

# 在坚守中毅行

编者按

近年来,疫情反复持续,经济下行压力加大,我省一些行业企业发展遭遇困难。旅游、餐饮、商贸、物流、娱乐、设计、房地产、培训咨询、文化传播、健身康养等行业均受到不同程度影响,特别是一些中小微企业、个体经营者受影响更大。

面对疫情,他们没有怨天尤人,也没有伸手“等靠要”,他们选择了坚守,积极转型和自救,以各自的方式“绝处求生”,在坚守中毅行。

“休戚与共能待风,凌霜守岁岁寒心”,每一位坚守者都是值得尊敬的“平民英雄”。从今天起,湖南日报全媒体推出“在坚守中毅行”专栏,讲述这些普通人的坚守故事,展现这些“平民英雄”坚韧向上的品质。敬请关注!

## 湖南纳纳生活用品有限公司董事长舒象会不裁员不减薪,带领员工转战线下销售,开拓市场蓝海——

# “暖招”“妙棋”企业活

湖南日报全媒体记者 肖军 李夏涛  
通讯员 彭丽丽

### 【名片】

舒象会,浏阳县卢峰镇人,湖南纳纳生活用品有限公司董事长。曾在广东东莞打拼20余年,深耕厨房收纳产品市场。2018年,通过当地“引老乡、回故乡、建家乡”活动,回乡投资创业,专业从事厨房收纳产品研发、生产和销售。其创办的公司现有员工近400人。

### 【故事】

这段时间,湖南纳纳生活用品有限公司搬运工罗平水一天到晚乐呵呵的,邻居问他为何这么开心,他答道:“有活干,有收入,一家人生计不愁!”

6月16日上午,在湖南纳纳生活用品有限公司仓库门前,一辆辆货车整齐排列。罗平水正和搬运工理装车,“发货一天比一天多,干起活来有劲头。”罗平水擦着额头的汗水对记者说。

公司生产车间,机器轰鸣,一片忙碌。公司文员黄利春负责生产订单的跟进,每天都要到车间走几趟。“热火朝天的工作场景又回来了,工人脸上挂满了笑容。”黄利春说,这一切都是公司董事长舒象会使出的“暖招”“妙棋”带来的。

### 暖招——

#### 不裁员不减薪,全员培训练内功

2018年11月,在广东东莞深耕厨房收纳产品市场的舒象会怀着浓浓乡情,回到浏阳县产业开发区创业。企业投产后,产品基本上通过线上电商平台销售。

今年上半年,受疫情反复持续影响,全国一些快递点停运,公司产品发不出去,一多半工人无事可做,公司业绩大幅度下滑。

为压缩运营成本,管理层有人建议裁员降薪。

“我们企业的宗旨是‘做一家有价值的幸福企业’,员工最大的幸福就是有活干,工资只增不减。”4月19日,在公司管理层会议上,舒象会力排众议,不裁员,不减薪。

公司近400名员工中,90%以上是当地人。舒象会说:“回家乡发展,就是为了带动更多家乡人过上更好的生活。”

可是,这么多员工无事可做,怎么办?

“闲时多练兵,忙时打硬仗。”舒象会组织员工一半开展生产,一半进行技能和企业文化培训,轮番进行。

“舒总说‘不裁员,不减薪’,这招很暖心,给员工吃了定心丸。”焊工姚文山说,自己和妻子在公司上班,一年下来有12万多元的收入,夫妻俩很珍惜这份工作。

经过培训,姚文山掌握了产品表面处理技能;负责品质检测的妻子匡翠增长了安全生产、产品工艺流程等知识。

员工除接受公司安排的培训外,还自发结对子,开展“传帮带”活动。

负责原材料切割的舒采刚,与负责焊接的张亚平结成对子。“材料切割与焊接,是两道紧密联系的工序,相互学习,熟悉相关技术和要求,掌握更多技能,还有助于产品品质提升。”舒采刚说。

目前,公司员工中,通过技能培训,至少掌握两种以上技能的工人超过85%。

“高素质员工是企业的宝贵财富。实践证明,在逐步回暖的市场中,公司系列举措留住了人,提高了技能,积蓄了发展后劲。”舒象会说。

### 妙棋——

#### 线上受阻线下走,卖产品和“卖方案”并行

自4月下旬以来,主要通过线上销售产品的湖南纳纳生活用品有限公司,出现了一个新现象,一些浏阳当地人纷纷来到公司选购厨房收纳用品。

舒象会了解后得知,公司线上销售受阻,员工纷纷自发行动起来,走进亲戚朋友家中推销公司的产品。

“公司不裁员不减薪,开展企业文化培训,激发了员工的主人翁意识,他们主动为企业分忧。”舒象会说。这也给舒象会以启发,过去销售注重大中型城市,而忽略了三、四、五线城市,特别是广大农村地区,造成了市场覆盖的“灯下黑”。

