

万亩稻田 轻松耕种

——看永州种粮大户如何创新种田管理模式

湖南日报全媒体记者 刘跃兵

禾苗返青，遍地绿意。5月21日，祁阳市羊角塘镇四院村种粮大户邓根智通过办公室电脑，查看水稻长势。去年，邓根智种植水稻9230亩，产稻谷9587吨，实现综合收入3672万元。今年，邓根智种植水稻1.2万亩。

永州市种粮大户迅速增长，种田面积逐年增加。他们不断创新管理模式，尽管田种得越来越多，种田却轻轻松松。

数字管理，绩效考核

1982年出生的邓根智，高中毕业后外出打工。

2008年，邓根智返乡流转10多亩水田，亲力亲为耕种。当年赚了8000多元，还是比不上打工的收入。这让邓根智意识到，规模种粮才有效益。

邓根智逐渐扩种水稻面积。但问题随之而来，他每天忙于安排员工干活，辛辛苦不说，经常手忙脚乱、工作效率低下，不时有员工不辞而别。

邓根智经过思考，决定“化整分块”，把连片水田划分成一个片区，安排专人管理。并在田间安装远程监控系统，通过电脑、手机对田间进行监控。

员工实行结构工资制，即基本工资、效益工资、考核工资组成，其负责的区域稻谷品质好、产量超出预期，给予奖励。邓根智还为每名员工购买社保、工伤保险，其中，社保费用由员工、合作社各承担一半。

管理得力，气象一新。此后，员工无

一辞职，还增强了主人翁意识。2020年，员工丁亚军在田里发现一种没见过的野草，主动拍照向专家请教，专家指导使用氟氟草脂，杀灭了杂草。

这些年，员工向邓根智提出103条意见、建议，均得到采纳和实施。员工收入逐年上升，从2019年平均8万元，增加到去年12万元。

“挂榜招贤”，激发活力

5月16日正午时分，记者在零陵区富家桥镇栗山村看到，还有村民在邓忠福流转的稻田巡查。

2018年，48岁的邓忠福返乡种植500亩水稻，第二年，发展到700余亩。

邓忠福告诉记者，返乡前，他在企业的管理岗位上工作多年，便“套用”熟悉的项目管理模式，发展粮食生产。

邓忠福向其他种粮大户、农业专家请教，核算出犁田、插秧、田间管水等水稻生产各个环节的生产成本，形成若干个资金包干的项目“挂榜招贤”。项目负责人越精心管理，获利越多。

零陵区石山脚街道梧山里村54岁的种粮大户谢许平，2012年种植水稻865亩，获评“湖南省种粮大户”。此后，他种粮面积不断增加，管理也日渐完善。今年，他种植水稻3600亩。

谢许平告诉记者，他的管理机制是“我种稻，别人管”，双方都有责任和压力。水稻秧苗移栽后，谢许平按400到600亩面积为一个单位，分成一个个独立的项目，项目管理人承担肥料等开支和日常管理，谢许平负责回购稻谷。对

方管理得力，产量越高，收益越好。

双牌县洮泊镇种粮大户黄志勇，2012年种植200亩水稻，去年起发展到2000亩。黄志勇介绍，除犁田、插秧、病虫害防治等临时用工外，田间管水这个确保产量的重要环节，每150至200亩稻田招一名管水员，工资每亩每月工资30元，约定每亩保底产量为450公斤，超过部分的产量，按20%的比例奖励给管水员，激发大家的积极性。

股份合作，责任明确

双牌大山下的水田，处处泛绿，粮食生产来势喜人。

今年52岁的于君强是祁阳市人，2017年，他与另3名股东一道，在双牌县洮泊镇发展“稻、稻、菜”生产。

于君强等在生产上，既统一管理，又打破“大锅饭”。比如水稻病虫害防治，按早稻每亩70元、晚稻每亩110元的价格，统一外包给省城一家专业公司。

2000亩稻田的日常管理，分别由3名小股东承担，他们管理区域产出纯利润的20%作为其工资；大股东负责全盘工作，其工资为种粮总纯利润的10%。其余的利润，除留足公司发展所需的资金，按股份比例分红。

