合执法工作进行集中 统一领导,构建"党委领导、政府负责、 部门协同、公众参与、法治保障"的"大

城管"格局。 各县(市)区相应建立城市管理委 员会制度,充分发挥城市管理委员会 在加强跨部门跨领域工作协调、统筹 调配资源、集中力量攻坚克难等方面 的重要作用。各相关部门和单位积极 整合资源,加强统筹协调,研究出台有 关规划、规范、细则等配套文件,理顺 条块关系,提升城市管理工作质效和 服务水平。

理顺机制,是岳阳市应对新时代 城市管理挑战打出的第一记重拳。而 改革,则是该市城市管理的力量源泉。

岳阳推进事权属地管理改革,将 市级承担的市主城区市容环境卫生、 园林绿化、公园广场及沿湖风光带管 理等相关事权,以及市主城区主次干 道的综合行政执法权下放至区一级, 实行属地管理;市本级主要负责"定政 策、做规划、抓协调、严考评、搞督查、 管全市"。岳阳市城管部门承接并行 使市住建领域除住房公积金管理以外 的行政处罚权和行政强制权。

一子落,满盘活。

今年,岳阳市委书记曹普华,市委 副书记、市长李挚多次主持召开专题

会议,推动出台《关于进一步优化城市 管理助力省域副中心城市建设的若干 意见》,完善解决城市管理问题、促进 城市管理精细化的"顶层设计",构建 权责明晰、服务为先、管理优化、执法 规范、安全有序的城市精细化管理体 系。岳阳市城管局迅速担起主体责 任,明确优化城市管理的总体要求、职 责定位、重点工作、体制机制等内容, 奋力做好城管领域事权属地管理改革 "后半篇文章"。 大道之行,壮阔无垠;大道如砥,

在精细化管理之路上,岳阳市城 管局持续迈开大步——

突出"平、畅"抓市政维护:完成人 行道铺设调整1.4万平方米、路面维修 1.5万平方米,清理桥梁伸缩缝6000 米,更换下水井设施770余套;对金鹗 路经香洲路一城东南路泵站(龙腾华 府)、杨树塘土桥巷地段、青年堤、洛王 4条主涵和沿湖路、求索路等18条道 路两侧排水管网进行清淤疏浚。

突出"安、靓"抓照明亮化:加强照 明设施巡查,更换故障电缆5363米, 修补路灯井盖79块,处理照明设施损 毁案件10件;完成花板湖路、尚书山 路等8条道路路灯改造,完成岳州帝 苑、南湖宾馆等13处亮化大修,扮靓

了城市夜景,点亮了城市文明。 突出"常、长"抓文明创建:抓严停 车秩序,抓细设施维护,抓好城市照 明,抓牢火车站广场等窗口管理。在 省检、国检期间,全体干部职工放弃周 末休息,一线排查整改城市管理问题 1500余个;局班子成员带队的6个联 点督导组,进行"一日一督查",共交办 问题 142个,推动各区各单位全面自

突出"准、效"抓日常考核:采取集 中考核、专项考核相结合,对"六区"实 行"一月一考核、一月一讲评",考核结 果与现金奖罚及年度绩效考核挂钩, 考核"指挥棒"权威进一步强化。

如今的岳阳城,白昼游人如织,夜 晚灯火通明。岳阳城,正以全新面貌 屹立在江湖之畔!

#### 以人为本,居民幸福持续攀升

漫步城区,五里驿站、和园、樱花 园、望湖游园等街旁小游园风景宜人, 让群众近距离感受自然之美;日落傍 晚,网球馆、羽毛球馆、乒乓球馆等健 身场所,为市民打造多姿多彩的健身 空间;霓虹灯下,市民或打太极,或跳 广场舞,沉醉在城市夜色里。

把城市打造成景区,是岳阳城市 管理一直坚持的理念。

岳阳市民的"绿色福利"也不断提 高——该市园林绿地三大指标超过国 家生态园林城市标准,其中2021年全 市城市建成区绿地总面积 4846.74公 顷,比2014年增加1196.74公顷,绿地 率达到40.06%;2021年绿化覆盖总面 积 5245.09 公顷,比 2014 年增加 1442.23 公顷,绿化覆盖率达到 43.35%; 2021 年公园绿地总面积 1269.80 公顷,比 2014年增加 641.8公 顷,人均公园绿地面积达到12.95平方

城市"生长"与更新,找准切入口 和突破口是关键。

岳阳市城管局把握"生态宜居"主 线,推进环保问题整改,长江经济带生 态环境警示片披露的花果畈垃圾填埋 场生态环境问题整改工作被评为全省 突出生态环境问题整改正面"十大典 型案例"之一。

2020年、2021年,岳阳市城市生活 垃圾分类工作评估均位居全省第三 名。今年,该市召开全市城市生活垃 圾分类工作领导小组会、专题会,一揽 子明确垃圾分类"卡脖子"问题 10余

目前,南湖新区整区推进生活垃 圾分类,湘阴县、岳阳楼区、云溪区、君 山区、岳阳经开区的8个街道正在创建 生活垃圾分类示范街道,全市生活垃 圾分类示范街道将达到22个。

投资约5.92亿元的城市生活垃圾 焚烧发电厂点火运行,日处理垃圾 1200吨;投资1.86亿元的中心城区大 型垃圾中转站建成投用,中心城区彻 底告别生活垃圾填埋历史;投入 8735.36万元,收购云溪区罗家坳垃圾 填埋场,并升级改造成城市生活垃圾

为岳阳的蓝天净土不断叠加"防护

今年8月26日,生活垃圾分类末 端处置的配套项目——岳阳市厨余垃 圾资源化利用项目,举行项目特许经 营权BOT协议签约仪式。岳阳垃圾 分类处理又将增添"新武器"!

