



长沙市福祥路65号HD江雅园办公楼。 刘丹 摄

文/易禹琳

六月，栀子花开，又到毕业季。“长沙上榜最受毕业生欢迎的旅游目的地”上了热搜。对此，好客的长沙人早已见怪不怪。

每一位青葱学子，无论是乘坐飞机还是火车来到长沙，无论是追星打卡芒果台，到省博物馆探访辛追夫人，游历“活色生香”的长沙IFS国金商圈，到橘子洲头一睹伟人的风采，地标建筑与城市特色空间均是他们与这座顶流网红城市的亲切对话。

或许人们不知道，这座魅力城市的众多标志性建筑、城市空间景观和市政基础设施的背后，都站立着同一个设计者：湖南省建筑设计院集团股份有限公司（以下简称HD）。70年来，HD与这座城市共同生长，生机勃勃，历久弥新。上个月，HD作为湖南省属国企“混改第一单”的成绩单十分亮眼，获新华社点赞。7月2日，HD又将迎来建院七十年。

回望，是湖南设计七十年的丰富和厚重；前瞻，是风华正茂和极富想象的未来。

香樟作证 湘江听潮

HD的两座办公楼有着奇妙的缘分，老院是河东识字岭人民中路65号，新院地处河西洋湖福祥路65号，两个65号如冥冥之中的契合，

两栋建筑相距10.5公里，隔着湘江对望，一脉相承地诉说着HD70载的风雨兼程，春华秋实，又昭示出HD的厚重历史和蓬勃未来。

六月的天气时晴时雨，走进人民中路65号的HD老院，两棵与身后苏式清水红砖楼同龄的香樟树浓荫如盖。时光荏苒，老楼依然冬暖夏凉，厚重典雅，它早已被列入长沙市近现代历史文化建筑名录。

香樟树是忠实的聆听者。它倾听过公司前身“湖南省人民政府建筑工程局设计室”于1952年7月在小吴门诞生，又不断迁往培元桥、潮宗街和识字岭“马蹄楼”，1961年正式入驻到这里的前尘往事。

香樟树是发展的见证者。它见证了HD如何从一个32人的设计室数易其名，几度变迁，发展壮大成为享有盛名的“湖南省建筑设计院·湖南省城市规划研究设计院”的科技型企业。几十年栉风沐雨，HD有整院迁往湘乡棋梓桥山区的战备转移，有433名北京设计精英下放湖南的风云聚会（其中217名留在HD），也有设计骨干“孔雀东南飞”的人才流出，但HD始终深扎湖湘大地，汲取养分，励精图治，跨越无数的艰辛茁壮成长。

湖南设计人敢为人先。

1978年，当众多设计院还在忙于拨乱反正时，HD就抓住机遇，到伊朗德黑兰进行中国驻伊大使馆新馆舍的现场设计了。

1979年，HD又借中国建筑工程总公司的对外窗口，以精湛的建筑方案取胜，承接了北也门阿拉伯国际会议大厦的设计任务，开创了中国设计院向外国人收取建筑设计费之先河。

1984年，HD就勇闯特区设分院，1989年更是全面布局沿海拼市场。如今，HD湖南设计的作品遍布全球四大洲42个国家和地区以及全国24个省市。昂首挺胸，走出湖南，走向了世界！

HD河西新院是洋湖最耀眼的办公楼，这座全玻璃幕墙包裹的绿色三星建筑，临雅河、伴湿地，轻盈地介入场地，波光倒影，建筑像浮在水面上。进入则光庭水院、玻璃廊桥、开敞楼道、内庭景观等，光和风在这里肆意流淌舞蹈，设计师们则沉浸其中，或交流研讨、或潜心案头，身心被抚慰，创意频出。

设计者是时任HD总建筑师的全程勘察设计大师杨瑛，杨瑛“情境地”描绘着这个作品，神采飞扬。“四面是U型、Low-E、超白三种不同的玻璃，界面凹凸不规则，既遮阳，有效疏导城市季风，同时吸收反射天光和周围街道景物。你会看到一幅晨昏四季流动的画，变化多端的城市微表情。”

