

《脱贫攻坚同乡村振兴有效衔接的石门之路》系列报道之六



罗坪乡万亩生态茶园，成为村级集体经济的“绿色银行”。

每逢夏季，壶瓶山镇大峡谷总能迎来漂流爱好者，一路充满了欢笑。童成文 摄

# 矢志如山辟新天

## ——石门县从产业发展上探索有效衔接新路径(下)

姜绚丽 柏润 李飞 夏望胜

沃野广袤，伟业千秋。  
壶瓶苍莽，欢歌流淌。

从脱贫攻坚到乡村振兴，是时间的标尺，也是发展的刻度，清晰地记录着石门县追赶超越、攻坚克难、高歌猛进的每一个瞬间。

2014年至2021年，石门县331个村(社区)村级集体经济规模从888.28万元增加至3526.96万元，集体经济年平均收入也从2.68万元增加至10.65万元……数据闪亮、成果喜人，这是石门县巩固拓展脱贫攻坚成果同乡村振兴有效衔接的“最硬底气”。

石门柑橘、石门茶叶等区域品牌越叫越响，湘佳、正大等重大农业产业项目引领示范，乡村旅游、休闲农业等新业态出色出彩，截至今年8月，实现村级集体经济薄弱村清零，村级集体经济达到10万元的村占比51%……产业兴旺，乡村富裕，这是石门县巩固拓展脱贫攻坚成果同乡村振兴有效衔接的“最强担当”。

### 规划引领 让优质产业“强筋壮骨”

石门县位于湘鄂边界，万峰相连，碧翠斑斓，孕育了典型的喀斯特地貌，埋下了“穷根”，也形成了独特的气候条件，种下了“富产”。

漫山遍野的百年古茶树，依稀可见的茶马古道，诉说着悠久的种茶历史；北纬30°的黄金纬度，平均海拔600至800米的理想高度，创造了完美的种茶条件……这里便是正在推进“万亩茶乡”建设的石门县罗坪乡。

“我们这里几乎村村产茶、人人种茶。”罗坪乡乡长刘俊介绍，茶叶是该乡传统的优势产业，并已成为第一大农业产业，全乡有茶园面积2.8万亩，其中1/3的面积获得欧盟有机茶认证，产品通过省茶业集团出口，畅销欧美。

“今年，我家20亩茶园已采收两万斤鲜叶，收成还不错。”罗坪乡茶农覃兴偷夫妻在自家茶园，一边采茶除草，一边笑着说道。

兴了产业，强了乡村，这是石门发展富民产业、壮大村级集体经济的生动实践。

在石门，有着不少柑橘、茶叶、蔬菜等产业基础较好的村(社区)，但长久以来存在产业发展与集体经济增收“两张皮”的问题。

对此，石门县优化“产业+村集体+公司”“公司+农户+基地”等模

每一个脚步都写满奋斗和拼搏，每一帧风景都绘就美好和希望。在石门，乡村振兴的梦想正在兴产探索与强村实践的“交响乐”中一步步变为现实。

广阔农村，大有可为。近年来，为写好乡村振兴这篇“大文章”，石门县坚持因地制宜、综合施策，以村级集体经济消薄攻坚、壮大提升为突破口，高质量推动“六大强农”行动和乡村建设行动，灵活采用产业发展资金投入分红、投资新建农村经营主体、提供农业生产社会化服务、发展特色产业、盘活集体资产资源等方式做好村级集体经济这块“大蛋糕”，昂首阔步从脱贫攻坚走向乡村振兴。

一条条水泥路蜿蜒向前，一栋栋农家新居错落有致，一座座致富厂房拔地而起，一张张幸福笑脸灿烂绽放……一幅幅现代版“富春山居图”在石门大地次第展开，释放出乡村振兴、产业强村的无限魅力。

新征程上，接续奋斗的“石门奇迹”持续上演。

式，引导村集体与公司合作开办产业基地，构建公司、村集体、农户三方“捆绑”的“发展共同体”，实现产业同兴、成果共享、风险共担。

白云镇北峪湾村是石门县乃至常德市美名远扬的“柑橘专业村”，拥有柑橘面积6100余亩，立足这一优势产业，村集体与群众建立利益联接机制，实现了集体、群众双增收，村集体收入达到23万元。

600亩纽荷尔脐橙、200亩花椒田，扩建150亩早熟蜜橘园，新铺镇永兴桥村通过村集体投资、村集体入股等方式大力发展种植业，2021年村集体收入达到27.6万元。

所街乡柳家台村通过发展特色产业脐橙，实现了从6年前的村集体“空壳”状态到2021年村集体收入近10万元、2022年村集体收入预计可达到40.8万元的喜人转变。

星星之火，可以燎原。目前，石门县柑橘、茶叶产业村分别达到150个、117个，种植面积分别达到45万亩、18万亩，展现了乡村振兴的蓬勃之势、铿锵之力。

从“自给自足”到“自产自销”，变“祖业”为“产业”，石门县把长板拉长，让优势更优，蹚出了强农业、美农村、富农民的新路子。

发展壮大村级集体经济是推进乡村振兴战略实施的重要举措，是带领群众脱贫致富实现共同富裕的必由之路。发展壮大村级集体经济，关键在于盘活“沉睡”资源，破除产业发展障碍，拓展新的发展空间。

