

■ 胡信松 刘送芳 刘奕楠 何力杰

风雨七十年，壮歌七十载。

自1952年7月成立至今，湖南建工集团历经更名、改制、改革，发展成为一家具有工程勘察设计、投资建设、维护运营、地产开发、劳务合作、技术研发、物业管理、职业教育、对外经营权、进出口贸易权等综合实力的大型千亿级国有企业集团。

岁月无痕，大地留印。长沙贺龙体育馆、湖南省博物馆、黄花机场新航站楼、重庆大剧院、中国国家博物馆、港珠澳大桥、布隆迪总统府、塞内加尔竞技摔跤场……众多载入史册的经典精品，让“湖南建工”享誉世界。

70年来，湖南建工已累计完成房屋建设面积2.4亿平方米，相当于目前全国一年建房量的八分之一；修筑公路桥梁2.1万公里，可绕中国约三分之二个圈；完成企业总产值1.06万亿元、建筑业产值1万亿元，近十年上交税收277亿元。

自强不息的湖南建工人，用70年的奋斗践行了自己的初心使命，用智慧和汗水向党和人民交出了一份漂亮的成绩单！

初心未与年俱老，七十初度路犹长。成立70年的湖南建工集团，是艰苦创业、改革开放的70年，是追求卓越、不断蝶变的70年。

70年来，一代代湖南建工人用一个个铿锵的脚印，踏着时代的节拍一路奔跑，走出了一条业务不断拓展、战略不断调整、经营规模不断扩大的跨越式发展之路。

70年来，湖南建工集团实现了从小到大、从弱到强、逐级上升的不断飞跃，营业收入从不到1亿元到超1000亿元。

新中国成立之初，湖南建工集团的前身——湖南省建筑工程管理局，担负着省政府管理全省建筑行业的重要职责；上世纪八十年代初，省建筑工程管理局转体改制为省建筑工程集团总公司，拉开了公司以效益为导向、主动走向市场的序幕；进入新世纪，公司经营规模首次登上百亿元台阶，跻身“中国企业500强”，创造了被业内人士所称道的“湖南建工现象”；2019年，集团营收首次突破千亿元大关。

2020年初，新冠疫情席卷全国，施工受阻、材料价格上涨导致成本上升等多重挑战接踵而至，一二季度，集团各项经济指标受影响十分严重。

“困难时刻，也坚决不能丧失信心和决心，决不能输掉意志！”2020年5月，疫情有所缓解，集团党委于6月初部署开展“赛业绩 展英才”项目建设百日会战。这段时间，集团上下共同围绕“五比五拼”核心内容，统一思想，全情投入，奋勇拼搏，各项主要经济指标迅速得到恢复。

沉着冷静落棋子，苦干巧干克时艰。集团在坚决贯彻落实习近平总书记关于统筹疫情防控和经济社会

发展重要论述上交上了一份令人自豪的答卷——承接业务、营业收入、利润总额等主要经济指标实现了两位数以上的增长，再创历史新高，挺起了助力“三高四新”、服务“六稳”“六保”的建工脊梁。期间，集团荣获全国脱贫攻坚先进集体、国务院国企改革样板案例、7项鲁班奖、15项国家优质工程奖，集团迈入资质“双特”时代和高质量发展新境界。

千磨万击还坚劲，任尔东西南北风。2021年，集团紧扣“高质量发展”主题，以开展党史学习教育和庆祝中国共产党成立100周年为强劲动力，以开展“建工有我 我必建功”主题活动为有力抓手，坚持稳中求进工作总基调，统筹抓好疫情防控和改革发展工作，发展态势蒸蒸日上。

营销指标稳中有升。2021年，集团中标量首次突破2000亿元。大连港湾公司中标量同比增长169.17%，总承包公司同比增长69.93%，安装公司、交建公司同比增长超过20%，中湘海外、一公司、八公司同比增长10%以上。

营销结构稳步优化。从区域来看，省内1017.38亿元、占比49.57%，省外978.46亿元、占比47.68%，海外56.4亿元、占比2.75%；从体量来看，5亿元以上的项目占比达49.86%，同比增长17.38%，项目体量稳步增大。

营销质量稳健提升。持续深化“六大战略合作”，创新经营模式，在省内品牌工程承揽上取得新突破，相继中标长沙机场综合交通枢纽（GTC）、中轴大道、航站楼以及长沙市韶山南路改扩建、湖南省肿瘤医院防治综合楼等重点项目。积极开拓省外重点区域，深度融入粤港澳、京津冀、成渝城市群等国家战略发展区域。