树要伸向天空，水要奔赴远方。

从人民路到福祥路，从香樟树下到湘江洋湖边，70年，HD筚路蓝缕，昂扬奋进，不断奉献规划蓝图、建筑精品，谱写出一曲不负时代的悠扬颂歌。

风华正茂 振翅向未来

——写在“湖南省建筑设计院集团股份有限公司”70周年之际

一、湖南设计 奉献湖南

雅河左岸HD江雅园办公楼和右岸中盈办公楼顶部，都有“湖南设计”四个大字在阳光下熠熠生辉。

“从上个世纪50年代成立至今，从来不缺HD的代表作。”HD党委书记、董事长陈忻语气自豪。是的，仅以长沙的城市东西主轴为例，从枫林宾馆过湘江一桥，老湖南剧院、湘绣大楼、中山大厦、平和堂、IFS国金中心、世贸金融中心、五一路省政府办公楼，及至长沙火车站，都是HD的手笔。再放眼三湘四水，70年的光辉岁月，湖南城乡都留下了HD无数的规划、建筑、市政设计作品，HD深度介入和呈现了潇湘热土的发展变迁，渗透到人们生活的方方面面。

HD设计了湖湘红色文化的一座座丰碑。从1959年竣工的湖南革命烈士纪念馆，到长沙清水塘纪念馆，湖南第一师范，韶山毛泽东同志纪念馆、滴水洞、毛泽东铜像广场，刘少奇故里工程，胡耀邦故居纪念馆，林伯渠、肖劲光、粟裕故居，陈树湘烈士纪念馆、水口山工人运动纪念馆、湖南党史陈列馆等，在历史的长河里，HD铭刻下了永不消失的红色坐标。

从2001年起，在程世陵院长任上，党政班子就积极推进体制改革，打下了HD坚定改革的思想基础。2002年，HD作为第一批转制单位由事业单位转为科技型企业；2003年开始按企业要求定岗定编定责，积极推进“三项制度”等内部机制改革。早在党的十八届三中全会提出积极发展混合所有制经济之际，HD就闻令而动，2014年随即编制混改规划谋篇布局。2016年开始，时任院长蒋涤非积极推进企业混改与集团化组建，谋划HD走向更大的舞台；2017年进行公司制改革，2020年，根据中央、我省国企改革三年行动计划和“双百行动”部署，在省国资委的大力支持指导下，HD加快推进完成混

合所有制改革，引进维尔利、中盈先导、中信证券、湖南迪策、风语筑等战略投资者，并实施员工持股，实现股权多元化，进一步完善了现代企业治理、运营、管理、激励及创新等一系列体制机制。

作为湖南省属国有企业“混改第一单”，HD延续“红色基因”，充分发挥党组织的领导作用，随着公司治理结构的完善、经营机制的转换，“三项制度”变革加速、市场化激励约束机制不断建立健全，HD人才队伍活力迸发，市场竞争力和企业效益显著提升。

世界著名建筑师丹尼尔·里伯斯金说过：建筑是唯一需要相信未来的职业，建筑师应该狂喜地期盼美好未来。

过去已去，未来已来。HD党委副书记、总经理夏心红清醒地认识到，70年的荣光已属于过去，设计行业正从高速增长走向内涵式

的价值增长，面向未来，HD正面临全新的挑战。“HD风华正茂！”夏心红对未来充满信心，“设计企业最核心的资产就是人才，年轻人是HD的未来。公司目前2000名员工中，90后占了一半，员工平均年龄31岁，70岁的HD正处在历史上最年轻的时期，正怀着以奋斗者为本的心态向未来迈进。”

HD十四五规划的战略目标是“全国一流的科技型咨询企业”。为迎接未来挑战，HD将在领域拓展、设计创新、人才更新迭代上谋篇布局。今年4月，HD成立了创新研究院，下设数字化研究院、双碳工程技术中心、城市更新研究中心、新型复杂结构研究中心及钢结构建筑研究中心，把数字技术和工程技术结合起来，形成一批有创新性和实用价值的研发成果，为未来的科技转型蓄力。

立夏后，夏心红的“夏午茶”开张了，总经理

座城市进行总体规划，又以一个个建筑实体和市政设施实现城市功能，提升城市气质。如上世纪50年代设计的湖南宾馆、九所宾馆，接待过党和国家三代领导人和多位外国元首及政要；上世纪70年代设计的当时最为先进和超前的长沙火车站，至今仍然迎来送往；上世纪80年代设计的长沙第一座现代商业形态的湖南商厦，通透性卖场的人性化设计为湖南商业空间开创了先河；上世纪90年代设计的张家界荷花机场，长沙黄花机场T1、T2航站楼，让湖南以更加开放的姿态拥抱世界；新世纪伴随着贺龙体育场、长沙市滨江文化园、湖南省群众艺术馆、湖南省科技馆、郴州四馆一中心、湖南第一高度的长沙IFS国金中心等建成，让公共文化空间惠及更多人，城市更具生机与活力。

