

快时代·慢时光  
——走进三湘历史文化街区

# 衡阳建湘老街：“奔腾年代”70载完好如初



4月19日，俯瞰建湘老街街区。

湖南日报全媒体记者 成俊峰 摄

湖南日报全媒体记者 唐曦 成俊峰

## 【老街名片】

衡阳市原建湘柴油机厂历史文化街区，位于珠晖区苗圃街道，占地50万平方米，包含原建湘柴油机厂旧址和家属区。街区共有269处不可移动文物被列入省级文物保护单位，留存了大量苏式风格建筑，保存了2条完整的上世纪80年代国内最先进的柴油机生产线和一批生产设备、产品，是衡阳制造业辉煌历史的缩影。

## 【老街行走】

衡阳是全国26个老工业基地之一，工业门类齐全，工厂林立。走在这座城市，可以看到一大批由时代标志性工业企业命名的片区，原建湘柴油机厂历史文化街区就是其中之一。

70余年悠悠岁月，这条老街见证了建湘柴油机厂的稚嫩、青涩、辉煌、破产。老街依旧，在岁月沉淀中，增添了历史的厚重感。

## 存有269处文物，《奔腾年代》等曾在厂区取景拍摄

如果您看过《奔腾年代》《百炼成钢》等热播年代剧，那一定对原建湘柴油机厂的一些场景有印象，这些热播剧曾在厂区取景拍摄。

泥灰色的平顶大门，两个门洞对称开着，中间墙上书写着励志口号，门楣上面是繁体字标语“自力更生、奋发图强”，一下就把人们带回上世纪五六十年代激情燃烧的岁月。

再往里走，是笔直宽敞的厂区大道，隔着绿化带可以看到两侧高大的砖墙建筑厂房：瓦房顶，高大的合页铁门，老式木制玻璃窗。

厂区内外，这样建筑风格的房子很多。一幢幢并肩相连，放眼望去，蓝天、绿树、灰瓦、红墙，带着苏式风格，呈现一种异域风情。

“这是国内兴建较早、结构独特、保存完好的苏式砖木建筑群。”衡阳五强动力有限公司（原建湘柴油机厂政策性破产后托管企业）负责人邹开利告诉记者，街区共有269处不可移动文物被列入省级文物保护单位。

除了文物，厂区和周边家属区的道路旁，每隔三五米就有一棵一人环抱粗的樟树，不少挂着“50年古树”的牌子。

“这些树陪伴了几代人成长，我父亲每天走这条林荫大道，后来我在外求学回来，到厂里做钳工，也每天走这条路。”原建湘柴油机厂职工黄盛

清回忆上世纪80年代到厂里上班的场景，他边走边介绍：这里曾经是食堂，那是电影院，那是篮球场……

透过他的讲述，记者仿佛看到了当时街区人潮涌动、热闹欢快的场面。

“职工4200多人，加上家属足有万余人。”回忆过去，黄盛脸上带着笑意。

## “学技术到建湘”，柴油机点燃“奔腾年代”

走在厂区大道和新建的建湘厂史馆内，随处可见展陈的柴油机生产设备，一个个块头很大，不少需要抬头仰望。

这些设备与展陈物品，见证了建湘曾经创造的一个又一个“第一”。

“建湘是衡阳市第一家公私合营企业，最开始它是给铁路生产配套零件的。1951年，当时的企业股东之一张日琳机缘巧合捡到一台煤气机，他就组织几个技术工人拆解，通过绘制图纸、临摹仿制，做出了建湘厂第一台煤气机。有了这次经验，他们又大胆创新，1954年自主研发了一台柴油机，这在当时填补了省内空白。”衡阳五强动力有限公司负责人邹开利指着一摞绘有零部件尺寸的图纸，娓娓道来。