湖南建工集团与衡阳市人民政府签订战略合作协议。



湖南省省长质量奖。



全国脱贫攻坚先进集体。



天易示范区文体公园A、B、C、D、E区主体工程及景观工程。（获2020年度鲁班奖）

深化改革，建立现代企业制度

■

70年车轮滚滚，湖南建工集团，已从一个履行政府行业管理职能的建筑工程管理局，演变成为屹立市场潮头的全省最大外经企业；从一个由泥水工人组成的建筑施工队，成长为“建筑湘军”的领头羊；从一个籍籍无名的小国企，发展为产值过千亿、“ENR 国际承包商”排名第180位的综合型大集团。

纵观湖南建工集团70年历史，每一次改革，都是一次质的飞跃，每一次改革，都别开生面。

当前，集团全面完成“双百行动”综合改革和国企改革三年行动，“双百行动”31项台账和三年行动79项台账均100%完成，被国务院国企改革办列为“双百行动”改革样本。

湖南建工集团大刀阔斧，昂首向前，将建筑业改革经验写在三湘大地：

以重点量化指标为引导，强化改革组织领导。成立集团深化改革领导小组，实施改革工作季调度、月督办和定期销号机制，指标责任到

岗到人。

以现代企业制度为目标，优化公司治理体系。把党的领导融入公司治理，落实董事会职权，全面完成接收企业公司制改制工作。

以市场化为导向，优化企业运行机制。科学完成集团管业分离工作，推行经理层任期制和契约化管理，持续推进职业经理人制度建设，全面推进三项制度改革，推进子公司分类核算和分类考核，“一企一策”实施子公司混改试点。

以国有资本高效配置为目标，优化产业结构调整。对外开展产业链上下游优势企业并购，对内开展专业整合，优化资源配置，提升企业科技创新能力，加快开放发展步伐，清理低效无效资产，完成办社会职能剥离。

一项项改革举措掷地有声，集团活力迸发，效益节节高升，纵然历经风雨，终究百炼成钢。

集团连续18年入选“中国企业500强”，位列第223位；入选ENR国际承包商250强，位列全球第180位；名列2020“中国承包商80强”第8位。在最新发布的2021湖南企业100强榜单中，湖南建工集团位列第6，“建筑湘军”品牌价值彰显新作为。

坚持科技创新，绿色建造开疆拓土

■

创新，是引领发展的第一动力。70年来，湖南建工集团始终向建筑创新优势企业奋进。

人才是创新的原动力，集团组建国家级博士后科研工作站，强化与国内知名院校“产、学、研、用”深度合作。成立全省首家建筑业智能建造企业“中湘智能建造有限公司”，主攻推进“互联网+BIM”技术的全面应用，致力提升建筑产品全生命周期智能化管理水平。自主研发的湖南省“互联网+智慧工地”管理平台，成功申报住建部第一批智能建造新技术新产品创新服务典型案例。

目前，集团拥有全国唯一的装配式建筑科技创新基地等5家国家级创新平台、16家省级创新平台、5家省级装配式建筑产业基地，新增7家单位入选国家高新技术企业。

为用而研，研而有用。集团着力培育科研成果，2021年集团研发投入强度达3.13%。新增国家专利135项，累计657项；完成主（参）编标准30项、省级及以上工法70项、软件著作权30项；荣获“茅以升科学技术奖——建造师奖”、中施协“科学技术进步奖”、中房协“科学技术奖”、湖南

省科技进步奖”等奖项52项。

为建筑业前沿领域开疆拓土，离不开湖南建工人的思考与格局。集团紧盯建筑业未来发展方向，立项省部级课题44项；创建中施协绿色建造施工水平评价项目、湖南省绿色建造、新技术应用等示范工程135项；参与省级（含）以上BIM竞赛获奖95项。

创新永无止境，湖南建工集团主动拥抱低碳时代，强化以绿色化、工业化和智能化为主攻方向的科技创新，抢占装配式建筑、智能建造、BIM技术等制高点，实现发展的动力变革、效率变革和质量变革，致力打造绿色发展的智慧建工。

聚焦“双碳”目标，今年，集团以绿色建造为行动支撑，推进绿色建造试点示范工作，立足建筑全生命周期，将绿色发展理念融入工程建造全过程，大力发展绿色建造技术，引领全省建筑行业绿色建造变革。据悉，今年，新开工项目和已开工的重点项目要全面进行碳排放及减碳量计算。