HD让城市更新更具品质。如五一广场商圈的提质改造，汕头小公园开埠区修复再到岳阳港工业遗址公园等，近3年来，除承担省市10余项城市更新政策标准及课题研究之外，为国内诸多城市进行了更新改造，再续城市活力。从长沙市的8座水厂、9座污水厂到荣获亚洲水奖

的澳门石排湾水厂，从梅溪湖国际新城片区10条主干道、综合管廊、人行天桥到长沙洋湖片区景观提质改造等，不断提升着城市与人民生活的舒适度与幸福指数。

HD让湖南设计更具服务内涵，触角伸向一个个需要精专化设计的专业领域。HD在全国领先投身于医疗建筑的精专化实践。至今为止，在省内外设计的医院建筑近百座，如中南大学湘雅医院，湘雅二医院，湘雅三医院，湘雅常德医院，湖南省人民医院，湖南省肿瘤医院，福州林文镜纪念医院，浙江鑫达医院，珠海横琴医院，岳阳市中心医院，长沙市公共卫生救治中心等，一座座医疗建筑，承载着人民生命与健康的托付。

2010年，HD在全国省级建筑设计院中率先开展设计牵头的工程总承包。2012年成立BIM技术中心，探索全专业BIM设计和出图，2018年斩获全球BIM最高级别奖项——欧特克美国AU大师汇兼全球工程建设卓越大奖。2019年启动大数据平台项目建设，深度拥抱信息时代。2021年，出台数字化转型规划，全面开启数字化发展的新征程。

和年轻员工面对面，任何尖锐的问题都可以提，每一个问题都能得到答复和落实。30多年前，HD“草图会”的学术研讨生态让陈忻受益匪浅，今天已演绎成由HD总建筑师黄劲、执行总建筑师向显军、杨晓主导的一系列主题化雅河创作营，HD众多年轻设计师创意其中、乐在其中，演绎成为“HD大师讲坛”、“城语者”、“HD大学生设计竞赛”等面向专业与社会的学术形态。

6月底，“HD青年骨干特训营”又正式开班，HD簇新的设计生态和人才培养机制正蔚然成型。

一粒种子可以改变世界，一群以设计为事业的人的雄心就是HD的光荣与未来。从1952年一路走来，翻开HD的编年史，每一件，都是“人与人”的大事记。这个时代，有盛大理想的召唤就会群星璀璨，奇迹和热望就无处不在。以梦起航，乘风破浪，寄语HD以最轻盈睿智的姿态，风华正茂，振翅向未来。

湖南设计70年的岁月长河中，一代又一代的老一辈HD掌舵人，带领着企业奔赴在社会主义建设和改革开放的浪潮中，在共和国发展的每一个历史节点，都留下了他们奋斗的足迹。他们有：许道谦、尚春仁、王振书、沈素、罗忠言、黄均德、陈大卫、王侯宗、程世陵等。

时光荏苒，一代又一代的积累传承，定义着HD技术引领的深刻内涵，正是老一辈翘楚的杰出带领，奠定了HD在行业内雄厚的技术基础与不凡业绩。他们中的代表有：林照业、曾子泉、周述之、刘宏庆、于均祥、陶鲤庭、林建平、蒋虔生、陈梦驹、齐志成、田有盛、王英明、杨大聪、朱贵泉、张震球、戴小珍、刘冬柏、周健、杨青山等等。

谨此铭记，致以崇高的敬意。

后记

湖南设计70年的岁月长河中，一代又一代的老一辈HD掌舵人，带领着企业奔赴在社会主义建设和改革开放的浪潮中，在共和国发展的每一个历史节点，都留下了他们奋斗的足迹。他们有：许道谦、尚春仁、王振书、沈素、罗忠言、黄均德、陈大卫、王侯宗、程世陵等。

时光荏苒，一代又一代的积累传承，定义着HD技术引领的深刻内涵，正是老一辈翘楚的杰出带领，奠定了HD在行业内雄厚的技术基础与不凡业绩。他们中的代表有：林照业、曾子泉、周述之、刘宏庆、于均祥、陶鲤庭、林建平、蒋虔生、陈梦驹、齐志成、田有盛、王英明、杨大聪、朱贵泉、张震球、戴小珍、刘冬柏、周健、杨青山等等。

谨此铭记，致以崇高的敬意。

长沙市人民中路65号HD识字岭办公楼。 彭丹 摄