舒象会带队来到浏阳城乡调研,发现有些客户买回去的厨房收纳产品,并没有充分发挥作用,厨房还是零乱的,关键是缺少科学的厨房收纳规划方案。

对此,舒象会果断调整营销策略,从线下一销售到“卖理念”“卖方案”“卖产品”共同推进。组建一支专业线下销售队伍,对他们进行厨房收纳规划知识与销售技巧的系统培训。

“培养优秀的厨房收纳规划师,从卖单一产品到提供整体收纳规划方案,在卖产品的同时,更是传播一种科学的收纳文化和理念。”舒象会说。

记者见到收纳规划师张莉莎时,她正带着几个客户的收纳方案回到公司。“上门为客户做厨房收纳规划,根据厨房的实际情况,给客户设计需要哪些收纳用品,让厨房操作方便、干净整洁、美观实用。”张莉莎说,每天都要收到几个客户的电话,忙不赢。

目前,公司的线下销售队伍,每天奔波在浏阳城乡,登门入户,为客户量身打造厨房收纳规划方案,每天都要带回几十个订单。

“今年一季度生产成本比上年同期提高30%,营业收入下降50%多。但从4月到日前,营业收入回升到了去年同期的75%。”舒象会信心满满地表示,随着线上销售的逐步回暖,线下销售进一步拓展,公司将迎来“艳阳天”。

### 【感言】

## 稳岗求变,柳暗花明

肖军

湖南纳纳生活用品有限公司迎“疫”前行的举措,确实棋高一筹。

“员工是一家企业最宝贵的财富。”基于这样的深刻认识,舒象会使出了暖心的一招,不裁员,不减薪,激发公司上下齐心协力共渡难关;开展全员培训,为企业的长远发展蓄能。

山不转水转。面对困境,舒象会带领员工转身向“下”,又下了一着妙棋:线上受阻线下走,卖产品到“卖方案”“卖理念”并行。看似“山重水复疑无路”,但通过求新求变,开拓“柳暗花明又一村”的市场蓝海。

## 湘西州新时代文明实践志愿服务旗帜飞扬

湖南日报全媒体记者 向莉君

6月17日上午,花垣县十八洞感恩坪。

湘西州新时代文明实践志愿服务总队授旗暨文化卫生“三下乡”集中示范活动在此启动。湘西州9个县市区主要负责人参加,湘西州文明委成员单位及“三下乡”示范单位负责人到场,人人都是志愿者,个个穿红色的志愿者马甲。18面写着各自志愿服务队名称的鲜红旗帜,在感恩坪上舒展与飘扬,十八洞的村民及附近苗寨同胞前来参加活动。

湘西州志愿服务近年来开展得有声有色,志愿服务品牌声名远播,一个个茶业、油茶、猕猴桃园里,到处留下了湘西州人民医院的“医路同行”志愿服务队、湘西州农业农村局的“农情万里”志愿服务队、凤凰县“金剪刀”志愿服务队队员们的身影与足迹。

2010年10月开始,吉首市启动了“爱心拼百分——千颗心连心助危扶困志愿者行动”,所有党员和国家公职人员,捐出年工资的1%,汇集成“爱心救助基金”,并在城区的28个社区建立“爱心接力站”,免费为社区困难群众提供米、面、油等日常生活用品。截至目前,累计集中帮扶40轮1.7万户,帮扶资金达830多万元。

花垣县“让妈妈回家”志愿服务项目,共培育发展了8个苗绣特色村,培训逾千人次的苗族女性绣娘,绣娘832人,其中签约绣娘600余人,累计使绣娘增收1600万余元,发放贫困户分红60余万元。“让妈妈回家”志愿服务项目示范点——十八洞村苗绣合作社,2016年被省妇联授予全省巾帼创新创业示范基地。合作社在十八洞村老支书石顺连的带领下,开展苗绣培训,培训专业绣娘55人,为十八洞村妇女增收致富走出了一条有效途径。



### 爸爸,我爱您!

6月17日,孩子们在和父亲一起游戏。当天,长沙市开福区中山路社区联合营盘路小学开展“爸爸,我爱您!”亲子活动,增进父亲与孩子间的感情,培养学生孝敬父母、尊敬长辈的优秀品质。

