

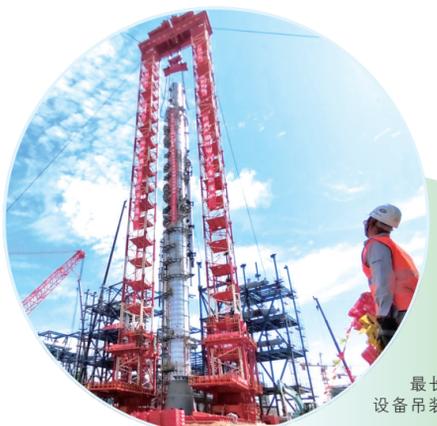
践行绿色发展 守护一江碧水

——巴陵石化己内酰胺产业链搬迁与升级转型发展项目建设稳步推进

万里长江，浩荡东流，泽被南北两岸。2018年4月25日，这是一个普通的日子，却被赋予了特殊意义。这一天，习近平总书记围绕推动长江经济带发展这一重大战略，深入湖南岳阳考察，提出“守护好一江碧水”的殷殷嘱托。4年多来，长江经济带吹响了“绿色发展”的集结号，书写着“绿色发展”的新篇章。作为驻湘央企，巴陵石化在“打造新巴陵、争当排头兵”，建设世界领先化工材料企业的征程中，也探索新路子，迈开新步伐，奔向新高地。



巴陵石化己内酰胺产业链搬迁新址建设如火如荼。
(本版图片由彭展、李翼骏、邓骏、徐亮亮、徐典波提供)



最长最重设备吊装。

何洁 彭展 谭晨艳 刘永涛

十月，是奋斗和收获的季节。湘北大地，中国石化和湖南省“双重点”工程、总投资153.5亿元、占地2651亩的巴陵石化年产60万吨己内酰胺产业链搬迁与升级转型发展项目现场，一派热火朝天的繁忙景象，在“牢记嘱托、再立新功、再创佳绩，喜迎二十大”主题行动

指引下，7000多名建设者正全力推进项目安全优质建设。“己内酰胺产业链搬迁与升级转型发展项目是贯彻落实习近平总书记‘共抓大保护、不搞大开发’‘守护好一江碧水’重要指示精神，破解‘化工围江’‘化工围城’的重要实践，被工信部列为城镇

人口密集区危化品生产企业搬迁的示范工程和标杆项目。”巴陵石化公司执行董事、党委书记邵智勇介绍，产业链搬迁至湖南岳阳绿色化工高新区，采用自主开发的绿色新技术进行升级，有利于降低长江经济带生态环境风险、助推长江经济带高质量发展。

项目搬迁 升级转型

巴陵石化现有己内酰胺产品链生产区，建于上世纪80年代末。随着岳阳市中心城区的快速发展，生产区逐渐被城市包围，与岳阳市中心城区连成一体，且毗邻洞庭湖，距离长江不足1000米。

扎根岳阳、走过半个多世纪发展历程的巴陵石化积极行动起来，牢记“守护好一江碧水”殷殷嘱托，探索一条生态优先、绿色发展的新路子。

在中国石化和湖南省的高度重视和关心支持下，该公司积极推动己内酰胺产品链整体搬迁，新建年产60万吨己内酰胺产业链搬迁与升级转型发展项目。

2018年11月7日，湖南省人民政府与中国石化集团公司在北京中国石化总部签署《关于中国石化巴陵石化公司己内酰胺产业链搬迁与升级转型发展合作框架协议》。2021年6月，项目正式启动施工，按照“安全绿色、技术升级、先建后拆、规模翻番”的思路进行建设，计划2022年底主体装置建成，2023年一季度中交、二季度投产。该项目是巴陵石化迄今为止单次投资规模最大的项目，项目工地相当于238个标准足球场，是湖南省目前在建的最大面积项目工地。

