

保护古建筑，留住“城市之魂”

——长沙万科保护和利用历史建筑侧记

邢 晓 王 文

福建土楼、江南古镇、北京四合院……每座历史建筑都是一幅沧桑画卷，背后藏着一幕幕历史往事，一段段动人传说。在历史文化名城长沙，古建筑是这座城遗产体系中的重要组成部分。

“历史建筑之于城市，犹如年轮之于树木。建筑是城市的年轮，当歌曲和传说都缄默的时候，只有它还在说话。”印象中，长沙万科是一个很“潮”的房产企业，却怀着一颗很“古”的心。

这些年，长沙万科不断加强和政府间合作，让文脉保护与城市有机更新协调并进。5月27日，由湖南日报社长沙分社主办，长沙市城市建设档案馆协办，长沙万科支持的“城市寻根&向上生长的力量”2022古建筑保护与发展圆桌论坛将在刘廷芳公馆(轨道万科臻湾汇)举行，与会专家将围绕古建筑保护和利用深入探讨，长沙万科参与修缮保护的刘廷芳公馆、长沙机床厂旧址、古樟广场等将作为历史建筑经典保护案例进行推介。

修旧如旧，让历史建筑“开口说话”

青瓦红砖，雕花门窗，雅致阁楼……背靠繁华黄兴北路的刘廷芳公馆，历史遗迹依然可寻。

始建于上世纪30年代长沙市级文物保护单位——刘廷芳公馆，主体为清水砖墙两层楼房。2年前，长沙万科和公馆初次“相遇”，感到十分兴奋。

彼时，企业接触到了位于文昌阁板块的臻湾汇项目，该项目位于历史文化悠久、留存着不少古长沙记忆的文昌阁地块。经历百年风雨的刘廷芳公馆，便是其中的代表。“陈旧、斑驳，饱经风霜的公馆失去了往日的风采。”长沙万科相关负责人告诉笔者。

如何让历史建筑“活起来”？企业选择进行保护性修缮，让历史建筑“开口说话”。“唤醒”公馆的过程中，历史信息、建筑符号得到了最大程度的修复与保留。公馆内，拱形门窗在，六格大窗在，古朴家具、老物件在……连同庭院中保留下来的月门、拱门、方亭和绽放的紫藤花，共同见证着公馆百年历史。

“藏”在猴子石大桥南边的长沙机床厂旧址(万科紫台项目)，也是长沙具有代表性的历史建筑保护案例。有着100多年历史的长沙机床厂建于1912年。在新中国成立初期，她是全国机床行业18个重点骨干企业之一。

2011年，长沙万科启动长沙机床厂旧址改建工程。在这个过程中，企业尽可能保存老厂的建筑、古树、工业遗存，让山水环境、老厂文脉和当代生活相互交融。

譬如，企业将数百棵高树龄的梧桐、香樟、石榴、紫荆等都留在原地，让原有车间的梁架、烟囱、厂房车间的钢筋构建、牛腿柱等融入园林打造中。这些原生树木和工业建筑有机结合，形成了独树一帜的园林景观。

2年后，这座老建筑被列入该市第三批历史建筑项目名单。



背靠繁华

黄兴北路的刘廷芳

公馆，经过修缮改

造后焕发新的生

机。 田超 摄

保护文脉，是为了更好地走向未来

保护，并不意味着让文化遗产凝固。底蕴在，气韵新！刘廷芳公馆附近，城市文化广场、生活美学商业中心活力十足。通过量身引进时尚文化元素，现代商业理念，公馆既承载老长沙风味，又代表新长沙风范，成为文化传承、经济发展的共赢体。

2021年6月，刘廷芳公馆经精心修缮后重新对外开放。在近1年的时间里，公馆不仅吸引大批历史文化爱好者，还举办了劳斯莱斯车展、民国服饰展、奢侈品展览，成为年轻人追逐的“网红打卡地”。

在长沙万科看来，保护优秀历史建筑，不仅要保护建筑本身，更要关注它周边的物质环境、人文环境和社会环境。

名动全国的九曲浏阳河，在四方坪万科半岛国际附近弯了一道美丽的弯。在这方大自然赋予独特风貌的土地上，还生长着高40米、树龄380余年的古老

香樟。它是长沙主城区内“寿命”最长、生命力最旺盛的古香樟之一。万科半岛国际项目以大树树冠外缘5米为半径设计了一个巨大的“花盆”，以建筑为自然让路的理念，建设古樟广场，打造成居民休闲散步好去处。