数字化转型，集团未雨绸缪，奋力在数字经济浪潮中抢占先机。在集团管理层，强化顶层设计，做好统筹工作，加快信息化体系建设和数据标准制定，优化集成既有的信息化系统，逐步打造集团信息化综合管控平台。在项目管控层面，围绕“智慧建造”与“数字化转型”，深化BIM技术应用成效，实现劳务、安全、环境、材料各环节的智能场景管理，提升项目现场精细化管理水平。

子公司坚持“资源优先、区域优先”原则，按照区域的责任划分，重点经营、培育责任片区市场，实行资源共享、内部联合协同。

省建科院契合集团工程总承包业务发展，发挥设计的前端引领作用，积极拓展全过程咨询服务和以设计牵头的工程总承包项目；安装公司持续发力垃圾焚烧发电、生物质发电、光伏发电、动力电池、生物制药等领域，积极进军“两新一重”领域，抢占市场份额；交建公司抢占我省城市路网建设市场先机，进军轨道交通业务；建筑装饰紧扣上市目标，推进装饰板块科学整合；建工建材大力推进“大砂石+”产业链建设，做大大石板块，配合推进集团集采工作……

围绕全产业链发展，湖南建工集团持续发力。整合互补性强、关联度高的优质企业与资产，快速做大资产规模，并有效提升产业链资源配置能力，更好实现价值创造。

未来已来，任重道远。面对新形势、新使命，湖南建工集团将坚持党建引领，紧跟省委、省政府和省国资委相关部署，为现代化湖南建设和集团高质量发展接续奋斗！

湖南建工集团牵头承建的长株潭西环线一期工程。

湖南建工集团牵头承建的长株潭西环线一期工程。

湖南建工集团牵头承建的长株潭西环线一期工程。

湖南建工集团牵头承建的长株潭西环线一期工程。

湖南建工集团牵头承建的长株潭西环线一期工程。

湖南建工集团牵头承建的长株潭西环线一期工程。

湖南建工集团牵头承建的长株潭西环线一期工程。

湖南建工集团牵头承建的长株潭西环线一期工程。

湖南建工集团牵头承建的长株潭西环线一期工程。

湖南建工集团牵头承建的长株潭西环线一期工程。

湖南建工集团牵头承建的长株潭西环线一期工程。

湖南建工集团牵头承建的长株潭西环线一期工程。

湖南建工集团牵头承建的长株潭西环线一期工程。

湖南建工集团牵头承建的长株潭西环线一期工程。

湖南建工集团牵头承建的长株潭西环线一期工程。

湖南建工集团牵头承建的长株潭西环线一期工程。

湖南建工集团牵头承建的长株潭西环线一期工程。

湖南建工集团牵头承建的长株潭西环线一期工程。

湖南建工集团牵头承建的长株潭西环线一期工程。

湖南建工集团牵头承建的长株潭西环线一期工程。

湖南建工集团牵头承建的长株潭西环线一期工程。

湖南建工集团牵头承建的长株潭西环线一期工程。

湖南建工集团牵头承建的长株潭西环线一期工程。

湖南建工集团牵头承建的长株潭西环线一期工程。

湖南建工集团牵头承建的长株潭西环线一期工程。

湖南建工集团牵头承建的长株潭西环线一期工程。

湖南建工集团牵头承建的长株潭西环线一期工程。

湖南建工集团牵头承建的长株潭西环线一期工程。

湖南建工集团牵头承建的长株潭西环线一期工程。

湖南建工集团牵头承建的长株潭西环线一期工程。

湖南建工集团牵头承建的长株潭西环线一期工程。

湖南建工集团牵头承建的长株潭西环线一期工程。

湖南建工集团牵头承建的长株潭西环线一期工程。

湖南建工集团牵头承建的长株潭西环线一期工程。

湖南建工集团牵头承建的长株潭西环线一期工程。

湖南建工集团牵头承建的长株潭西环线一期工程。

湖南建工集团牵头承建的长株潭西环线一期工程。

湖南建工集团牵头承建的长株潭西环线一期工程。

湖南建工集团牵头承建的长株潭西环线一期工程。

湖南建工集团牵头承建的长株潭西环线一期工程。

湖南建工集团牵头承建的长株潭西环线一期工程。

湖南建工集团牵头承建的长株潭西环线一期工程。

湖南建工集团牵头承建的长株潭西环线一期工程。

湖南建工集团牵头承建的长株潭西环线一期工程。

湖南建工集团牵头承建的长株潭西环线一期工程。

湖南建工集团牵头承建的长株潭西环线一期工程。

