

脱贫攻坚同乡村振兴有效衔接的石门之路系列报道之四

百川赴海动风云

——石门县从振兴力量上探索有效衔接新路径

姜鸿丽 李飞 杜谋仕 易鹏飞

巍巍壶瓶山，高处入云端。
滔滔澧水，奔涌向洞庭。

从石门这块红色的沃土，走出了红军早期杰出将领王尔琢以及蔡晴川、肖劲、王展程、贺声洋等革命先驱，“一条腿”长征的战士陈振亚，抗日名将郑洞国等一大批英才。68名红军战士突围被困，毁弃枪支，舍身跳崖，血洒石门“剪刀峡”的故事传遍湘鄂西。

穿过历史时空，一往无前的奋斗故事在石门赓续，前仆后继的精神在石门回响。

在2021年迎来中国共产党成立100周年的重要时刻，石门县脱贫攻坚战取得全面胜利，122个贫困村全部出列，8.23万名贫困群众摆脱贫困；建档立卡贫困户人均纯收入达到14691元；绝对贫困和区域性整体贫困全面消除，创造了一个彪炳史册的“石门奇迹”！

奇迹的背后，是无数奋战在脱贫攻坚一线、逢山开路遇水搭桥的勇士们，踏遍万水千山、走遍千家万户付出的血汗与艰辛；是石门无数干部群众万众一心、众志成城，以“敢教日月换新天”的豪迈，换来今天人民安居乐业、生活蒸蒸日上。

脱贫摘帽不是终点，而是新生活、新奋斗的起点。石门千群没有骄傲自满、松脚歇劲，而是转换战场不换斗志，持续巩固拓展脱贫攻坚成果，接续推进乡村全面振兴和农业农村现代化，带领群众走向共同富裕。

群星拱极，众川赴海。

石门县委、县政府从推进乡村全面振兴的战略全局出发，组建一支政治过硬、本领过硬、作风过硬的乡村振兴干部队伍，吸引包括致富带头人、返乡创业大学生、退役军人等在内的各类人才，共同坚守和战斗在乡村振兴“前沿阵地”，让农业更强、农村更美、农民更富。

顶层设计汇流 接续奋斗建强堡垒

进入新发展阶段，“三农”工作重心历史性转向全面推进乡村振兴。全面实施乡村振兴战略的深度、广度、难度都不亚于脱贫攻坚，是一场全方位、深层次、立体化的社会变革，也是保障石门打造湖南省高质量发展样本县的重要支撑和必由之路。对各种力量、各类人才的需求尤为紧迫，必须将优势资源下沉到基层一线，开拓出更为广阔优质的农村舞台，实现产业、人才、文化、生态、组织的全面振兴。

基于这样的认识，石门县委、县政府顶层设计，严格落实“五级书记”抓乡村振兴工作，实行县级领导联乡包村、后盾单位联点帮扶、乡镇联村包户的包联体系，把力量贯通到乡村振兴的最基层、最末端。该县制定乡村人才振兴行动方案，按照引、育、留、用的四字方针，创造性开展“拔尖人才”评选，大力培育乡村实用人才、聚力引扶农业科技人才、着力创优人才发展环境，让优秀的党政人才、企业经营管理人员、高学历技能人才、实用人才和社会工作人才，在乡村汇流。

该县把优秀力量向基层下沉，把保障要素向基层投放。目前该县乡镇班子成员平均年龄为35.7岁，高素质、高学历的背景墙上增添了有活力、有冲劲的新元素。同时，大力实施“头雁工程”和“光彩工程”，继续招引高学历、高素质人才回乡担任村（社区）干部，选聘两新组织代表人士担任村（居）名誉村（居）委员会主任，全面加强接续奋斗的基层堡垒。目前，全县村（社区）干部平均年龄36岁，大专以上学历占比42.6%，书记主任“一肩挑”比例达98%。

脚下沾有多少泥土，心中就沉淀多少真情。

8月30日，全国“人民满意的公务员”和“人民满意的公务员集体”表彰大会在京举行。在“人民满意的公务员”名单中，在山区乡镇工作22年的石门县太平镇党委书记李宏纲，赫然在列。接受表彰时，这名山区汉子心情格外激动，也愈发感到这份荣誉的背后沉甸甸的责任：“乡镇党委是乡村振兴的基层战斗堡垒，在共同富裕的道路上，我们不让一个群众掉队。”

李宏纲工作11年的太平镇，是石门面积第二大乡镇，平均海拔近700米，群山环绕，连绵起伏。在脱贫攻坚战打响之初，全镇18个村有6

个贫困村，贫困人口达5467人，占总人口的18.43%。

从太平镇政协联络处主任到党委书记，李宏纲力推规模养殖、特色种植两大产业助脱贫，成功引进湘佳股份泰森鲜丰100万头生猪产业种猪繁育及畜禽养殖项目，一期总投资达6亿元；与湘佳牧业合作，花了5年时间，探索山上林下散养有机土鸡模式，每只鸡控制在1.9公斤以内，专供盒马生鲜，养殖户收益稳定在15—20元/只，今年出栏可达70万羽；因地制宜发展的万亩茶叶和3000亩烟叶，无不成为村民致富的“黄金叶”，为太平镇实施巩固脱贫攻坚成果与乡村振兴有效衔接打下坚实基础。

