让“好孕”常相伴

卜云 熊妮 雷云

一对精子与卵子，在狭小的玻璃器皿中，从培育到孕育成为新的生命的过程，就是黄开淑在辅助生殖医学领域上下求索的见证。

从2002年常德市第一人民医院生殖医学中心组建，到如今试管婴儿技术的成熟，黄开淑带领26人生殖医学团队，给万千家带来好“孕”，帮助万千父母孕育新生命。

“只要有1%的希望，就要付出100%的努力。”身为常德市第一人民医院生殖中心主任的黄开淑，倾尽心血，让不孕夫妻有好“孕”相伴，享受孕育生命之美。

填补辅助生殖空白的“急先锋”

她原本在妇产科，工作信手拈来、游刃有余，却突然转向辅助生殖这一未知领域。谁也没有想到，22年前，黄开淑这个备受质疑的决定，为医院辅助生殖医学领域打开引领之门，为湘西北万千家庭打开“幸运”之窗。

黄开淑1987年毕业于中南大学湘雅医学院，毕业后一直在常德市第一人民医院妇产科工作。2000年，全国鲜有医院开展辅助生殖，出于对新技术的好奇，黄开淑几经周折，南下广东，到中山大学附属医院进修。面对教授的英语提问，黄开淑暗下决心，一定要把试管婴儿技术学到手。

学习时间只有3个月，黄开淑求知若渴。“教授们工作时，我随身携带小本子，随时记录知识点；中午休息，我泡在档案室里翻病例，从海量的病例中分析对比，找出疑点；晚上回到寝室，又继续整理笔记。”回忆起那段学习经历，黄开淑收获满满。3个月下来，她带回4个记录本，啃下试管婴儿的技术操作流程。

回到医院，开设不孕不育专科门诊、筹建生殖中心、建立动物实验室……黄开淑忙得不可开交。前期，需要做大量的胚胎试验和精子存活试验，她白天看门诊，晚上泡在实验室里，和老眼打交道，给老眼打促排卵针，观察排卵、受精情况，取出受精卵，在实验室进行鼠胚培养……常常通宵。“人从实验室出来后，满身都是老鼠味。”黄开淑回忆说。

功夫不负苦心人。2002年2月，常德市第一人民医院生殖中心成立。当年8月，第二例试管婴儿便成功受

孕。该院填补了湘西北地区辅助生殖医学领域的空白，黄开淑成为填补这项空白的“急先锋”。

从生殖中心成立，到2008年“试管婴儿”技术正式获批，再到2010年，该中心顺利通过当时国家卫生部复审，常德市第一人民医院成为当时湘西北唯一一家通过卫生部专家组验收，获准实施体外受精-胚胎移植(试管婴儿)技术的专业机构，向全社会交上一份亮眼的成绩单——

2003年5月，湘西北地区首例试管婴儿诞生；

2004年2月首例夫精人工授精婴儿诞生；

2005年1月，湘西北地区首例卵胞浆内单精子显微注射婴儿诞生；

2011年12月，首例玻璃化冷冻试管婴儿诞生；

2014年1月，首例三冻技术试管婴儿诞生。

从零起步，千帆竞发。在黄开淑的带领下，常德第一人民医院生殖医学中心成为湘西北地区力量雄厚、设备先进、发展迅速的专业生殖医学诊疗中心。

给千万家庭送来子女的“黄妈妈”

孕育之美，是生命之美，更是人性之美。

无数家庭的寻常期盼，却是不能自然受孕难以言说的隐痛。“不孕不育症的发病率在逐年递增，近几年发病率高达15%。也就是说十个家庭里，可能就有一两个不孕不育的家庭。”黄开淑介绍，不孕不育是指婚后1年、夫妻有正常的性生活、未采取避孕措施而没有怀孕的情况。

为了让患者成功受孕，从定方案、促排、监测排卵、扳机，到取配子、胚胎培养、移植，黄开淑都亲力亲为、严谨细致。“试管婴儿没有100%的成功，每个病例都有所不同，我们必须采取个性化的治疗策略，且每个环节精益求精，不能有丝毫差错，才能得到最大化、最优化的治疗结果。”黄开淑说。