搬迁转型倒逼产业升级。该项目采用多项中国石化具有自主知识产权的绿色新

技术对产品链进行升级，将打造成为世界技术最先进、规模最大的己内酰胺生产基地。产品总量实现翻番，污染物总量大幅减少，产品质量明显提升，生产成本有效降低，装置本质安全水平明显提高，企业综合竞争力进一步增强。

项目建成后，预计年产值可达188亿元、利税10.75亿元，解决就业2000人，通过发展下游纺丝和工程塑料产业，将给地方带来千亿GDP增量。同时，新装置将有效降低能耗物耗，大幅提升环保水平，实现清洁生产和绿色发展，对长江、洞庭湖水域的影响大大降低，为岳阳市打通向北发展屏障，提升城市发展品位做出重要贡献，标志着湖南省在解决“化工围江”“化工围城”和“守护好一江碧水”上实现重大突破。



建设者自强不息。

蹄疾步稳 高效建设

9月23日，秋分时节。在己内酰胺产业链搬迁与升级转型发展项目施工现场，空分装置、煤气化装置、双氧水装置、环己酮装置、己内酰胺装置等设备安装如火如荼，厂际管廊、管带机、铁路专用线、疏港路（一期）和220千伏双回路等5大项目配套工程正按时间节点紧锣密鼓推进。

强化协作保证高效运行。项目开工建设以来，巴陵石化严格落实湖南省委省政府和中国石化要求，在省市高位推动与常态化工作机制运行下，狠抓HSE、质量、进度、投资、合同、廉洁“六大控制”。与全体参建单位一道，克服疫情、极端酷暑和严寒天气等困难挑战，紧紧围绕既定目标，积极破解重点难点问题，在总部IPMT（一体化项目管理）的领导下，高效运行“E+P+C”（设计+采购+施工）管理模式，倒排工期、压实责任、加强统筹、强化保障，形成整体合力，全力以赴保证项目安全、质量、进度受控。

从严管理保障现场安全。巴陵石化全面落实湖南省和中国石化安全生产系列工作要求，切实发挥领导引领力，强化“安全先于一切、高于一切、重于一切”理念，时刻绷紧安全弦，严格落实HSE管理体系和承包商安全管理要求，强化风险分级管控和隐患排查治理双重预防机制，强化违章问题曝光、整改闭环及专项检查工作力度，强化HSE网格化管理和各级人员HSE管理职责落地，强化总包单位作用及其自主管理的主体责任，强化安全管理专业考核和正向激

励机制作用。项目建设从抓思想认识再提高、抓管理体系运行、抓承包商强势监管、抓作风建等方面发力，筑牢安全施工防线，杜绝各类事故发生。

精益管理保障工程质量。巴陵石化紧扣“争创国家优质工程”目标，牢牢把握各施工阶段特点，落实质量管理体系，推进质量网格化管理，引领施工质量全面提升。在全方位、全天候保证作业人员安全的前提下，督促承建单位不断优化施工方案、有效组织施工力量，与设计、施工及材料供应单位积极沟通，精心布置施工工序，加强关键工序及关键部位的施工质量监督，坚决落实旁站监理，确保工程质量受控。

精细管理保障建设进度。巴陵石化持续完善3.0版本三级进度计划，对既定的目标、关键的节点，坚持以日保周、以周保月、以月保季、以季保年，在确保安全和质量的前提下，加紧推进项目建设施工。目前，项目正处于设备安装高峰期，173台大件设备吊装已完成73台/套，项目总体进度超过73%。其中，项目最大大件设备、塔高超过100米（含附件），重超过1200吨，直径4米的“巨无霸”氨氮装置变换气吸收塔已安全吊装就位。统筹管理保开车，按照开车统筹计划，进一步落细落实新项目机构设置、人员安排、开车培训、物资准备、外部条件准备、产品流向等工作，推动新老装置有序衔接、平稳过渡，确保项目建得好、开得起、见效快。