此后，建湘柴油机厂的名气一炮打响。“单缸、双缸、三缸、四缸，缸数越多动力越强，技术难度越大。”邹开利指着地上依次排开的展陈产品介绍，上世纪80年代末，建湘已成为中南地区最大的中小缸径多缸柴油机生产基地和衡阳机械行业龙头企业，产品销往全国各地并出口欧美及东南亚。

“那时候业内有句话，学技术到建湘。”邹开利说。展柜里的一张名为《衡阳新闻》的泛黄报纸，佐证了他的话。在报纸头版头条位置，大标题赫然写着：衡阳工业战线上的一面红旗——建湘机械厂。

正如影视作品《奔腾年代》里讲述的故事一样，建湘人凭着敢为人先的精神，大胆进行技术革新，开创了属于他们的内燃机“奔腾年代”。

资料显示，上世纪80年代，建湘有自动化、半自动化流水线生产作业线15条，开展技术革新2618项，还研制相关设备75台，为国家创效和节约资金达168万元。

## 不卖一寸土地，让工匠情怀在这片土地延续

上世纪90年代中期，受市场冲击，建湘生产经营跌入低谷。为走出困境，工厂在改革经营管理

模式上做了许多探索。

“当时有两种声音，一个是直接把土地和设备转变变现搞房地产，一个是延续这片土地上的工业脉络保持产业存续。显然，第一种解决方案简单，见效也快。但如果一卖了之，建湘几十年的历史就成为单薄的几行文字介绍，很快就会被大众遗忘。”邹开利介绍，2006年原建湘柴油机厂政策性破产以来，企业顶住压力，不卖一寸土地，逐渐摸索出一条新路子。

“既搞工业又搞文化，要让工匠精神在这里延续下去。”邹开利说。老旧厂房，依旧热闹。原本斑驳的墙砖、两侧的行车架、房顶的天窗都保留着，只有地面做了硬化，方便设备进出与作业。

“这些厂房现在不单是工业遗址，还是一个大型的‘孵化器’，不少大厂下岗的工人带着技术来这里创业。”邹开利说，他们将老厂房打造成湖南省第一批省级中小微企业创业基地，吸引42家企业700余人在此创业、就业。

有一处厂房是个例外，这里没有企业进场，只有一群工人在施工。“这里即将建成一个工业文化研学基地，尽量保持原汁原味。比如这个隔墙用的铁料，就是当时冲床用后的边角废料。”邹开利说，如果说做创业基地是为了延续工业脉络，传承工业基因，搞研学就是为了建湘故事、建湘精神走得更远。

记者踏入未完工的场馆看到，脚下还混杂着当时铸造车间存留下来的模具细沙，原本白色的沙子混着机油和灰尘，已成黑色，2条柴油机机体和缸盖加工线完整保存。

“这边将设计成车间办公室、钳工班、职工之家等场景展示区，还会请当年厂里的职工来‘坐班’。我们还设计了几门课程，可以让中小学、高职院校的学生来这里体验，预计今年5月中旬完工。”提起工业研学规划，邹开利侃侃而谈。

在他的描述中，建湘老街有了更多新的意义与生机。作为老工业基地衡阳的一颗“遗珠”，老街经历了辉煌与没落，也正以全新的面貌，在蕴含着建湘精神的土壤里萌芽、重生。

## 小贴士

### 街区游玩打卡地推荐

1. 网红打卡地：建湘工业艺术馆
2. 回忆上世纪80年代：原建湘家属片区、鲤鱼池公园
3. 影视剧取景地：原建湘车间、厂区大门、厂区大道等

新湖南 新旅游·洪商故事

# “少帅”旗下多忠臣良将

湖南日报全媒体记者 肖军  
通讯员 袁春华 林振林

“这根梁柱，圆圆的柱子中嵌进了一块四方方的石头，蕴含坚持原则、有方有圆、堂堂正正处事的要义。”5月9日，在洪江古商城一甲巷的“徐复隆”商行，导游指着一根特殊的梁柱介绍“外圆内方”警示柱蕴涵的道理。