胚胎移植是试管婴儿成功与否的关键。在过去不能在B超下移植的情况下，黄开淑每次都认真判断患者的子宫角度，在进入试管婴儿程序之前，做一次预移植，预判其可能出现的情况，移植的方向、深度、位置，确保一次成功。

常德市第一人民医院生殖中心从建立走到今天，给成千上万个家庭带去了新生命，点亮了新希望。特别是2016年以来，该中心发展走上快车道，平均每年达1000个取卵周期，助孕成功率达国内先进水平。

虽然大部分病患通过常规治疗方案都能成功受孕，但仍有不少“疑难杂症”。面对一个个挑战，看着病患满是愁云的脸，黄开淑主任常说，“到了这里就要配合治疗，只要有1%的希望，我们就不会放弃你，你自己也不能放弃！”

曾经有一个病患，二十多岁了都没有来过月经，辗转多家医院，诊断为“先天性子宫发育不良”，并告知几乎没有自然怀孕的可能。虽然家人和她自己都认定这辈子都不可能拥有自己的宝宝了，但是每每看到身边朋友幸福温馨地“晒娃”时，还是会倍感落寞。一次偶然的机会，她了解到常德市第一人民医院生殖中心，抱着试一试的心态，找到了黄开淑主任。主任仔细为她检查后，发现她不仅仅是幼稚子宫，还有排卵障碍，这无疑是她怀孕之路上的又一道难关。黄开淑主任本着“不放弃”的从医原则，悉心为她治疗调理一年，用药物促进子宫发育，让子宫接近正常子宫大小，为胚胎着床提供了较好的“土壤”。然而，新的问题又出现了，在试管婴儿助孕过程中，她的卵巢对药物的反应性并不好。一般病患促排卵后平均10多天卵泡就能发育长大、逐渐成熟，而她用药后20多天卵泡仍然不成熟。黄开淑带领生殖团队，积极分析原因，不断调整诊疗方案，最终移植了良好的胚胎“种子”，让“铁树开了花”。该病患成功受孕，一家人无比开心。“只要黄医生不放弃我，我就不放弃自己！”病患激动得无以言表。

求子之路，诸多艰辛。黄开淑主任记得有这么一位病患，因为两次宫外孕切除了两侧输卵管，不得不选择试管婴儿助孕治疗。从20多岁到30多岁，她在长沙多家生殖医院就诊，先后取卵4次、移植多次，都没有成功受孕。“我这8年来花在试管婴儿上的费用都能买下一辆豪车了。”当她通过朋友介绍，抱着一线希望找到黄开淑主任时如是说。的确，多次促排卵、取卵、胚胎培养、胚胎移植的过程不仅会让患者及家属身心俱疲，还给不孕家庭带来了沉重的经济负担。医者仁心，黄开淑主任认真翻阅了这位患者外院多次试管婴儿周期的治疗资料，越发觉得这位病患实属不易——反复

种植失败、胚胎质量差、移植困难等困扰了一位女性本该幸福美好的8年。通过科内讨论，黄开淑主任带领生殖团队精准找到了她反复种植失败的原因，并给出了针对性、个体化的治疗方案，为患者的求子之路保驾护航，最终让这位病患成功拥爱回家。

渐渐地，一个个病患放下心结，配合治疗，功成受孕。常德市第一人民医院生殖中心的口碑一传十、十传百，还吸引不少河南、江西、广东等地，甚至国外的患者慕名而来。黄开淑成了为万千家庭送来子女的“黄妈妈”。

手把手带好新学徒的“好大姐”

“我们要敬畏之心，精子卵子从身体里取出，我们得保持原有的生命力和发育潜能。”该中心副主任张文权告诉笔者，黄开淑对团队常说的这番话，让他言犹在耳。不抛弃、不放弃，敬重生命，已成为生殖中心团队医护人员一直恪守的执业信念。

在常德市第一人民医院，“试管婴儿”技术、人工授精术、多胎妊娠减胎术、卵子及胚胎玻璃化冷冻等技术均已成熟，但要把这些技术传承下来，必须带好一个团队。对这支团队，黄开淑严格要求，梯队培养。