零陵区邮亭圩镇种粮大户唐建军，以前在深圳开公司，2015年，返乡种植300亩水稻，今年发展到1600亩，有农机50台(套)，不但全程机械化生产，还服务周边村民的8000多亩农田，服务收入由唐建军与农机手平均分配，农机手工作突出，年底还有分红。去年，农机手

唐善亮的月薪在1万元以上，年底分红2万多元。

祁阳市八宝镇大源村种粮大户唐勇，患先天性白内障，双视力仅0.1。2014年，他种植100亩水稻，今年增加到680亩。他与人合伙购买了犁田机等农机，在完成自己的田间作业后，还为其他农户提供服务，收入合理分配。

■ 短评

规模种田离不开有效管理

姚学文

近年来，随着国家政策调整，一些人看到了种田的“商机”，纷纷回到农村，流转土地，规模种植。

规模种田，管理是基础，效益是根本。中国农村，农民种田历来凭经验，既不太讲究科学管理，也不追求投入产出比。规模种田，单靠经验不行，不讲究效益也不行。规模农业必须是“智慧”农业，必须依靠科技和有效管理。

永州一些脑子活络的能人，对此进行了多方探索，并且取得了一些成功经验。记者以敏锐的眼光，发现了这些新尝试，但也看到了一些值得思考的问题。比如，连片田中出现一些村民不愿意流转的“插花田”，影响连片成块种植；丘陵地带，田亩高低不平、地块大小不一，不利于机械化耕作等。这些都是规模农业需要解决的问题，期待引起有关部门的重视，并在有效管理上进行新探索。

保护生物多样性 共建美丽新湖南

湖南省林业局党组书记、局长 胡长清

24万株，保存了典型性代表野生植物遗传资源4800余种、种内遗传资源1.35万余份，农作物种质资源3万余份，培育了杂交水稻、油菜、油茶、辣椒等一系列具有国际水准的种质资源成果。

去年10月，联合国《生物多样性公约》第十五次缔约方大会通过了《昆明宣言》，承诺制定、通过和实施一个有效的“2020年后全球生物多样性框架”以扭转当前生物多样性丧失，并确保最迟在2030年使生物多样性走上恢复之路，进而全面实现“人与自然和谐共生”的2050年愿景。面对新时代新使命，我们要深入贯彻习近平生态文明思想，全面落实《昆明宣言》精神，扎实开展湖南生物多样性保护工作稳步发展。

一是做好顶层设计。制定生物多样性保护规划，优化空间布局，突出洞庭湖、南岭、武陵山、雪峰山等重点生态功能区。将生物多样性保护纳入林长考核，着力构建党政同责、属地负责、源头治理的长效机制。今年将发布《湖南省脊

椎动物红色名录》《湖南省大型真菌红色名录》，完成湖南省重点保护野生动植物名录的调整定。推动《湖南省重点保护陆生野生动物致害补偿办法》立法进程，进一步健全生物多样性资源损害赔偿制度。

二是实施重大工程。加强洞庭湖、南岭、武陵山、雪峰山等片区野生动物栖息地和野生植物原生境保护修复，不断提升生态系统的质量和稳定性。强化旗舰物种保护，实施华南虎野化放归试验、兰科植物保护等重点工程，切实保护麝鹿、云豹、穿山甲、长序獐等珍稀濒危物种。全力推进生物多样性资源调查，加快建立生物多样性资源数据库。依托各类动物园、植物园，构建完善的野生动植物迁地保护网络。

三是强化监督管理。建立重要保护物种栖息地生态监测机制，建设现代化的生物多样性预测预警信息平台，实现对全省生物多样性资源的动态监管，并定期发布生物多样性综合评估报告。健全联合执法机制，严厉打击非法猎捕、