2021年，太平镇脱贫人口人均纯收入已达16667.29元，比2016年增加12010.81元。截至今年8月，太平镇18个村集体经济收入已进账179.94万元，全年预计可突破300万元。

“乡村振兴怎么干？发展要有项目，产业要有特色，村集体和村民都要实现自身造血。”李宏纲计划，在发展规模养殖和特色种植的基础上，利用本地特色气候资源和柃巴龙非物质文化遗产，发展避暑经济、民宿经济，为乡村引入流、聚人气。

清华大学博士研究生田祥淼，2021年选调到罗坪乡何家峪村担任村党支部书记助理，并凭借自己相对深厚的理论功底从事基层治理研究。作为一名“90后”，他深入乡村调研，写出《罗坪乡生活垃圾产生特性及处理现状》《石门土家山歌在罗坪乡的现状与传承困境》等多篇调研报告，刊登在媒体和学术性期刊之上，理性思考乡村振兴怎么干的问题。

在石门县壶瓶山镇后山村，流传着“带着妻子来扶贫”的佳话。石门县交通运输局帮扶干部王伯周扎根贫困村，带领贫困群众发起最后“总攻”时，妻子吴丽华意外摔伤，需要精心照料。面对两难的抉择，王伯周毅然决定带着妻子到后山村，既不误驻村工作又能顾上妻子。从脱贫攻坚转换到乡村振兴，王伯周转战子良镇骆村坪村担任第一书记、驻村工作队队长，结对监测户，带领村民兴产业、强治理，走向共同富裕之路。

从乡镇党委书记、驻村工作队第一书记、村党总支书记，他们都是接力奋斗乡村振兴的中坚力量，带领人民向前走。

青山多妩媚，绿水泛清波。
不负青春志，奋斗正当时。

青年是整个社会力量中最积极、最有生气的力量，是乡村振兴的生力军，在乡村人才振兴中发挥着“蓄水池”的关键作用；乡村振兴，是一个呼唤人才也造就人才的舞台，广袤乡村回馈他们以更多人生出彩的机会。

这是一场青年与乡村的双向奔赴。

1994年出生在浙江杭州的姜小康，2020年从清华大学硕士研究生毕业后，告别北上广，婉拒高薪，通过选调，来到“湖南屋脊”“潇湘北极”的石门，搭上脱贫攻坚的“末班车”，到当地贫困人口最多的乡镇三圣乡，从村党总支书记助理干起，现为三圣乡党委副书记。

“清华大学倡导将个人发展与国家命运紧密联系在一起，到祖国需要的地方去。乡村振兴的广袤田野，需要青年来耕耘、来奋斗。”姜小康说，选择基层，非一时冲动，学习社会学的他，在农村工作这两年，对乡土中国的认识更加深刻。

为真正熟悉乡情、村情、重点、难点，他走遍全乡19个村调研200多次，踏遍了全乡80%的村道，走访农户500余户，也曾和村民一道历时一天一晚，翻过一个一个山头，扎进深山，成功搜救失踪的老人；通过洽谈合作、走访现场、调节矛盾，积极推动投资超过1亿元的正大集团生猪养殖链项目落地投产，连续2年成功争取基础设施建设项目落户村里，实现3年来本村对外争取基础设施建设项目“零的突破”。

年轻人善于学习、思维活跃、视野开阔，善于培育高效优质的农产品，延长产业链、价值链，他们看到农村发展机遇，投入乡村振兴的热土，实现自我成长，拓展了乡村产业，让资金、技术、人才等要素加速向乡村汇聚。

从县城驱车在山路盘旋两个多小时，抵达太平镇上马蹬村，一栋白色的“网红”房屋风格时尚，格外引人注目。57岁的贫困户刘湘华正在打扫村道，见有人驻足，放下手中活计，打开话匣子：“这是我们村支

书孔祥宇两口子的房子，年轻人见过世面，思路活，不但房子修得乖致，卖起山货更是有一套。去年我养了一头牛，他帮我卖了1.2万元，价格好。”

原来，孔祥宇以前在广东做数字通讯，妻子唐玲做外贸。前几年，两人抓住电商发展契机，回到农村，以原生态农产品为主攻方向，在淘宝开了“北纬30度农家杂货铺”，产品实行订单生产，严格把控种养品质，每年营业额都在200万左右，带动周边乡镇农产品销售。