“医生不能拿病人做实验，每个医生要达到独立操作标准，必须完成100台实验。”生殖中心副主任唐玢说，黄开淑对年轻医生培养更是倾尽心血，毫无保留地手把手教，让他们在实践中，对照一个个病例，现场分析指导，言传身教。“国内不少生殖中心都是流水线作业，一名医生只能操作一个环节。我们培养的医生是试管婴儿的全流程都可以操作。我们刚开始移植胚胎，黄主任都是一个一个把着我们的手进针，她就是我们的好大姐。”唐玢说，在黄开淑的带领和培养下，生殖中心团队从最初的4人团队，已发展成为26人团队，其中10名医生。

黄开淑一心扑在工作上，治病患、带团队，自己却少有休息。一根弦绷久了，时常失眠。“我和丈夫两人都是医生，平时工作繁忙，直到自己的女儿都已经成长为一名医生，再回忆起来，孩子的成长阶段，我们都是缺席。读书阶段，我只参加过一次女儿高三的家长会。好在女儿习惯了，特别是从医后，更加理解我们了。”黄开淑说，她是一名医生，帮助不孕不育夫妻圆一个幸福的“子女梦”，就是她的职责所在。

北塔区医养中心位于北塔区资江二桥北段，经过提质改造，如今功能更齐全、设施更完善，拥有起居室、活动室、康复室、养护站等功能区域，配有无障碍设施、24小时实时监控、中心供氧及呼叫系统等。

为了让每一位入住的老人都能享受到高质量的老年生活，该中心按照健康养老、全失能养老、半失能养老、特困养老等不同需求，将老人安排至不同楼栋不同楼层，每位老人都有医护人员24小时贴身照护。同时，院区内设有医疗科室，老人病情一旦有变，可以第一时间开展救治，真正实现医养无缝对接。

目前，该中心共有入住老人60多位，有姐妹、夫妻、兄弟等。

“喂，是北塔区养老服务呼叫中心吗，我是田江街道的李奶奶，需要理发，能否派工作人员来？”“好的，马上来人，请您稍等。”“接单”后，该中心工作人员迅速带着理发师赶往李奶奶家。

线上“接单”，线下服务，北塔区居家老人纷纷感慨：“太方便了！”近年来，该呼叫中心已提供相关服务约50人次。

“这套智慧养老服务系统功能很强大，全区5个街道(镇)的老年人集中供养点的情况一览无余，并对安全、消防等进行一体化监控。”在北塔区养老服务监管指导中心，工作人员指着一块屏幕说。

以“互联网+”智慧养老服务平台为依托，以管控监督为手段，该中心整合社会资源，对北塔区现有养老机构、居家和社区养老服务点、社区日间照料中心等养老服务进行提质升级，为老年人提供托养照料、医疗保健、康复护理、紧急救援、膳食配餐、精神慰藉等多样化、深层次的服务，形成了独具特色的“125”运营模式，打通了养老服务“最后一公里”。

目前，该中心共有239个联网设备，覆盖了全区6个老年人集中生活区域，其养老服务信息平台备案记录已达2000件，各功能点服务老年人约8000人次，开展各类为老服务活动上百场。

罗徽 刘倩

6月18日，“百家电池企业走进郴州”招商大会在临武县举行，来自全国各地的182家电池企业负责人走进临武，考察当地企业发展环境。其中14家企业现场签约，签约总额101.3亿元。

人们不禁要问，在国际环境更趋复杂严峻和国内经济受疫情冲击明显的形势下，临武为何还能释放出无限的经济活力和后劲，让大企业纷至沓来，好项目相继落地？

随着了解的深入，一条条清晰而坚定的产业发展路径，在我们面前呈现出来。

高位推进，打造集群发展新引擎

6月18日，临武产业开发区湘粤(临武)电池产业集聚区里，一个个高能级平台加快建设，一个个高质量项目落地投产，这片“产业雨林”愈发繁茂。

当下，很多人都会有一个强烈的感受——园区正在起变化。变在干事创业的氛围更加浓厚，变在产业发展的势头更加迅猛，变在优化营商环境的举措更加有力。

“这一切，源于上下思想高度统一、目标高度统一、力量高度统一、要素高度统一。”临武县委常委、副县长、临武产业开发区党工委副书记余亚军介绍，从2019年开始，县委、县政府就把湘粤(临武)电池产业集聚区建设摆在全局工作的核心战略位置，举全县之力将电池产业打造成为全县第一大产业。