湖南建工集团牵头承建的长株潭西环线一期工程。

湖南建工集团牵头承建的长株潭西环线一期工程。

湖南建工集团牵头承建的长株潭西环线一期工程。

湖南建工集团牵头承建的长株潭西环线一期工程。

湖南建工集团牵头承建的长株潭西环线一期工程。

湖南建工集团牵头承建的长株潭西环线一期工程。

湖南建工集团牵头承建的长株潭西环线一期工程。

湖南建工集团牵头承建的长株潭西环线一期工程。

湖南建工集团牵头承建的长株潭西环线一期工程。

湖南建工集团牵头承建的长株潭西环线一期工程。

湖南建工集团牵头承建的长株潭西环线一期工程。

湖南建工集团牵头承建的长株潭西环线一期工程。

湖南建工集团牵头承建的长株潭西环线一期工程。

湖南建工集团牵头承建的长株潭西环线一期工程。

湖南建工集团牵头承建的长株潭西环线一期工程。

湖南建工集团牵头承建的长株潭西环线一期工程。

湖南建工集团牵头承建的长株潭西环线一期工程。

湖南建工集团牵头承建的长株潭西环线一期工程。

湖南建工集团牵头承建的长株潭西环线一期工程。

湖南建工集团牵头承建的长株潭西环线一期工程。

湖南建工集团牵头承建的长株潭西环线一期工程。

湖南建工集团牵头承建的长株潭西环线一期工程。

湖南建工集团牵头承建的长株潭西环线一期工程。

湖南建工集团牵头承建的长株潭西环线一期工程。

湖南建工集团牵头承建的长株潭西环线一期工程。

湖南建工集团牵头承建的长株潭西环线一期工程。

湖南建工集团牵头承建的长株潭西环线一期工程。

湖南建工集团牵头承建的长株潭西环线一期工程。

湖南建工集团牵头承建的长株潭西环线一期工程。

湖南建工集团牵头承建的长株潭西环线一期工程。

湖南建工集团牵头承建的长株潭西环线一期工程。

湖南建工集团牵头承建的长株潭西环线一期工程。

湖南建工集团牵头承建的长株潭西环线一期工程。

湖南建工集团牵头承建的长株潭西环线一期工程。

湖南建工集团牵头承建的长株潭西环线一期工程。

湖南建工集团牵头承建的长株潭西环线一期工程。

湖南建工集团牵头承建的长株潭西环线一期工程。

湖南建工集团牵头承建的长株潭西环线一期工程。

湖南建工集团牵头承建的长株潭西环线一期工程。

湖南建工集团牵头承建的长株潭西环线一期工程。

湖南建工集团牵头承建的长株潭西环线一期工程。

湖南建工集团牵头承建的长株潭西环线一期工程。

湖南建工集团牵头承建的长株潭西环线一期工程。

湖南建工集团牵头承建的长株潭西环线一期工程。

湖南建工集团牵头承建的长株潭西环线一期工程。

湖南建工集团牵头承建的长株潭西环线一期工程。

湖南建工集团牵头承建的长株潭西环线一期工程。

湖南建工集团牵头承建的长株潭西环线一期工程。

湖南建工集团牵头承建的长株潭西环线一期工程。

湖南建工集团牵头承建的长株潭西环线一期工程。

湖南建工集团牵头承建的长株潭西环线一期工程。

湖南建工集团牵头承建的长株潭西环线一期工程。

湖南建工集团牵头承建的长株潭西环线一期工程。

湖南建工集团牵头承建的长株潭西环线一期工程。

湖南建工集团牵头承建的长株潭西环线一期工程。

湖南建工集团牵头承建的长株潭西环线一期工程。

湖南建工集团牵头承建的长株潭西环线一期工程。

湖南建工集团牵头承建的长株潭西环线一期工程。

湖南建工集团牵头承建的长株潭西环线一期工程。

湖南建工集团牵头承建的长株潭西环线一期工程。

湖南建工集团牵头承建的长株潭西环线一期工程。

湖南建工集团牵头承建的长株潭西环线一期工程。

湖南建工集团牵头承建的长株潭西环线一期工程。

湖南建工集团牵头承建的长株潭西环线一期工程。

湖南建工集团牵头承建的长株潭西环线一期工程。

湖南建工集团牵头承建的长株潭西环线一期工程。

湖南建工集团牵头承建的长株潭西环线一期工程。

湖南建工集团牵头承建的长株潭西环线一期工程。

湖南建工集团牵头承建的长株潭西环线一期工程。

湖南建工集团牵头承建的长株潭西环线一期工程。

湖南建工集团牵头承建的长株潭西环线一期工程。