“‘徐复隆’商行外圆内方的警示柱可谓家喻户晓。而鲜为人知的是，‘徐复隆’商行还曾走出过郑氏父子等洪油界知名人物。”导游告诉记者，郑氏父子即是洪江著名四大家油号“复兴昌”油号奠基人郑殿生和其子郑惠群，父子俩早年在“徐复隆”商行任要职。

## 携子创业，经营有方

江西省新干县三湖乡人郑殿生，自幼聪明过人，10余岁应试科场，便得清未“秀才”。后弃学从商，先在本乡“吉盛和”钱庄帮工。

后来，他自感三湖乡乃一小镇，无法遂其志。于是，千里迢迢来到洪江“徐复隆”油号当一名“信房”先生。从此，郑殿生的才华得以展露，深得“徐复隆”管事徐东甫赏识。

徐东甫后与东家分手，开设“徐荣昌”油号。此时郑殿生也离开“徐复隆”，被“徐荣昌”油号聘为镇江庄管事。

郑殿生携子郑惠群在身边，从此，父兼师、儿为徒，言传身教，为郑惠群日后回家创业打下坚实基础。

因镇江庄为肥缺，父子俩收入颇高。后来，徐东甫指派其外甥赴镇江庄充当郑殿生的副手，表面看是为郑分劳，实则下一步是以外甥代之。郑殿生明白其意，趁机与“徐荣昌”分手。

1935年，郑殿生与挚友邓益华、邓靖初等在洪江开设了“新昌”油号。开业仅两年，遇上抗战全面爆发，油运受阻。同时，驻洪江国民党湖南省第四区保安司令谭自侯制造“八大油号冤案”，“新昌”油号受牵连，只得停业分伙，邓益华也因此退股。

虽遭受重大挫折，但郑殿生不气馁，指派专人护油、守房，择时重振旗鼓。他将手边的全部流动资金集中于贵阳。因抗战期间纱布需求大，他便在贵阳经营纱布生意，创立“复兴昌”布店。

郑殿生内倚儿子郑惠群，外则广交工商巨子、金融权贵以及摊贩顾客，热情迎送，殷殷相待。当时，人们都夸郑殿生是“贵阳工商界的交际公”。由于交友之广，郑府筵席频频，宾朋济济。

郑殿生不惜花钱、花精力广结交谊，其目的在于借机获得灵通信息，求得金融权贵给予低息贷款。

为了缩短进货、销售周期，郑殿生采取抛售期货的办法，货给买主，先取部分货款，谓之“前搭后”，如此循环往复，以招买主，以畅销路。

郑氏父子经营有方，换来年年盈利。就在父子俩企盼抗战胜利准备重整旗鼓、在洪油上东山再起时，郑殿生却因患“十二指肠溃疡”不治，于1945年4月逝世。

## 子承父志，用人不疑

郑惠群接过父亲手中的帅旗，把“复兴昌”布店的业务抓得有条不紊，保住了洪江原“新昌”榨坊、存库洪油，且在洪江购买办公楼，新建油榨坊等。

1946年春，郑惠群在洪江创办“复兴昌”油号，继承其父“必登油号大户行列，不达目的决不罢休”的遗愿，扬其父经营决策之长，重视人才的作用，“复兴昌”迅速登上辉煌之巅。

郑惠群用人不疑，尽其所长，并施以实惠，感以知遇，不吝分沾，不妒分肥。他看中了曾在洪油业长期供职的袁姓、

吴姓两人，为了罗致用之，便聘任他们到“复兴昌”任要职，并特许两人以积蓄经营小伙。

所谓“小伙”，就是雇员利用东家的人力物力，在东家大业之中立小业，以自己的本金求利，不缴费用开支，只计人而不计出。此事惟“复兴昌”有之，同业其他油号没有此例。

于是，袁、吴心情舒畅，效力有加。自1946年至1949年间，袁、吴二人为了“复兴昌”精打细算，并勇挑重担，兼任验油、配料的“签字客”，省却了油号油品检测的专职人员“签字客”。“复兴昌”所产洪油从未因不设专职保质要员而出过质量问题。