湘粤(临武)电池产业集聚区由临武县与广东省电池行业协会、天津市动力电池产业集群共同打造，规划用地7500亩，分三期开发建设。一期规划面积1500亩，计划投资40亿元，现已引进企业18家。二期规划面积2500亩，计划投资80亿元。三期规划面积3500亩，计划投资120亿元。

为了打好好聚集区，该县对标省市评价标准，制定出台了《临武县2022年优化营商环境工作方案》《县级领导联系重点企业帮扶工作方案》等系列文件政策，形成强有力的政策支撑，指导优化营商环境工作开展。

同时，大力推行企业服务专员和项目服务专员机制，为全县175家“四上”企业、10家工业人规企业、75个重点项目，一对一量身安排服务专员，通过“送政策、解难题、优服务”活动，推动政策第一时间落实、诉求第一时间响应、困难第一时间解决，打通服务企业和项目“最后一公里”，加快企业纾困和项目建设，提振企业发展信心，推动全县经济持续稳定发展。

此外，通过开通“一件事一次办”微信公众号、发放惠企宣传册、悬挂标语、在电视台开辟专题专栏等多种形式，定期开展惠民惠企、营商优商等政策宣贯，推动惠企政策应享尽享、快速兑现，营造“人人都是营商环境、人人关心营商环境、人人优化营商环境”的浓厚氛围。

龙头带动，产业链建设蓬勃向上

一子落，满盘活。

6月18日上午，位于湘粤(临武)电池产业集聚区的湖南久森新能源有限公司(以下简称久森新能源)二期项目顺利竣工。

“二期项目的顺利投产，公司有望年总产值达到15亿元。”广东省电池行业协会执行会长、久森新能源董事长汤欣平在二期项目竣工仪式上表示，自此，公司产品类别得到进一步的丰富，涵盖储能、动力、数码等领域的锂离子电池系列产品。同时，为公司打造成为全球最具竞争力的绿色新能源企业迈出坚实的一步。

湖南久森新能源有限公司于2017年入驻临武，主要从事锂离子电池系列产品的研发、生产和销售，拥有国家专利17项，2021年主营业务收入4.8亿元。今年，该公司成功获批湖南省专精特新“小巨人”企业。

龙头引领，群贤毕至。作为广东省电池行业协会执行会长单位的久森新能源，入驻临武后，声海电子科技有限公司、九翔云动、盛武新能源、森林风等一批产业链骨干企业纷纷跟进。

“广东省电池行业协会目前拥有会员单位600余家，电池产业规95%的头部企业均已加入协会；2021年会员单位总产值已超过2万亿元。”广东省电池行业协会秘书长唐长江介绍，随着新能源电池市场的快速发展和湖南久森新能源二期项目的竣工投产，湖南久森新能源必将在未来的电池市场中占有重要地位，也将吸引更多上下游关联企业入驻临武，推动当地电池产业链高质量发展。

这也是临武县委、县政府领导多次带队赴广东省电池行业协会、东莞久森新能源进行合作洽谈结下的硕果。

——临武县湘粤(临武)电池产业集聚区发展侧记

做强平台引凤栖

如今，汤欣平把临武当成了第二故乡。他说，“在落户临武之前，我们考察过很多地方。各地政策优惠差不多，最后还是选择把电池产业转移到这里，除了对交通、物流等综合比较外，更为主要的是缘于县领导和园区干部的诚心诚意，真情真意。”

而临武借此机会，充分发挥大项目大企业的规模和技术优势，延长产业链条，培育具有竞争力的产业体系，从而打造张力巨大的产业集群。

目前，集聚区已引进企业18家，初步形成以湖南久森新能源为代表，以中科久森联合实验室、中南大学博士后工作站为核心，集科研、生产、检测于一体，电池产业原材料生产、机械设备制造和相关企业配套的新能源产业集群。

做强平台，“亲妈式”服务优环境

高质量发展，需要有高质量的营商环境与之匹配，不然就是无源之水、无本之木。

“把优惠政策真正交给投资者，把优质服务真正提供给创业者，才能为客商投资、项目落户营造宽松和谐的发展环境。”临武产业开发区管委会主任陈海斌表示，产业开发区正在不断加大招商引资力度，创新开放平台，完善开放体系，努力让更多的优质企业和项目进得来、留得住。