采集、运输、交易野生动植物及其制品等违法犯罪行为。将生物多样性保护成效作为领导干部考核评价、离任审计的重要参考，对造成生态资源严重破坏的实行终身追责。

四是推动公众参与。利用国际生物多样性日、爱鸟周等节点，依托新闻媒体、网络平台、科普基地等载体，加强生物多样性保护政策法规、科学知识、典型案例等宣传教育，切实营造尊重自然、保护生态的良好氛围。鼓励引导社会组织、企业、志愿者积极参与生物多样性保护，着力构建齐心协力、共建共享的工作格局。主动回应公众关注的生物多样性保护热点问题，妥善处置相关舆情并及时公布结果。

人不负青山，青山定不负人。让我们携起手来，坚定不移走生态优先、绿色发展之路，统筹推进山水林田湖草沙系统治理，全力守护全省生物多样性，为建设人与自然和谐共生的美丽新湖南作出更大贡献。

“万樟园林”绿富万民的美谈由此传开。

在脱贫攻坚、乡村振兴的伟大征程中，株洲2800余名非公经济人士、709家非公企业投入资金26.7亿元，参与“村企共建”“万企联村、共同发展”等活动，力促15.97万贫困人员加入农业产业发展队伍，产业扶贫覆盖率高达96%，用实际行动展现新时代民营企业企业的责任担当。

城市不断拓展，民企靠前作为。万达在株洲经开区投资建成万达广场，客流云集，成为网红地标，力推株洲“西伯利亚”加速蝶变为长株潭一体化发展先行区。湖南未来投资集团有限公司在株洲河西长江广场商圈，兴建160米株洲第一高楼，工业城市楼宇文化再次升级。

伟大集团股份有限公司另辟蹊径，以一己之力，在株洲城南保留4000亩原生态山林田塘，打造湖南省两型示范项目青龙湾田园国际小镇。牵头建成全球最大单体被动式节能建筑——株洲市民中心。

去年，株洲民营企业和商协会投入1.6亿元，积极投身“万企兴万村”行动，帮扶2.5万余人。专注于生猪全产业链经营的唐人神集团热心公益，成立株洲市小风唐教育扶贫基金会，近3年累计资助500多名贫困大学生。

级及指导授信金额为重要依据，结合自身实际进行补充评价，最终确定授信金额。

支持各商业市、县市区和产业园区建立中小企业商业价值贷款风险补偿资金池，与银行按比例分担信贷风险，并积极配合银行处置不良资产。鼓励相关产业专项资金支持中小企业商业价值信用贷款改革试点。省工信厅定期对各市州和合作银行进行综合考评予以通报。

今年是新修订《中华人民共和国科技进步法》实施开局之年，我省还将组织开展优秀科普作品评选、科普讲解大赛、科学实验展演汇演大赛、科普“四进”、科技创新基地及科普场馆开放等活动，拉近群众与科学的距离，让科学知识、科技成果更好地惠及广大人民群众。

三湘时评

让“禾下乘凉梦”代有传人

湖南日报全媒体评论员 曹茜茜

5月22日，是袁隆平院士逝世一周年。连日来，无数网友用自己的方式纪念这位让中国人吃饱饭的科学家。

为了让人们远离饥饿，袁隆平院士将一生奉献给杂交水稻研究，解决了上亿人口吃饭的问题。如今，中国已经成为全球最大的粮食生产国，粮食生产“十八连丰”的奇迹，让中国人端稳“中国饭碗”更有底气。我们缅怀“稻田守望者”，既要感激他的“养育之恩”，更当让“禾下乘凉梦”代有传人。

仓廪实，天下安。对于这样的“国之大者”，袁隆平不仅“心中有数”，更是“手中有术”。从颠覆世界认知的三系杂交稻，到超高产两系杂交稻；从盐碱地水稻高产新纪录，到第三代杂交水稻早晚双季稻亩产新纪录，袁老生前带领团队攻克了育种技术等诸多“卡脖子”难题。5月中旬，“愿天下人都有饱饭吃”的纪念碑，安静伫立在怀化安江农校，与远方稻田农机耕作忙的场景遥相呼应。一静一动之间，激荡起“禾下乘凉梦”与“杂交水稻覆盖世界梦”逐步照进现实的铿锵足音。