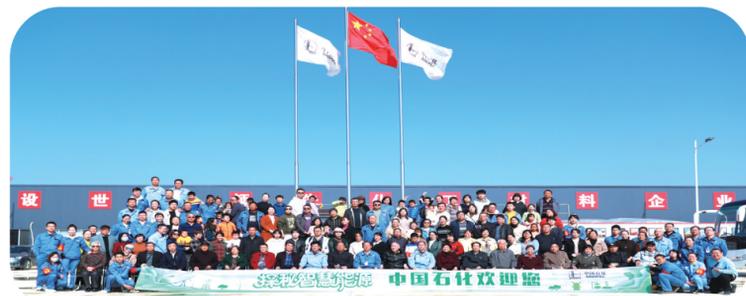
平凡之星 闪耀工地

9月21日，巴陵石化公司执行董事、党委书记邵智勇来到己内酰胺产业链搬迁与升级转型发展项目施工现场，为发现一项质量隐患的中石化第四建设公司分包商山东四方安装工程有限公司普工张玉三颁发10000元现金奖励，并号召全体参建者学习他认真负责的工作作风。在众多像张玉三这样的“平凡”默默奉献中，项目建设得以高质量加速推进。

劳动竞赛激发工作动能。巴陵石化携手项目总承包单位，开展“助力‘十四五’，建设新高地”劳动竞赛，号召项目建设者积极参与“大干100天、土建交安”和“奋战480天、决胜12·30”专项劳动竞赛。劳动竞赛领导小组每月根据各参赛单元、施工班组在安全、质量、进度、文明施工等方面情况，对参赛单位进行打分评价，阶段性组织评比表彰项目部和参建单位先进集体和先进个人，掀起比学赶超的良好氛围。今年5月，公司获评“湖南省百万职工重点建设项目劳动竞赛先进单位”，并在表彰大会上作题为《以高效能劳动竞赛，促高质量项目建设》的经验介绍。9月初，公司举行劳动竞赛颁奖仪式，表彰20名“最美建设者”和10家“优秀承包商”，动员全体参建单位和人员坚持“一家人、一条心、一盘棋、一起干”，扎实推进项目建设。

劳动模范带头冲锋在前。在今年“五一”前夕召开的劳模座谈会上，有着20年党龄、33年工龄的劳动模范、项目HSE部安全技术员姚永明发起“全面担当作为，投身主题行动”的倡议。在项目参建者中，巴陵石化与中国石化四建公司、中石化五建公司、中石化十建公司等参建单位共有25名公司级、省部级以上劳动模范。他们在项目建设中冲锋在前，带头弘扬劳模精神、劳动精神、工匠精神，积极发挥主力军作用，推动和护航重点项目安全有序建设。

平凡身影绽放灿烂笑容。从酷暑到金秋，在氨氮分部空分装置焊接施工区，一名“全副武装”的焊工，头戴面罩，左侧写着“自强不息”四个字。他是中石化第十建设公司85后焊工人王志凯，今年37岁，来自黑龙江七台河市。他笑着说：“‘自强不息’是自己在工作时写的，提示自己‘不怕苦不怕累，工作完成到位，永不松懈。’”像王志凯一样的广大参建人员从四面八方来到项目工地并坚守在这里，战高温、斗酷暑，保安全、防疫情，强质量、抓进度，付出了极其艰苦的努力，用辛勤和汗水奏响了“劳动最光荣、劳动最崇高、劳动最伟大、劳动最美丽”的时代强音，成为建设现场一道亮丽的风景。



公众开放日活动。

凝心聚力 服务建设



送清凉慰问一线员工。

9月7日，正值巴陵石化53岁生日，在进入安装高峰期的己内酰胺产业链搬迁与升级转型发展建设项目工地，“情暖中秋”慰问演出浓情上演，吸引2000多名建设者现场观看，进一步焕发奋斗热情，凝聚拼搏力量。自项目开工以来，巴陵石化广大干部职工和社会各界高度关注，公司发挥集中力量办大事的优势，齐心协力护航重点项目建设。