古樟和四方坪的人间烟火相融，食客、游人流连忘返。

对于历史建筑来说，最好的利用才是最好的保护。

保护，是为了更好地走向未来。在万科紫台小区，设计团队通过地形和建筑形态，对小区进行改造。如利用山体公园修建了观景平台；利用长沙机床厂建筑空间，打造运动主题会所……整体更新中，既保护了小区的工业遗产，又实现了经济、社会、文化与环境协调发展。

人“湘”随俗，进驻历史文化名城长沙十六载，从文昌阁，到高铁新城；从松雅湖到谷山、四方坪，活跃着万科的身影。让历史建筑活起来、火起来，长沙万科正在长沙的历史长河中，留下自己的足迹。

湘潭市：紧盯干部作风 优化营商环境

谢雨芬

“为特定关系人承揽工程项目、支付工程款项出面说情打招呼，安排下属干预承包建设方工程发包，接受特定关系人吃请……”近日，湘潭市纪委监委公开通报湘潭市城市管理和综合执法局原党委委员、副局长黄元保等3起影响和损害营商环境典型案例。

营商环境是企业生存发展的土壤，更是经济发展的“晴雨表”。今年，湘潭把优化营商环境作为“一号工程”来抓，全力打造一流营商环境。同时把干部作风作为优化营商环境的关键一环，在全市范围内开展“正作风、提精神、鼓士气”专项整治行动。纪检监察机关立足主责主业，紧盯群众和市场主体反映强烈的问题跟进监督，持续推进干部作风好转，为企业健康发展提供坚实保障。

巡察发力，市场主体迸发活力

“顺利的话，最迟6月我们就可以进场。”建湘项目负责人戴中华满怀期待。

去年4月，湖南建湘工程建设有限公司总部暨先进钢材智能化生产基地项目落户湘潭高新区。因国、省土地报批政策调整等因素，原定的六个月土地报批计划数次延期，项目进展缓慢。

当年10月，十三届湘潭市委第一轮巡察对湘潭高新区党组织开展政治巡察，巡察组在反馈意见时，要求克服困难推动项目早日投产。

高新区再次绷紧思想弦，由区落地办牵头，区财政局、区自规分局、区优居中心、高新集团分工协作，稳步推进征拆工作，加紧制定片区开发方案，完成林地报批、前期调查及社保缴费等前期工作。同时根据省厅报批政策的调整，完

善土地报批等资料。

通过各方共同“发力”，该项目取得突破性进展，目前正在省厅走审批流程，预计5月可完成土地报批并拿回用地批文。项目全部建成后，5年内产值预计可达60亿元。

本轮巡察中，针对高新区企业反映的痛点和堵点，巡察组下发交办函，督促相关部门切实履职。截至目前，巡察反馈的高新区企业奖补资金兑付、环球港项目推进等问题，均在妥善解决中。

近年来，湘潭市、县巡察将优化营商环境纳入巡察监督重点，在专项巡察和常规巡察中灵活运用走访市场主体、印发巡察举报二维码、发放调查问卷等方式，深入发现工作作风不实、服务水平有待提升、执法不规范等问题227个，通过立行立改、巡察整改已推动解决问题210余个。

跟进监督，“老大难”问题迎刃而解

“您看，现在这个停车坪可以停40多辆车，面积比之前扩大了一倍，我们的员工再也不会因为车停在外面马路边上被罚了。”近日，走进位于雨湖高新区的湘潭市卓和机械制造有限公司，只见车辆停放有序，员工进进出出，忙个不停。

“如果不是纪工委出面，各部门协调，我们这个停车坪根本就扩建不了。”公司负责人何卫国说。

原来，近两年来，由于公司员工增加，员工停车难的问题日渐突出。为了解决停车难及运输车辆出入问题，公司拟将出让范围之内何某某原租赁的100余平方米的平房进行拆除，扩建停车场。但因为赔偿标准问题，双方多次协商无果。

在疫情防控、复工复产的一次走访过程中，雨湖高新区纪工委了解到该情

况，随即向园区主要负责人提出解决问题的初步建议，同时要求园区相关局室组成联合工作组，面对面与租赁户沟通。随后，又多次与公司主要负责人商讨解决问题的途径，并邀上与租赁户关系要好的朋友先后10余次上户做工作。