近年来，产业开发区高质量编制开发区“十四五”发展规划、产业发展规划、电池产业集聚区规划、国土空间规划等专项发展规划，实现“多规合一”。

同时，不断完善配套设施，提升承载能力。水、电、气、讯全网畅通；工业大道、隆武路、职中路、桔园路等6条主干道纵横交错；3条公交线路可直达开发区各个企业，家门口上下班非常便捷；修建3000套公租房，保障务工人员住有所居、居有所安；建成就业超市，全方位发布企业用工需求；幼儿园、小学、中学、职业技术学校一体配套、一应俱全，为产业工人子女就近入学、职业培训提供便利条件，免除后顾之忧。

尤其值得一提的是在精简办事流程方面，县委、县政府投入1000万新建政务服务大厅，数字化办事，减少现场办事次数，简化业务办理流程，实现政务服务24小时不打烊，将新开办企业设立登记时间压缩至0.5个工作日。

为扶持电池产业稳健发展，该县还制定出台了《临武县市场主体大发展工作方案》《临武县落实国省稳得住经济一揽子政策措施实施细则》，及时向企业推送“政策包”，落实减税降费减租减息减支等政策措施100余项。

此外，该县精心搭建“潇湘财银贷”“助保贷”“中经惠企融资综合信用服务”等金融服务平台，助力中小微企业解决资金难题。并设立3亿元产业引导基金，帮助久森新能源、东佳电子等龙头企业实现扩能增效、加快上市。

“公司落地这么快，得益于优质的营商环境。”深圳市湖南沃尔顿新能源科技有限公司董事长徐志富感慨道，“我们从洽谈到签约落地，只有短短的几个星期，在临武我们看到了县委、县政府推出一系列招商引资新举措，感受到了临武推进工业经济快速崛起的决心和信心，体验到了优质一流的‘亲妈式’服务，甚至为我们量身打造了专用厂房，在临武投资我们感觉很安心，也很是舒心。”

北塔区：开创“五管”养老模式，托起幸福“夕阳红”

陈志强 许丽慧 谭资超 廖卫华

敬老院内，老人们或悠闲散步，或开心聊天，脸上写满幸福；医养中心里，设施齐全的公寓房间、热情细心的医护人员，让老年人乐不思蜀；(村)社区里，一个个志愿者穿梭于楼栋之间，为居家老人提供送餐上门、康复照料等服务，成为老人们心中的“暖心人”……

人间重晚晴，夕阳更火红。如今，在北塔区，一幅幅“老有所养、老有所依、老有所乐、老有所安”幸福图景正在照进现实。

打造有情怀、有温度、有品质的养老服务事业！近年来，北塔区聚焦养老服务工作，锐意改革创新，探索出“居家老人协管、留守老人共管、孤寡老人集管、医养老人联管、网络平台智管”的“五管”模式，大大提升了老年群众的幸福感、获得感、安全感。

协管，弹出幸福晚年“和谐曲”

独居老人突然中风，摔倒在自家客厅里，热心邻居紧急“报信”，楼栋长和社区书记火速赶到，立马送救。

洗刷碗筷、送餐上门、给老人喂饭……每当中午时分，社区志愿者们便在“政玫红”爱心食堂忙碌着……

这样动人的故事、温馨的场景，在北塔区新滩镇街道资新社区经常上演。北塔区以资新社区为试点，在全市率先启动农村居家养老服务试点工作，按照“试点先行、以点带面、全面推进”的思路，推进社区居家养老服务设施全覆盖。

试点先行树标杆。资新社区坚持党建引领，致力打造了“党旗红+夕阳红”志愿服务品牌。针对子女不在身边的老年人“吃饭难”“就医难”等问题，创立了“政玫红”老年食堂，解决老人就餐问题；建立了“居家和社区综合养老服务中心”，让老人在家门口轻松看病。

同时，成立了一支党员志愿服务队，为老年人提供送餐上门、康复照料、家电维修、法律援助等服务，并开展一系列乡情浓郁、丰富多彩的文化活动，为老人们送上一场场“精神大餐”。

以点带面促提升。以“夕阳计划”为项目主题，通过政府购买服务的方式，委托第三方公益组织——邵阳市和谐社会工作服务中心，为全区65周

岁以上特殊老人进行一年四次的居家养老上门服务。2020年以来，总计对2818人服务6771场次。

全面推进开新局。目前，全区已建成5个养老机构、5个镇(街道)综合性养老服务中心、5个社区级养老服务中心、5个村级养老服务设施、30个社区日间照料中心，实现街道和社区养老服务设施全覆盖，形成区、镇(街道)、村(社区)三级养老服务网络。