锚定目标，便大干一场。石门县组织引导各村(社区)对各类闲置资产等进行全面盘点，以出租、抵押、流转等方式灵活处理，推动闲置资产变废为宝、物尽其用，为集体经济发展提供“新引擎”。同时，按照“合作开发、市场运作”的思路，积

### 党支部+合作社 实现借鸡下蛋

产业发展，需要资金、项目、人才，三者缺一不可。显然，位于偏远山区的石门县大多数村(社区)不完全具备这些条件。

没有条件，创造条件也要上。石门县各级党委政府积极发挥党建引领作用，通过优质资源开发、在持资投资、依托市场服务等“借鸡下蛋”的方式，实现了村集体经济高质量发展——

变“资本”为“股本”。引导部分富余资金较多、投资怕担风险的村(社区)，将资金投入给“企业管理规范、经营状况较好、社会诚信度高”的农业龙头企业或者新型农业经营主体。2022年，该县通过入股或投资模式实现分红增收的村(社区)达189个，占比57.09%，预计可实现分红收益689.7万元。

变“功能”为“产能”。向企业和农户提供产品信息、代办收购、存储配送、技术指导等服务，将村级集体的“服务功能”转化为“增收产能”，实现集体经济增收。目前该县通过劳务服务模式实现村集体增收的村(社区)达133个，占比40.18%。

极与湘佳股份、杨氏果业、正大集团等龙头企业对接，对各种零散资源进行整合开发。

这些好政策、优措施在石门大地上落地生根、开花结果。

各式各样的快递运输车来来往往，2个充电桩应接不暇、200个停车位井然有序……走进蒙泉镇白洋湖社区原白洋湖车站，入目一派繁忙景象，与之前的荒芜、清冷有着天壤之别。

该社区将车站内一栋三间两层约300平方米的房屋改造后，出租用

于经营农村电子商务、物流运输等，打通农村物流最后一公里。并在闲置多年的约4000平方米场坪里，新建2个充电桩和200个车位的停车场，为新能源车提供充电有偿服务，为集体增加收入10万元以上。

无独有偶。新关镇松林村通过引进市场主体，将沉睡的矿产果业资源，转化为发展集体经济的资本，村集体经营性收入突破20万元；所街乡麻纳峪村深入盘活村集体闲置房屋、耕地、林地等各类“三资”家底，创新发展“物业经济”，年均收益11万

元……凡此种种，是致富的希望，也是改变的先声。目前，石门县202个村(社区)通过土地流转、闲置资产出租、村办园艺场等模式，55个村(社区)采取整合资金自建自来水厂、产业基地等方式，实现集体经济增收，分别占全部村(社区)的61.03%、16.61%。

百尺竿头扶摇上。随着越来越多的“沉睡”资源被唤醒、被盘活，村集体经济的发展跑出了“加速度”。

### 唤醒“沉睡”资源 打破冬眠经济



湘佳牧业既带领村民走上致富路，也成为村级集体经济的动力源。

### 增强扶优 为特色产业添“火”

“参天木，必有其根；怀山之水，必有其源。”传承和弘扬好传统文化是乡村振兴的“题中之义”。

作为少数民族聚居县，如何做好少数民族文化的“特”字文章，让其成为村集体经济发展的“新引擎”？文旅融合是畅通城乡经济循环、促进产业互联互通的重要桥梁，是乡村振兴、集体经济繁荣的重要手段。

近年来，石门县立足本地独特自然条件、文化资源和已有的产业基础，大力推行“旅游+乡村振兴”战略，有意识的发展精细农业、有机农业、品牌农业，形成了“生态+文化”“景区+农家”“旅游+电商”“农庄+购物”等乡村旅游模式，有效促进农业增效、农民增收、农村激活。

该县罗坪乡长梯隘村森林覆盖率占86%，土家族人口占95%以上，山清水秀、人文璀璨。该村以茶文化、土家民俗文化为基础，深度开发壶瓶山罗坪省级地质公园景区，打造高山有机茶产业、休闲观光、康养度假为一体的高山茶旅康养度假胜地，并投资300余万元修建了极富土家特色的传统木质双层吊脚楼(天井屋)——“银杏客栈”。

“我们唤醒‘土文化’，吃上了‘旅游饭’，构建起民俗—生态—一体的特色产业体系，以烟税分成实现集体经济增收村(社区)达到42个。

不驰于空想，不骛于虚声。站在巩固拓展脱贫攻坚成果同乡村振兴有效衔接的新起点上，石门县想方设法打破“穷家难当”“巧妇难为无米之炊”等制约村级集体经济发展的瓶颈，走“以资源换资金、以存量换增量”之路，激活了乡村振兴的一池春水，一批宜居宜业宜游的美丽乡村、活力乡村将不断破茧。



石门县白云镇北峪湾村柑橘合作社为村级集体经济注入活力。

(本版图片除署名外均由石门县委宣传部提供)