镇江庄是油号售出洪油、买回返销商品的要津所在。郑惠群以优于同业同职的优厚待遇，聘请自己的挚友刁逸庵为镇江庄管事，并授权刁起用其妹夫为副手，让他俩放手行事，刁逸庵遂对东家鞠躬尽瘁效力。

“复兴昌”油号开张时，有两个抗战时期进店的刘姓、张姓老店员。郑惠群见刘长于写算、张善言谈交际，便任刘管贵阳总号信账，任张管购销。由于身边这两人用之得当，收到了言听计从、得心应手的理想效果。

## 运筹帷幄，择利图之

1950年至1951年全盛时期，“复兴昌”油号、布号，按人民币与银元比价折算，共拥有资本50万元银元以上。与起家时的“新昌”油号2.4万银元相比，增加了20多倍。当年退股的邓益华称赞道：“‘少帅’比‘老帅’更精明。”

郑惠群赢在掌握信息、观测商业动态、把握商机等方面，他看准了什么生意有利可图，择其利厚者而图之，便马上调拨资金、人力全力以赴。

1950年、1951年，郑惠群曾调拨大量资金做桐油生意。有人见其洪油有所减产，讥笑他不务正业。其实，郑惠群准确把握了商机，因为当时桐油上市量大，价格合算，交通条件好，生意运程结束快，脱手快，资金周转快，洪油则运程长，产销周期长，因此资金周转慢。如果紧抓洪油不放，无异于扼了小鱼丢了大鱼。

郑惠群在商场上运筹帷幄，指挥若定，料事亦准。他常年坐镇贵阳，对产、销区市场讯息及业务开展进度，规定洪江号上及各分庄定期书面汇报，急要者以电报、电话代替信件，因此得以事事了如指掌，成竹在胸。

由于郑惠群运筹帷幄，才有了“复兴昌”的勃勃生机，长盛不衰，从“复兴昌”油号创立于1954年，一直是同业中的佼佼者，成为洪江洪油业“四大家”油号之一。



洪江古商城景区景点“徐复隆”商行  
通讯员 摄

# 心脏反复停跳71分钟……

红石榴援疆故事

5月7日，新疆吐鲁番市鄯善县市民包宁来到县人民医院复诊，心血管内科副主任医师于洋与湖南援疆医生仔细复查了他术后恢复情况。

包宁对鄯善县人民医院的医护人员特别是湖南援疆医疗专家十分感激：“半年多前，我心脏反复停跳70多分钟，医生把我从死亡线上救回来，真正的医学奇迹就发生在我身上。”

2021年10月24日晚11时，包宁吃完夜宵回到家中，突然感到胸口发闷，疼痛难受。在症状持续3个小时并愈发严重后，包宁没有惊慌醒来，独自一人住县医院就诊。“25日凌晨3时，刚安排他进入病房，还没开始询问病史，他就神志不清了，检查后发现已经心脏骤停了。”心血管内科值班医生回忆起来最接诊时的情景仍然心有余悸。

“这是ICU近几年收到的情况最危急的患者。”重症医学科主任何剑根据患者各项生命体征数值进行会诊，每一项都是致命的。

除了短暂的间断性心跳恢复，包宁的

心脏反复停跳。医疗团队立即采取心肺复苏，实施多次电击除颤，71分钟后他终于恢复了心跳。

然而，包宁仍在一步一步向死亡线滑去。鉴于病情复杂、充满变数，医院迅速启动危重患者抢救预案，多次开展多学科联合会诊，重症医学科、心内科、消化内科、血液净化病区、放射科、检验科共同努力，与死神赛跑。