通过一年多来数次开诚布公地沟通，何某某终于同意拆除，停车场扩建得以顺利推进。

今年以来，纪检监察机关立足职能职责，持续开展损害营商环境突出问题专项治理，深入企业一线，重点查纠惠企政策落实不力、敷衍塞责、推诿扯皮等问题。

以护航优化营商环境攻坚行动为抓手，2021年市纪委监委出台优化政务服务、信用环境实施工作方案，推动159项具体优化举措落到实处。持续深化工程建设招投标专项整治，重点查处领导干部插手干预工程建设、政府投资项目超概算、违规出借挂靠资质、规避招标以及围标串标等突出问题。

同时建立公职人员服务履职差评机制，督促相关部门推选20家省级营商环境监测点，选聘120名市级营商环境监督员和10名特邀监督员，对市区两级行政审批、政务公开、行政执法及窗口服务等情况进行监督。

整肃作风，服务效能提档升级

“我们的诉求不到一个月就落实了，这种有温度的服务让人挺感动。”陈代卫是桑顿新能源科技有限公司党委书记，他介绍，此前因公司垃圾清运处理费用过高问题，他向湘潭经开区优化营商环境部门反映了该情况。

经市、区两级优化营商环境协调事务中心协调湘潭市城市管理和综合执法

局、湘潭经开区住建(城管)部门调查了解，最终按规定减免了部分不合理价格。“原本单价1200元/车，现在是900元/车，以最低产能估算，每年至少节省6万元。”陈代卫说。

今年3月，湘潭启动党员干部“心连心走基层、面对面解难题”活动和“正作风、提精神、鼓士气”专项整治行动，以“一活动”“一行动”为抓手，打出作风建设的“组合拳”，吹响作风建设的“冲锋号”。

市纪委监委牵头，紧盯干部作风“七不”现象和“十种”问题开展明察暗访。在省纪委监委10个纠治“四风”基层监测点的示范下，增设60个市“正作风、提精神、鼓士气”专项整治工作基层监测点，为纠治作风问题设立“瞭望哨”。

全市纪检监察机关以久久为功的韧劲，严格落实中央八项规定，紧盯私车公养、“不吃公款吃老板”、“吃公函”、收送红包礼金等问题开展专项检查。制定整治违规吃喝隐形变异“十严禁”五条措施，开展以违规吃喝为重点的“四风”问题专项整治等。深化形式主义官僚主义问题专项整治，出台优化营商环境“八个不准”，推动构建亲清新型政商关系。

各级纪检监察机关强化监督执纪问责，严肃查处损害营商环境的腐败问题和不正之风，2021年，全市共处置损害营商环境问题线索83件，处理125人。同时落实“三个区分开来”要求，建立健全干部容错纠错、澄清正名、教育回访等工作机制，为敢闯者担当、为敢破者负责、为干事者撑腰。

湘潭市纪委监委主要负责人表示，将结合清廉湘潭建设，持续优化干部作风，营造一流营商环境，为加快建设“四区一地一圈一强”、奋力建设现代化新湘潭提供强的纪律保障。

邹娜妮 刘 芾 胡 晖
辛满艳 袁益华

幸福，始于健康。湘中大地，大大小小的医院织就了一张无形的网，守护着人民群众的健康，而娄底市妇幼保健院，便是网中守望一方的“妇幼健康堡垒”。

为凝聚高质量发展共识，护航人民健康，近年来，娄底市妇幼保健院围绕发展抓党建，抓好党建促发展，强化政治建设，深化理论武装，着力队伍建设，夯实基层基础，深化作风建设，推动党建工作全面提升。

让高质量党建成为医院促发展、优服务、强管理的“领航灯塔”“红色引擎”，娄底市妇幼保健院全力打造人民更满意医院。

党建引领，交上一份组织建设“高分卷”

医者仁心，职业赋予了医者特有的使命，也对妇幼工作提出了不一样的要求。党建作为首要工作摆在了最前头。

2019年，娄底市妇幼保健院圆满完成党总支升级党委工作，选举产生医院第一届党委、纪委，选强配优党委班子和纪委委员。该院将“党委领导下的院长负责制”写入医院《章程》，建立和完善现代医院管理制度，建立党委会、院长办公会议事决策、“三重一大”决策等制度，进一步明确党政班子决策范围，规范决策程序，不断提高班子领导力、凝聚力，确保党的工作有人抓、问题有人管、责任有人担。

思想是行动的先导，干部是决定性因素。娄底市妇幼保健院坚持把强化思想引领和理论武装摆在首要位置，注重多形式、分层次、全覆盖的学习，自觉把讲政治贯穿于党性锻炼的全过程，补精神之钙，铸党性之魂，稳思想之舵，进一步激发医院高质量发展的潜力、动力、活力。