党建共建凝聚力量。巴陵石化公司党委搭建平台，通过与项目参建单位“组织共建、阵地共享、难题共解、责任共担、目标共保”等模式开展党建共建。项目承建方党支部与搬迁项目部相关党支部结对，签订14份党建共建协议，配备党建联络员，共同开展主题党日、廉政承诺、明察暗访等活动20次。组织深入学习贯彻习近平总书记“七一”重要讲话专题宣讲报告会，向共建单位赠送党史教育学习书籍。将参建单位纳入七一表彰对象范围，对参建单位1个党支部、3个党小组、4名党员进行表彰。联合开展党员突击队15次，建设党员责任区5个，参与人次600多人，共同落实安全生产责任制和廉洁纪律，在共建中争创优良业绩，让党旗在项目一线高高飘扬，切实把党建优势转化为项目建设的强大力量。

纪检监察从严护航。为确保大项目建设监督工作有效运行，巴陵石化公司党委、纪委多次专题研究，每季度组织召开廉政提醒会，通报存在的问题，对各成员单位的履职情况进行讲评，进行集体廉政提醒谈话。研究制订了《己内酰胺产业链搬迁与升级转型发展项目监督工作方案》，确立“一个目标两条主线三项监督四张清

单”工作思路。在日常管理中，做到聚焦合法合规、关键环节、重要节点、重要职责、廉政风险等“五个聚焦”开展监督，累计开展专项监督8次，专业监督300余次，召开集体廉政提醒会6次，重点岗位廉政提醒谈话42次，项目部开展岗位廉洁风险识别220人次，识别业务风险点613项，制定防控措施2513条，有效堵塞了管理漏洞，着力将项目打造成阳光工程、廉洁工程。

后勤保障坚实有力。高频次开展公众开放活动，组织媒体记者、政府人员、周边居民、建设者家属和公司员工到项目现场参观“打卡”，使大家实地感受搬迁项目“转出了新天地，跃上了新能级”。设置项目建设观景台和宣传栏50多处，强化内外宣传力度，展示高度负责的央企形象和日新月异的建设变化，为凝聚合力推进项目建设营造浓厚氛围。将EAP（员工帮助计划）工作深度嵌入项目建设中，时刻关注建设者情绪疏导，有针对性地做好日常心理咨询。累计开通通勤线路12条，日均运行54趟次，每天“摆渡”项目施工人员近4000人次/日，确保覆盖作业人员、跨区通勤、片区通勤、项目现场通勤、施工作业通勤等多个层面。同时，做好办公用房统筹和规划布局、路灯配建和食堂用餐等工作，解决后顾之忧。

真情关爱温暖人心。针对今年持续高温的情况，巴陵石化采取送清凉、设立员工驿站等防暑降温措施，切实履行高温天气下保障劳动者合法权益的主体责任，关心关爱广大建设者。公司领导班子成员分别带队，共为建设者送上矿泉水和凉茶47112瓶、西瓜12000公斤、葡萄2900公斤，乡村振兴消费帮扶物资“清凉包”350份。在春节、中秋等传统节日，公司领导为建设者们送上水果、面包、牛奶等礼包近1000份，月饼礼盒7642份，鼓励他们以更加坚定的信心、更加昂扬的斗志、更加务实的作风，敢于担当、苦干实干、迎难而上，确保项目按期建成投产。

进入新发展阶段，得到休养生息的长江母亲河迸发蓬勃生机，一路奔涌向前。生态优先、绿色发展这一发展思路，助推巴陵石化发展理念发生深刻变革。邵智勇满怀信心地表示，巴陵石化将牢记习近平总书记“守护好一江碧水”的殷殷嘱托，以更高站位更大力度更实举措高质量高效率推进己内酰胺产业链搬迁与升级转型发展项目建设，为湖南打造现代万亿石化产业集群作出中国石化驻湘企业的积极贡献，以实际行动迎接党的二十大胜利召开！