患者心脏长时间骤停，导致多脏器出现衰竭情况，使用“人工小心脏”“人工肝”“人工肾”，为受损脏器辅助代谢。当时，患者感染超级耐药细菌鲍曼不动杆菌，对几乎所有抗生素耐药免疫。医院没有相应药物，便派火速赶往乌鲁木齐取药。

11月20日，昏迷25天后，暴瘦20多公斤的包宁终于意识清醒，脑功能及身体各项指标逐步恢复。

湖南衡阳市“组团式”援疆医疗团队进驻鄯善县人民医院以来，与该院同仁一起组织开展“组团式医疗定制套餐”——多学科综合治疗(MDT)研讨会。经过近两个月打磨，这项技术在包宁的救治过程中得到极大发挥，为该院外科技水平打开了新局面，完成了又一个挽救生命的医学奇迹。

(湖南援疆前方指挥部供稿 湖南日报全媒体记者孟姣燕整理)

湖南日报全媒体记者 周小雷 王文

进入5月，正值建设工程施工“黄金期”。湘一史家坡小学改扩建工地现场，建筑工人挥汗如雨，干得热火朝天。这里是长沙市开福区重点项目，湖南高岭建设集团正快马加鞭推进建设。企业青年突击队员在岗奋战，开足马力，确保9月1日顺利开学。

## 攻坚克难在一线，青春力量是主角

发挥主力军和先锋队作用，高岭青年在“急难险重”工作中挑大梁担重任。作为一家始创于1962年的湖南“老字号”建筑企业，长期以来，湖南高岭建设集团在高质量发展中，青年员工发挥了重要作用。2019年，团中央授予该公司计划经营部“全国青年文明号”“全国青年安全生产示范岗”。

2020年1月26日，面对突如其来的新冠肺炎

疫情，湖南高岭建设集团接到紧急建设任务——3天内完成长沙市公共卫生救治中心(长沙市第一医院北院)改建，建设长沙“小汤山”。

高岭集团团委主动请缨，迅速组建多支青年突击队，200余名青年工人响应号召从各地奔赴施工现场。3天时间，1.4万平方米的长沙“小汤山”医院改建项目如期保质完工交付。

2020年11月30日，湖南省抗疫表彰大会召开，高岭集团成为唯一获得“湖南省抗击新冠肺炎疫情先进集体”“湖南省先进基层党组织”称号的民营建筑企业。

## 党建引领带团建，青春涌动在主场

2020年以来，高岭集团开展“党建铸魂、先锋筑功”行动，把青年员工特别是入党积极分子、党员发展对象放到项目一线磨炼。同时，组织青年精英班培训，结合“百日会战”等重大任务，充分激发青年人潜力，有效推进重大项目建设。

在高岭集团史家坡学校项目部，工地一线建起了临时党支部、团支部。项目部将党建工作、团建工作与项目管理相结合，从人员安排到后勤管

理，从工作流程到工程质量要求，高岭青年充分发挥带头示范作用。该项目被评为湖南省建筑行业党建工地标杆。

通过“党建带团建”“党建带团建”，高岭项目建设涌动着青春的热潮。目前，9年一贯制的湘一史家坡学校项目施工处于扫尾阶段，预计5月底竣工交付、下学期顺利开学，切实缓解片区就学难。

## 科技攻关勇创新，青春创造是主体

作为湖南第一家国家特级资质民营建筑企业，高岭集团年产值突破100亿元，8个项目获“鲁班奖”，创省优质工程、芙蓉奖100余项。长期以来，该集团与湖南大学设计研究院在多个重点项目开展“产学研”合作，校企携手，助力人才培养。

时代各有不同，青春一脉相承。今年4月23日，湖南高岭建设集团设计院成立。集团董事长胡铿介绍，通过加强青年人才培养引进，集团目前拥有各类专业技术人员4000余人。其中，具有高、中、高级职称人员1358人，博士、硕士60余人，国家注册建造师300多人。