事了拂衣去，深藏功与名。袁隆平离开的一年里，在他墓前摆放金黄稻穗的瞻仰者络绎不绝。这些天来，农民翻整长沙

水稻科研试验田、湖南农业大学将第十二教学楼命名为“隆平楼”、浙江举办首届“爷爷的水稻田”音乐节……人们“花式”表达着对这位共和国勋章获得者的思念之情。时代的“明星”冉冉升起，我们可以从中感受到国之栋梁备受尊重的力量。

这个社会致敬、推崇什么样的人，就会诞生什么样的人。于袁隆平身上领悟出一番“追梦”与“奋斗”的价值，中国广袤的大地上必将涌现出更多年轻的追梦者。

“一粒粮食能够救一个国家，也可以绊倒一个国家。”多年前，袁隆平语重心长的叮嘱，生动昭示出粮食对国家安全的重要性。特别是在当前国际形势复杂、疫情形势严峻的情况下，更要守护好国家和人民的“粮袋子”。如今，袁老已魂归华夏稻田阡陌，未竟的事业有待我们去坚守、拼搏、开掘。3月7日，岳麓山实验室正式开工，这一瞄准国内顶尖、世界一流的种业实验室，即将孕育更加无限的生命机与可能。不断培养种业高层次人才，提高国家粮食生产水平，“大国粮仓”的安全，就是对袁隆平最好的告慰。

一粒良种，千粒好粮。传承好“禾下乘凉梦”的遗志，在生命力最旺盛的岁月中，像水稻一样向着梦想拔节生长，个人梦的“根深叶茂”，定能成就中国梦的“枝粗果硕”。

安邦制药：助力“湘药”扬帆出海

云集湘商 创业湖南

湖南日报全媒体记者 唐亚新

“作为一家制药湘企，安邦制药助力‘湘药出海’责无旁贷。”5月21日，湖南安邦制药股份有限公司董事长、湖南省黑龙江商会会长陈飞豹在接受湖南日报全媒体记者采访时表示，湖南中医药产业基础良好、科技支撑有力、拔尖人才鼎盛，国际化发展潜力巨大，正是制药企业大展拳脚的好时机。

创建于1994年的安邦制药，目前已发展成为产值超4亿元、集多家制药工厂、医药生态服务企业以及省级院士工作站等于一体的现代化医药集团。目前企业生产包括银黄清肺胶囊在内的40余个中西药产品。

“银黄清肺胶囊是我们助力湖南中医药走出去的主导产品。”陈飞豹介绍，该药是我国呼吸系统用药知名品牌产品，也是中国中药大品种培育的战略品种之一，先后多次被湖南省卫健委、省

中医药管理局列入新冠肺炎、尘肺病、禽流感相关疾病诊疗方案。

2019年，银黄清肺胶囊正式进入巴基斯坦，成为中国首个进入巴基斯坦的中成药。2021年10月银黄清肺胶囊在津巴布韦完成注册工作，并获得批准上市生产销售的批准件，成为湖南省首个在非洲国家注册成功的中成药。

“助力‘湘药出海’，我们还积极参与‘一带一路’沿线国家中医药体系建设。”陈飞豹告诉记者，近年来安邦制药与巴基斯坦科学院及卡拉奇大学建立全面战略合作关系，先后完成中国—巴基斯坦中医药临床研究中心、“一带一路”传统医药院士工作站等一系列科研合作平台的落地。

“湘商大会将为企业带来更多投资、发展机遇。”对于即将召开的湘商大会，陈飞豹充满期待。他说，作为新湘商和异地商会负责人，自己已明显感受到湖南越来越好的营商环境。企业将继续加大科研投入，加大中成药国际注册的力度，通过并购优质中医药资源等方式，不断延展湖南药业发展空间，持续助力“湘药”乘风破浪扬帆出海。

擦亮“锦绣潇湘新名片”