走进王家河公园,一川碧水如玉 带蜿蜒,两岸绿树掩映,正是市民散步

难以想象,这里曾经是一条污水 横流、臭气熏天的"龙须沟"。

岳阳充分发挥"水"优势,念好 "水"字经,以"水清、水活、水畅、水美、 水安"为目标,统筹大江大湖生态环境 问题整治,大力推进内湖内河特别是 "四湖两河"综合治理,打造河畅、水 清、岸绿、景美的江南水乡风貌。

经过综合整治,王家河由"龙须 沟"蜕变为"玉腰带",风景如画。夜晚 景观灯映射下的王家河风光带,更是

民之所想,政之所向!

彰显城市绿色底蕴特色的同时, 岳阳市城管局始终以便民、利民、惠民 为出发点和落脚点,着力提升城市的 魅力、活力、吸引力,市民幸福指数不

该局开展"走流程、解难题、优服 务"行动,新搭建城管APP审批系统, 实现信息共享、全程网办。将95项市 级管理权限赋予岳阳经开区、城陵矶 新港区、南湖新区行使,助推园区转型

针对"停车难""行车难"问题,岳 阳市陆续建成王家河桥东、破窑咀、市 五中、市九中、市十四中、市体校等一 大批生态停车场、智能停车场,并综合 采取停车位能划则划、隔离设施能设 则设、违停执法能严则严、违停车辆能 拖则拖等措施,进行集中整治,今年累 计施划临时停车泊位4469个、设置隔 离设施156根、强制拖离违停车辆100 余台、清理"僵尸车"40余台,群众停车 越来越方便。今年,先期投放了共享 电动助力车6000辆,后段将适当增加,



生态整治现美景。 徐典波 摄



垃圾焚烧发电厂。

## 数字赋能,城市管理"耳聪目明"

10月7日8时16分,岳阳市智慧城 管指挥平台信息采集员现场拍照上报 问题案件:洞庭大道东侧198号路灯杆 兴盛超市前车行道上沿线约20米出现 油渍污染,为车辆漏油所致。8时18分, 该平台进行立案受理,并将案件分派至 岳阳楼区人民政府。

岳阳楼区人民政府指挥平台签收 案件后,分派至处置责任单位岳阳楼区 城管委,岳阳楼区城管委迅速安排专人 清洁,并通过城管处置通反馈处置后的 现场图片。10时03分,岳阳楼区人民政 府指挥平台审核后向岳阳市智慧城管 指挥平台申请结案。

从发现问题,到交办、处理、结案, 全程不到2小时。这样的速度,在岳阳 城市管理过程中已成为常态。

岳阳市城管局迭代升级智慧城管 系统监督指挥功能模块,实施局系统信 息化平台整合项目,推动信息系统跨部 门跨层级互联互通,基本实现城市管理 "一图汇聚所有数据、一网实现互联互

通、一屏观看全局系统"。 该局将岳阳中心城区"六区"划分 为59个网格,严格落实定人、定事、定区 域、定标准、定考核"五定"工作机制,引 人智能信息采集车辆和无人机高空巡 查,将城市管理要素按定位坐标叠加到 GIS地图,实现对占道经营、城市设施破 损、道路桥梁和水域不洁等城市管理事 件和部件全覆盖。智慧城管系统年均 高效指挥处置各类城市管理问题近24

在数字化发展汹涌澎湃、迭代升级 的时代,推进"智慧城管"建设恰逢其

"势"、正当其"时"! 升级城市照明控制系统,将过去人 工上路巡检优化为"人巡+技巡";升级 市政泵站智能化控制系统,实现无人值 守和远程监控,集水池水位超预警水位 时泵站自动启动抽排;升级城管停车执 法系统,违停执法由过去的"手写罚单"

进入智能终端时代,实现了违停行为 "快查快处"……

观全区、一图解全域,"智慧城管"的应 用让岳阳城市管理"耳聪目明"。

从依靠加强人力管理城市到一屏

如今,在岳阳城市管理中,数字化 应用场景越来越常见。

岳阳市城管局开发"市民随手拍", 联接"岳办岳好"APP,畅通市民参与城 市治理的渠道,每月参与市民逾200人 次。建成具备人流密度预警、人脸识 别、车辆违章抓拍、出租车违规经营抓 拍、城市综合管理服务、执法队伍监管 等功能的火车站地区智慧管理系统,实 现火车站地区管理、指挥、应急一体化, 减轻了执法强度、扩大了执法广度、提 升了执法精度。

岳阳市城管局还不断完善城市安 全运行监测物联感知体系,强化应急处 置。该局运用传感器、物联网和5G移 动互联等技术,聚焦公共安全,不断健 全积水、窨井设施、涵洞、路灯、桥梁、隧 道、火车站广场城市安全运行监测物联 感知体系,兜牢了城市安全运行底线。

今年,岳阳市城管局重点在15处积 水点安装15个水位传感器、300个智能 窨井盖,搭建防涝预警和应急调度指挥 平台,实现点位水位全时段监测与自动 预警、视频远程监控、一张图实时应急 指挥调度等功能,提升了市主城区防涝 预警和应急调度水平。

征途在星辰大海,潮涌于壮阔山

"我们将以'时时、事事、处处放心 不下'的责任感使命感,切实提升人民 群众的安全指数、幸福指数。"岳阳市城 管局党组书记、局长杜宇表示,将持续 推进精细、智慧、文化、绿色、人本、平安 "六大城管"建设,以新理念引领新发 展,在岳阳建设"产业强劲、开放领跑、 绿色示范、人民共富"省域副中心城市 的新征程上展现新作为新担当。