湖南日报全媒体记者 李健 通讯员 邵松 摄影报道

## 新湖南 新商务

## 省商务厅等五部门开展消费帮扶活动

### 目标:实现农产品交易额10亿元

消费帮扶活动目标实现农产品交易额10亿元。

消费帮扶活动包括采购脱贫地区农副产品,鼓励各级工会组织拿出一定比例经费,在同等条件下优先采购脱贫地区产品,引导干部职工自发消费脱贫地区产品和旅游服务。举办各类以消费帮扶为主题的论坛、培训、丰收节等活动。

每年9月至12月,湖南将举办消费帮扶营销大赛,各有关院校在校大学生(含研究生),在同等条件下优先采购脱贫地区产品,引导干部职工自发消费脱贫地区产品和旅游服务。

新图实施后,北京至武汉间将率先常态化按时速350公里高铁运营。“京广

区产品和旅游服务。举办各类以消费帮扶为主题的论坛、培训、丰收节等活动。

每年9月至12月,湖南将举办消费帮扶营销大赛,各有关院校在校大学生(含研究生),在同等条件下优先采购脱贫地区产品,引导干部职工自发消费脱贫地区产品和旅游服务。

新图实施后,北京至武汉间将率先常态化按时速350公里高铁运营。“京广

站”的G506/3次高铁列车,株洲地区旅客前往北京方向有了便捷新选择,将进一步加强长株潭城市群与京津冀城市群的经贸和人员往来,拉动区域经济发展。同时,株洲西站首次开行通达上海虹桥高铁,具体为长沙南至上海虹桥 G1348/7次延长至株洲西。汕头也将首次开行通达张家界西高铁。

新图实施后,北京至武汉间将率先常态化按时速350公里高铁运营。“京广

高铁武广段高标运营后,广铁集团安排开行时速350公里高品质标杆列车57趟,通达沿线多个省市(区),城市间旅行时间进一步压缩,旅客去往京广沿线将更加快捷。”广铁集团客运部相关负责人表示,届时,北京西至长沙南、广州南间高铁列车最短运行时间分别压缩至5小时16分、7小时38分,部分途经京广高铁运行的跨线旅客列车也将不同程度缩短运行时间。

## 我省评选 首届新时代“最美民兵”

湖南日报6月17日讯(全媒体记者 施泉江 通讯员 叶思慧 阳映焜)记者在16日举行的民兵工作“三落实”60周年民兵活动暨省级领导“军事日”活动中获悉,刘薇薇等20名民兵被表彰为湖南省首届新时代“最美民兵”。

据悉,此次获奖的“最美民兵”中有多次执行重大专项任务、以笔为戎的新闻舆论尖兵;有在扑救山火、应急处突、抗洪抢险中冲锋在前、坚持十年如一日无偿献血的“中国好人”;有演训场上奋勇争先,年年获评先进典型的强军标兵;有扎根基层二十载,以热血青春书写忠诚的基层武装工作者。

“一个个感人的故事打动人心,这不仅是对获奖民兵的礼赞,更是对我们所有民兵一次心灵的洗礼。”活动现场,民兵们纷纷表示要以先进为榜样,深入学习贯彻习近平强军思想,全心全意为人民服务,积极参加练兵备战,为全省经济社会建设添砖加瓦。

近年来,我省涌现出一大批国防动员和后备力量建设、社会主义现代化湖南建设作出突出贡献的先进典型。为表彰先进、树立榜样,省委宣传部、省军区政治工作局共同研究,决定对湖南省首届新时代“最美民兵”作出表彰。

## “谁执法谁普法” 履责报告评议活动举行

### 10家单位被确定为2021年度重点宣传展示单位

湖南日报6月17日讯(全媒体记者 施泉江 通讯员 曹为)17日上午,2021年度省直国家机关和中央在湘有关单位落实“谁执法谁普法”普法责任制履责报告评议活动在长沙举行。省财政厅等10家单位被确定为2021年度重点宣传展示单位。

近年来,我省深入贯彻落实“谁执法谁普法”责任制,健全年度普法任务清单和年度履职报告评议制度,修改完善普法考核评估体系,在省市县3级层层压实普法责任,以敢为人先的精神扎实推进,实现司法行政部门“独唱”向全省各级机关“大合唱”的转变,构建起“谁执法谁普法”“谁服务谁普法”“谁管理谁普法”的社会大普法格局。

此次活动,以在2021年度省直国家机关和中央在湘有关单位落实“谁执法谁普法”普法责任制工作考评中获得优秀等次的18家单位为履职评议对象,通过现场讲演、专家评议,结合资料查验、网络调查和专家初评情况进行履责评议,15名相关部门领导、人大代表、政协委员、专家学者和媒体代表组成的评议组进行了现场点评和现场投票,并通过湖南政法微博、湖南普法抖音号及快手号、湖南普法新媒体联盟等平台进行了网络直播。