湖南航空首航六周年

湖南日报5月21日讯(全媒体记者 彭可心 通讯员 林孟霁)“今天是个特殊的日子，湖南航空首航六周年了。”5月21日上午，长沙飞往成都天府国际机场的航班上响起了特别的机长广播。6年来，湖南航空发挥“航空+旅游+互联网”协同优势，现已成长为拥有16架空客A320系列飞机，持续保持安全发展、品质发展、特色发展的航空公司。

湖南航空前身为云南红土航空，6年前在昆明至南昌航线上成功首航。“对民航人而言，确保安全就是最大的政治责任和政治担当。”湖南航空党委书记、董事长吴嘉竹表示，开航至今，湖南航空秉持“安全第一、预防为主、综合治理、持续

改进”安全工作方针，坚持把安全作为头等大事来抓。截至目前，湖南航空发生责任原因一般征候及以上不安全事件零起，切实守住了航空安全底线。

2022年夏航季，湖南航空通航33个国内城市，执行国内航线32条。其中在湖南运力投放增加至6架，新增长沙至张家界、长沙至中卫等6条长沙始发国内航线，进一步完善航线网络布局，助力长沙“强省会”及“四小时航空经济圈”战略实施。

湖南航空提出将“提升真情服务品质，打造潇湘文化新名片”作为公司差异化发展核心战略。围绕旅客服务接触点，创新实践“湘式服务”，推出“云端”系列产品。



栀子花开

5月21日，双峰县沙塘乡忠实村栀子花基地，小朋友在花海中游玩。近年来，当地通过“合作社+基地+农户”的模式，发展黄栀子7000余亩，推动农旅融合发展，有效带动村民就业增收，助推乡村振兴。

乃继辉 摄

◀◀(上接1版③)

同时，学习借鉴长三角示范区制度创新经验，复制推广联合河湖长制、省际毗邻地区重大项目建设联合推进机制

◀◀(紧接1版①)董事长肖勇民感慨：“跟着主机企业走，我们知道世界顶尖企业在干什么，这是巨大的指引和帮助。”

更多民营企业成长为“株洲智造”主角。株洲13条新兴优势产业链，“明星”闪耀。欧科亿、华锐精密相继上市，推动硬质合金产业再上台阶。300余家民营企业聚集上下游，电力新能源与装备制造(含汽车)产业链不断壮大。即便是国企“挑大梁”的航空航天产业，也衍生配套企业近40家。

民营经济对区域发展的贡献越来越大。去年，株洲民间投资占全社会固定资产投资64.6%，民营经济占GDP近70%，占税收的70%以上，解决城镇劳动就业80%以上。

助力产业升级，新添澎湃动能

破茧成蝶的清水塘，已难觅老厂房踪影。投资50亿元、占地686亩的三一石油装备项目，新厂房拔地而起，即将投产，填补株洲乃至湖南能源装备空白。

搬迁后的清水塘老工业基地，因为民营资本的到来重获新生。4月26日，株洲市石峰区邀请轨道交通产业链企业实地考察清水塘科技新城，12家企业表达投资意向。目前，清水塘片区新注

◀◀(上接1版②)

生态联防联控进程加快。三省聚焦幕阜山、武陵山等重点区域，强化省际国土空间规划协同，推动跨省生态保护红线管控要求和主体功能区政策相统一。相关厅局分别签订跨省流域上下游突发水污染事件联防联控、危险废弃物联防联控、大气环境质量联防联控等合作协议，跨省横向生态补偿制度得到有效落实。

◀◀(上接1版⑥)

目前，全民运动会各项目预赛已在全省各市、州陆续展开。

按照全民健身按照原有的赛事计划，各比赛项目基本按照行政区划来组织选拔参赛。今年4月，组委会经研究决定，职工羽毛球嘉年华活动总体方案完善，项目

设置合理，有利于提高全省广大职工参与“健康湖南”全民运动会的积极性，最终决定将职工羽毛球嘉年华活动纳入全民运动会特色活动板块，拓宽了整个赛事的规模和覆盖面。政府支持、社会办赛的体育办赛模式，在打造健康湖南、建设体育强省进程中，再添一笔生动实践。