共管，奏响关爱老人“多重奏”

“多亏你们的细心照料，现在我的身体越来越好了！”6月22日，北塔区民政局的志愿者、社区干部再次来到陈家桥镇万岁社区留守老人刘跃国家中，送药上门的同时，还帮老人剪头发、搞卫生……临行前，老人紧紧握着他们的手，感谢不已。

“老吾老，以及人之老。”近年来，北塔区对辖区内留守老人、特困老人建立村(社区)干部、镇(街道)民政专干、连片领导和区民政局干部“四包一”机制，构建老年群体“村(社区)、镇(街道)、区部门”三级网格化管理体系，有效疏通了老年人服务的“堵点”。

全面建立居家探访制度。利用“留守(空巢)老人关爱服务信息系统”，建立信息清单、“四包一”台账等，定期对空巢、留守、独居老人进行入户走访，让老人感受社会大家庭的温暖和关爱。

大力改善空巢老年人和残疾老年人的居住环境，让他们更好地安享晚年生活。

“以后洗菜、洗澡都有热水了，感谢政府对我这么关心。”看着自己的“新家”，范素云满含感激的泪水。

今年68岁的范素云，属于状元洲街道特困“三无人员”，长年独居在一幢土砖瓦屋内。去年来，在政府各部门的关心下，老人家里多了一间约10平方米的小屋，内设厨房及洗手间，还装上了热水器等。

说起居住环境的改善，陈家桥镇同兴村的孙向阳也是一脸感激。他和妻子都是重度残疾人，丧失劳动能力。为此，北塔区对他家进行了残疾人无障碍改造，对屋前坪实行水泥硬化，并安装了护栏。

去年，该区共完成贫困残疾人家庭无障碍改造37户，还精准提供贫困残疾

人康复辅具适配服务、发放贫困残疾人机动轮椅车燃油补贴等，着力解决残疾老年人最关心、最直接、最现实的问题。

同时，积极发挥基层党组织的作用，凝聚社会多元力量，开展节日慰问、志愿服务等关爱活动，进一步营造爱老、尊老、助老的浓厚氛围。

集管，打造安居养老“温馨家”

整洁的房舍、优雅的环境、小巧玲珑的凉亭……6月25日早上，北塔区茶元头敬老院传出阵阵欢笑声，凉亭下，树荫里，老人们或玩牌下棋，或晨练散步，呈现了一幅幸福祥和的景象。

“我们在这里过得很舒服，感觉很幸福！”86岁的吴华虎乐呵呵地说。茶元头敬老院是北塔区落实孤寡老人集管措施的一个缩影。

“但得夕阳无限好，何须惆怅近黄昏”。为了解决孤寡老人的养老问题，北塔区按照愿住尽住原则，实行“保吃、保穿、保住、保医、保葬”措施，将五保老人、孤寡老人纳入敬老院集中管护。目前，全区共有茶元头、田江、陈家桥等4所敬老院。

在看病就医方面。由于孤寡老人无收入来源、无配偶子女，对于医保报销外需个人承担的部分，北塔区实行兜底保障，为老人申请临时救助，有效解决“看病难”问题。

在看养老服务方面。针对孤寡老人养老需求，不断创新服务模式，提升服务水平，全力构建政府主导、专业服务、社会参与、志愿补充的全方位、多维度养老体系，致力打造美丽、安全、舒适、温馨的“幸福之家”，让老人们在敬老院感受到家一般的温暖。

联管，提升老年生活“幸福度”

花园小径上，保健医生搀扶着老人赏花散步；凉亭长椅上，护理人员正在为老人梳头发、剪指甲……走进北塔医养中心，一幅幅温馨感人的画面，让人动容。

“医养中心是我家，如今养老全靠‘她’；环境优美设施全，医疗服务顶呱呱……”这是94岁的简立华老人写的打油诗，对医养中心的赞美之情溢于言表。简立华是一位退休干部，入住北塔医养中心已经两年了。每天他上午看书读报，下午打牌聊天，日子过得有滋有味。