湖南建工集团牵头承建的长株潭西环线一期工程。

湖南建工集团牵头承建的长株潭西环线一期工程。

湖南建工集团牵头承建的长株潭西环线一期工程。

湖南建工集团牵头承建的长株潭西环线一期工程。

湖南建工集团牵头承建的长株潭西环线一期工程。

湖南建工集团牵头承建的长株潭西环线一期工程。

湖南建工集团牵头承建的长株潭西环线一期工程。

湖南建工集团牵头承建的长株潭西环线一期工程。

湖南建工集团牵头承建的长株潭西环线一期工程。

湖南建工集团牵头承建的长株潭西环线一期工程。

湖南建工集团牵头承建的长株潭西环线一期工程。

湖南建工集团牵头承建的长株潭西环线一期工程。

湖南建工集团牵头承建的长株潭西环线一期工程。

湖南建工集团牵头承建的长株潭西环线一期工程。

湖南建工集团牵头承建的长株潭西环线一期工程。

湖南建工集团牵头承建的长株潭西环线一期工程。

湖南建工集团牵头承建的长株潭西环线一期工程。

湖南建工集团牵头承建的长株潭西环线一期工程。

湖南建工集团牵头承建的长株潭西环线一期工程。

湖南建工集团牵头承建的长株潭西环线一期工程。

湖南建工集团牵头承建的长株潭西环线一期工程。

湖南建工集团牵头承建的长株潭西环线一期工程。

湖南建工集团牵头承建的长株潭西环线一期工程。

湖南建工集团牵头承建的长株潭西环线一期工程。

湖南建工集团牵头承建的长株潭西环线一期工程。

湖南建工集团牵头承建的长株潭西环线一期工程。

湖南建工集团牵头承建的长株潭西环线一期工程。

湖南建工集团牵头承建的长株潭西环线一期工程。

湖南建工集团牵头承建的长株潭西环线一期工程。

湖南建工集团牵头承建的长株潭西环线一期工程。

湖南建工集团牵头承建的长株潭西环线一期工程。

湖南建工集团牵头承建的长株潭西环线一期工程。

湖南建工集团牵头承建的长株潭西环线一期工程。

湖南建工集团牵头承建的长株潭西环线一期工程。

湖南建工集团牵头承建的长株潭西环线一期工程。

湖南建工集团牵头承建的长株潭西环线一期工程。

湖南建工集团牵头承建的长株潭西环线一期工程。

湖南建工集团牵头承建的长株潭西环线一期工程。

湖南建工集团牵头承建的长株潭西环线一期工程。

湖南建工集团牵头承建的长株潭西环线一期工程。

湖南建工集团牵头承建的长株潭西环线一期工程。

湖南建工集团牵头承建的长株潭西环线一期工程。

湖南建工集团牵头承建的长株潭西环线一期工程。

湖南建工集团牵头承建的长株潭西环线一期工程。

湖南建工集团牵头承建的长株潭西环线一期工程。

湖南建工集团牵头承建的长株潭西环线一期工程。

湖南建工集团牵头承建的长株潭西环线一期工程。

湖南建工集团牵头承建的长株潭西环线一期工程。

湖南建工集团牵头承建的长株潭西环线一期工程。

湖南建工集团牵头承建的长株潭西环线一期工程。

湖南建工集团牵头承建的长株潭西环线一期工程。

湖南建工集团牵头承建的长株潭西环线一期工程。

湖南建工集团牵头承建的长株潭西环线一期工程。

湖南建工集团牵头承建的长株潭西环线一期工程。

湖南建工集团牵头承建的长株潭西环线一期工程。

湖南建工集团牵头承建的长株潭西环线一期工程。

湖南建工集团牵头承建的长株潭西环线一期工程。

湖南建工集团牵头承建的长株潭西环线一期工程。

湖南建工集团牵头承建的长株潭西环线一期工程。

湖南建工集团牵头承建的长株潭西环线一期工程。

湖南建工集团牵头承建的长株潭西环线一期工程。

湖南建工集团牵头承建的长株潭西环线一期工程。

湖南建工集团牵头承建的长株潭西环线一期工程。

湖南建工集团牵头承建的长株潭西环线一期工程。

湖南建工集团牵头承建的长株潭西环线一期工程。

湖南建工集团牵头承建的长株潭西环线一期工程。

湖南建工集团牵头承建的长株潭西环线一期工程。

湖南建工集团牵头承建的长株潭西环线一期工程。

湖南建工集团牵头承建的长株潭西环线一期工程。

湖南建工集团牵头承建的长株潭西环线一期工程。

湖南建工集团牵头承建的长株潭西环线一期工程。