一系列党建活动随即高频次展开——扎实开展党史学习教育，推动全员理论学习全覆盖；认真执行“三会一课”制度、主题党日制度，严格落实上级党委每月下发的党建工作提示；强化宣传舆论引导，坚守“一报一网一端一微多屏”意识形态阵地，每年发放院报1.2万份、健教读物10余万册，在国家、省市级媒体发稿200多篇次……

2021年，医院党委书记晏锦波率先垂范，带头学习、带头研讨、带头讲党课。院党委全年共组织中心组理论学习12次，专题学习研讨4次，知识竞赛1场次，组织开展学习宣讲3场。

练好本领，开出一张提升服务“好处方”

凝聚力最终形成一股强大的推动力，助推娄底市妇幼保健院党建工作高质量发展，全面实现党建业务同频共振、互促双赢。

全院妇幼健康工作者聚焦“防治出生缺陷，保障妇幼健康”目标，着手于婚、孕、产、育全过程，从源头上减少人口出生缺陷，提高出生人口素质；承担免费产前筛查、农村和城镇低保适龄妇女“两癌”免费检查两项省定民生实事和新生儿遗传性耳聋基因筛查市定民生实事的技术指导和质量管理。2021年，全市出生缺陷发生率万分之83.36，远低于全国发生率。

时间回溯至2015年，医院积极与中国出生缺陷干预救助基金会合作开展“健苗工程”“天籁工程”项目，多年来共争取资金2870万元，免费为14.55万名新生儿开展多种遗传代谢病串联质谱检测。

娄底市妇幼保健院的努力赢得了广泛的赞誉——先后获得全国巾帼文明岗、全国“三八”红旗集体、全国“五四”红旗团支部、湖南省妇幼卫生目标管理先进单位、娄底市巾帼建功先进集体等荣誉称号。

与此同时，医院积极推进三甲创建和学科建设。运用

娄底市妇幼保健院加强党的建设引领高质量发展纪实

坚持党建引领 护佑妇幼健康

PDCA管理工具持续改进医疗质量和管理水平，已完成6轮自评；妇产科、儿保科通过市级重点专科验收，危重新生儿救治中心、危重孕产妇救治中心通过市级评审；申报市级科研课题2个、中医药传承与创新项目1个；组建乳腺肿瘤诊治MDT团队，开展盆底肌筋膜手法等新业务新技术，广受群众好评。

强化担当，打造一个清廉医风“升级版”

医院作为一个庞大的运营机构，人多事杂，如何筑好管理防线？

娄底市妇幼保健院从严落实党风廉政建设“两个责任”，强化“一岗双责”；严肃执纪问责，坚持重点防控和日常监督相结合，加强对关键岗位、敏感岗位的监管，建立全覆盖、层层监管的廉政防控体系；采用“分包竞价、整体折扣”的形式，创新药品、耗材带量采购方式，每年节约成本近400万元；积极探索，健全完善机制，突出抓早抓小，把监督执纪“四种形态”有效运用到日常工作中，推进全面从严治党落到实处。

一股新风貌迅速形成。医院组织职能部门开展疫情防控、医保基金使用、医德医风等专项督查，并将医德医风表现作为医务人员绩效考核、评优评优的重要考核因素，不断规范医疗行为、改进工作作风。去年共收到感谢信、锦旗41余封(面)，拒收红包33人次计1.5万元。

古今欲行医于天下者，先治其身；欲治其身者，先正其心。娄底市妇幼保健院医技不断提高，服务不断优化，学科更加健全，软硬件能力日益提升。

越是危急时刻，越是考验责任担当。面对每一次突发的疫情，医院党委靠前指挥，科学调配人力物力，加强核酸检测能力建设，优化防控细则。全院干部职工积极请战，逆行驰援湖北黄冈1人，选派张家界核酸采集检测工作人员11人，娄底宾馆疫苗接种点工作人员8人，黄花机场疫情值班人员1人，选派新化核酸采集检测工作人员6人，圆满完成娄星区石井镇33个村组7.9万余份核酸采样任务，24小时核酸采样，用“无眠”守护更多人的安宁，凝聚起抗疫最硬核的妇幼力量。

大医精诚，大爱无疆。娄底市妇幼保健院坚持以班子示范、“三基”规范、党员模范、树清廉医风“三范一树”工程为抓手，全面落实新时代党的建设总要求，将党建工作融入到医院管理、业务建设和改革发展全过程，以扎实的工作为妇幼健康筑起一道坚固的防线。