“下一步,我们还将围绕各单位的普法成果进行宣传,让好的经验做法‘走出去’,把普法宣传工作做实做深做透。”省司法厅普法与依法治理处处长李莲贤表示。

## 娄底96个项目集中签约开竣工 总投资超700亿元

湖南日报6月17日讯(全媒体记者 李梅花)6月16日至17日,娄底市相继举行2022年第二批重大项目集中开竣工、招商引资项目集中签约活动,96个项目集中签约、开工、竣工,总投资709.22亿元。

此次集中开竣工重大项目共66个,总投资391.22亿元,其中冷轧硅钢产品生产线建设项目总投资达120亿元;签约重大招商项目30个,总投资318亿元,涵盖钢铁新材、工程机械、智能制造、电子陶瓷等领域。

今年以来,娄底以项目建设的“进”支撑经济发展的“稳”。对已签约、尚未开工项目,具体到责任单位

和责任人,定期调度、通报;对在建的市级重点项目,实行领导包保,确保项目早开工、早投产、早达产。谋划一批政策化、产业化、市场化重大项目,形成“储备一批、开工一批、推进一批、竣工一批”的项目滚动接续推进机制;开展“以商招商”“云上招商”,为经济发展注入“源头活水”。

成立营商环境督导组,全面推进营商环境优化升级;组建企业纾困增效专项行动工作专班,实行一户一损企业、一名市领导挂点、一个市直部门帮扶的机制,切实帮助企业解难题、增活力。1至5月,娄底固定资产投资同比增长10%,增速居全省第二。

## 郴州为企业办理 留抵退税20亿元

湖南日报6月17日讯(全媒体记者 李秉钧 通讯员 文冬冬 颜志红)“搭帮中国人民银行郴州市中心支行国库给我们送来‘及时雨’,为我们解决了资金难题。”15日,郴州市鑫东环保建材有限责任公司财务负责人易平在接受记者采访时介绍,今年以来公司生产的轻质砖销量下滑,资金出现较大困难,中国人民银行国库第一时间为公司办理了36万元的留抵退税资金,缓解了企业压力。

大规模增值税留抵退税政策实施,是今年组合式税费支持政策的重头戏,也是落实国家、省稳住经济一揽子政策,保市场主体、保居民就业的关键举措。为此,中国人民银行郴州市中心支行提高办理退税业务的效率,在联合财税部门对全市退税业

务总量、企业地区分布等情况进行摸底基础上,会商简化留抵退税业务流程,开辟留抵退税“绿色通道”,建立退税工作联合服务保障机制,确保全市留抵退税无堵点、无痛点。

中国人民银行郴州市中心支行要求所辖各级国库部门,实行留抵退税业务“即来即审、即审即办”,压缩退税时间,业务人员高峰期全天待命,节假日轮班值守,坚持“退库不退档、减税不减速”,所有退税资金均实行“点对点”“一对一”支付,并全部直达企业,确保退税资金以最快的速度直达市场主体。今年以来,中国人民银行郴州市中心支行各级国库部门,已为企业办理留抵退税2316笔、金额20亿元,惠及企业1975家,有效缓解了企业流动性压力,纾解了企业资金困难。

## 芷江发现宋元时期遗址 及明清古墓群

湖南日报6月17日讯(全媒体记者 雷鸿涛 通讯员 刘洋 龚卫国)今天,怀化市文化遗产保护中心(市博物馆)向外公布,该中心在芷江侗族自治县发现宋元时期遗址及明清古墓群,这对研究怀化地区及芷江本土文化具有十分重要的意义。

今年4月至6月,怀化市文化遗产保护中心组织文物考古专业人员,在芷江工业园集中标准厂房、孵化厂房配套基础设施建设工程红线范围内,进行文物考古调查勘探。此次文物考古调查勘探,共发现明清时期的古墓群2处,探明古墓葬100余座,多为窄坑长方形竖穴土坑墓,其中有

少量券拱顶砖室墓。还发现宋元时期古文化遗址一处,在断面地层中发现较多的硬陶碗、陶罐、陶壶等器物的残片,遗址分布面积近3000平方米。

该工程项目占地面积206.56亩,涉及文物考古调查勘探面积137689.7平方米。

“通过此次文物考古调查勘探,我们对项目红线范围内的地下古文化遗址的堆积、分布情况及其性质、年代有了初步的认识和了解。”怀化市文化遗产保护中心工作人员介绍,此次文物考古调查勘探工作为后期的抢救性文物考古发掘提供了详实的依据。