现在，两人又以“上马蹬”的地名注册抖音账号，抓住露营经济热点，推荐家乡特有的高山石林牧场、千年银杏杏、百亩高山湿地等风景，吸引大量客流来此露营。在他们的带动下，村里已有4个活跃的抖音账号。在太平镇，近两年已回流100多个年轻人或返乡担任村干部，或返乡创业带动村民增收。

石门县努力让返乡创业青年回得来、留得住、干得好，最大限度激发人才内在活力和潜力，让他们在农村广阔天地大施所能、大显才华、大显身手。

在南北镇金河村，镇党委深入走访，发掘年轻党员高敬森后，通过安排导师帮带、在政府跟班学习、在村里实践历练后，获得群众认可。他也因此被选为村党总支书记、村主任；在薛家村，青年田祥雄回乡后，在镇党委和村支两委的帮助下，建起电商服务站，打通薛家村群众网购“最后一公里”，代销农产品，帮助村民平均增收2000元以上。

在维新镇，青年返乡创业者盛孝军建立该镇第一家电商平台后，该镇出台加快电子商务发展的实施意见，每年安排3万元农村电子商务引导资金，引导村民进入电子商务市场。目前，该镇村级电商服务站覆盖率达到100%。他们通过电商平台和展销中心线上线下平台，做好“工业品下乡、农产品进城”，拓宽销售渠道，提高特色农产品附加值。

青年回流，给乡村振兴注入了蓬勃力量，一曲昂扬澎湃的青年乡村奋斗之歌正在石门群山之间接连奏响，并久久回荡。



维新镇党员干部同村民一道在采茶。 任声辉 摄



全国“人民满意的公务员”、太平镇党委书记李宏纲查看烟叶长势。



农技专家指导田间生产。

多元人才涌流 各尽所能施展抱负

乡村振兴需要乡贤、企业家、实用人才、社会力量等多元力量的共同参与。在波澜壮阔的伟大抗战中，燕赵义士王新法，不远千里来到石门西北山薛家村，与这里的群众一道，挪窝穷、断穷根、阻穷源、变穷貌，将一腔热血洒在“湖南屋脊”，长眠在这片土地上。王新法倒下了，却竖起一座精神丰碑。他的精神像一个强磁场，吸引着越来越多的仁人志士，接续参与到乡村振兴之中。

跟随王新法的脚步来到薛家村的河北退役军人谢淼，接任“名誉村主任”，在乡村振兴的共富路上，与村“两委”干部一道继续带领村民修路架桥、发展产业，让大山深处的薛家村旧貌换新颜；王新法的女儿王婷，接过父亲的“接力棒”，致力发展名优茶产业，把“共富茶”推向全国。

梅花谢后知谁继，付与幽花接续香。

在石门，一个又一个“王新法”投入到乡村振兴之中。石门县因势利导，结合中央省市“万企兴万村”的精神，发挥统战资源优势，石门县选聘114名两新组织代表人士担任村（居）名誉村委员会主任，实施村企对接、产业开发，为两新组织代表认识参与村居经济社会事务管理提供平台，形成两新组织与村居发展互利双赢的局面。

这些“编外”村官，灯灯接续，呈燎原之势。高级评茶师、高级茶艺师、中国制茶大师覃小洪是湖南石门

溁峰茗茶公司董事长、总经理，当起雁池乡韦家湾村名誉村主任，带领村民做活绿色茶产业，做精茶旅融合好路子；意尔康皮鞋总代理覃玉华不仅自己拿出真金白银，还找门路、争项目、搞公益、送演出，联商会、筹善款，干得不亦乐乎。

农技人才和农村实用人才最了解农村、了解土地，这些“土专家”“田秀才”，怀着对土地的深情，把奋斗的脚步刻印在山城。蒙泉镇凤凰峪村村民董明新，返乡后已流转土地3000多亩，成立鸿鑫家庭农场，种植水稻，建设现代化育秧工厂，为农民提供机耕、机收、烘干等社会化服务。

7月下旬以来的旱情让石门30万橘农格外揪心。石门县柑橘办主任、农艺师郑家望，爬橘山、进橘园，组织抗旱救灾技术小组，深入柑橘主产区指导抗旱。在夹山管理处夹山寺社区，种植大户江正左承包种植的300多亩纽荷尔脐橙，出现叶片发蔫情况，郑家望立即指导他正确灌水，并对橘园采取树冠、地面覆盖等措施抗旱。看到橘树长势不错，江正左心里的石头落地了：“农民吃饭靠天更要靠技术，多亏郑主任他们这些农技人员的指导，我的橘园才能安然无恙。”

力量在广袤乡村汇聚，人心在振兴路上凝聚，一幅千群携手奋斗、共促振兴的壮美画卷正在壶瓶山下、溁澧大地徐徐舒展。

石门白云山林场满目绿野。

（本版图片除署名外均由石门县委宣传部提供）