

杨振华 柏润

澧水流长，浓墨重彩绘西北；洞庭湖涌，九澧门户彩三湘。

常德澧县，是文化的厚土，八千年彭头山田，曾立禾稻初祖；屈子行吟地，仍留芷兰芬芳；是发展的沃土，项目建设热火朝天、群众笑脸信心满满，乡村振兴正在从“愿景化”走向“实景化”。

在这段高质量发展的征程中，澧县甘溪水泥有限责任公司（以下简称澧县甘溪水泥公司）的身影始终朝前。成立于1979年的澧县甘溪水泥公司乘着改革的春风、载着人民的期待，筑品质之基、汇聚创新之力、坚守为民之心、践行环保之道，用高瞻远瞩的判断、审时度势的决策、刀刃向内的自我革命，书写新时代的壮丽篇章。

“公司上下将紧紧围绕既定的美好蓝图，提振精气神，跑出加速度，一步一个脚印在转型升级的赛道中砥砺前行、争先出彩。”对于未来，澧县甘溪水泥有限责任公司董事长皮世琳意气风发。从湘西山区的偏僻工厂，到享誉三湘的知名企业，43年来，甘溪人前进的步伐愈来愈快，前进的力量愈加强劲。

风劲帆满势如虹

澧县甘溪水泥有限责任公司43年发展侧记



澧县甘溪水泥有限责任公司生产厂区一角。 杨振华 摄



公司大门。



公司办公楼一角。

筑品质之基

夯实前进发展「压舱石」

在距澧县县城西北方约70公里的丘陵地带，甘溪滩镇高层建筑错落有致，花园式的住宅小区交错成片，人们安居乐业、怡然自得，好一幅幸福画卷。

而甘溪滩镇的幸福“密码”得从1979年讲起。1979年，当改革开放的春风沿着大江大河吹到了澧县，甘溪水泥厂便应运而生。而最初，甘溪水泥厂仅仅是年设计能力7000吨，采用土窑生产线的“小作坊”，谁也没预料到它会“造福一方”。

1984年4月，时任甘溪滩镇党委书记徐超文与汽车运输队长皮世琳通过一番推心置腹的长谈之后，把他调到了濒临倒闭的甘溪水泥厂担任厂长。从此甘溪水泥踏上了突飞猛进的征程。

当时的水泥厂信誉较低，规模太小，亏损很大，人心涣散。尽管皮世琳先后任过甘溪农具厂厂长、农机站站长、企业管理站会计、站长等职务，但对于水泥行业可谓“门外汉”。

随后的8个多月时间里，烧成车间、熟磨车间、配料库、煤坪、包装车间……到处都留下了他的身影，他也因此掌握了为什么水泥年产能4万吨，而实际产量只有21000多吨的原因。他发现，厂里的管理方式基本处于原始粗

放管理状态，每吨水泥需耗电150多度，耗煤2吨，而工人们的报酬是记工分加每月6元钱的生活补助。

找出了问题症结，便对症下药。他响亮地提出了“质量领先，顾客至上，诚信经营”的口号，并以此作为厂里的立命之本和全体职工恪守的宗旨。

随后，严格的质量管理制度和薪酬制度横空出世。厂里每天早上结一次质量账，坚决拒绝不合格产品出厂，以质量拼市场，求效益。在生产、经营上实行全方位透明化管理，做到财务公开化、经济透明化、生产目标化、质量责任化。大到一台设备采购，小到一个废旧螺丝处理，厂部都严格按制度办事。管理机制的创新，使企业走上了规范化发展轨道，开创了低成本、高效益的良好局面。

以质量求生存，靠管理出效益，以口碑争市场。目前，作为澧县唯一一家合法水泥生产企业，澧县甘溪水泥公司拥有固定资产1.3亿元，员工近400人，水泥年生产能力达100万吨，产值2.48亿元，可创年利润2000万元，与1984年相比翻了150倍。其产品广泛应用于道路、涵洞、桥梁、大坝等工程建设，荣获省优部优、湖南省水泥质量50强、湖南省名牌产品、湖南省著名商标、中国建材企业五百强等数百项荣誉或称号。

“2022年，公司全年计划生产水泥50万吨，年创产值2亿元。”风劲帆满图新志，皮世琳正带领着甘溪人奔赴更加壮阔的新征程。

聚创新之力

激活转型升级「新引擎」

近年来，推进供给侧结构性改革，碳达峰、碳中和，收缩过剩产能，减少无效和低端供给的大势滚滚而来。如何凭风借力，与时代大势同频共振？

翻开澧县甘溪水泥公司的发展史册，答案早已写在其中，这是一部甘溪人艰苦奋斗、锐意进取、科技创新的奋斗史。

成立之初，甘溪水泥厂使用生产效率低下的土窑生产线，产能不高、质量不稳，极大地影响了企业的发展。甘溪现状，不思进取从来都不是甘溪人的作风。

走马上任的皮世琳，与甘溪水泥厂领导班子集体决策商定，续建已动工的新生产线，购买1台新磨机，新建1座2×8米的立窑。与此同时，派多名技术化验骨干到湖南省水泥协会水泥工艺培训班培训，派多名维修技术骨干到湖南大学机械工程系及其他院校进修。

2003年，甘溪水泥厂响应县政府的号召，积极进行股份制改造，成功组建了澧县甘溪水泥公司，皮世琳任董事长。为了适应发展，公司大刀阔斧进行机立窑改造，使年产能达到17.6万吨，产品畅销深圳、广州、湛江、武汉、沙市等地。2013年，公司积极淘汰落后产能，投资8000万元兴建一条年产100万吨水泥粉磨现代化生产

线，产能实现了质的飞跃。

而澧县甘溪水泥公司的目标远不止于此。即使在产量、价格、效益等方面都已实现跨越式发展，但甘溪人深知内外环境皆不容乐观。作为一家民营粉磨站企业，澧县甘溪水泥公司主要原材料基本都在外采购，没有主动权，在企业融资、资本运作、人才储备、科技创新、智能制造等更处于劣势。

“制造和创造并举”是永恒且唯一的破局之道。澧县甘溪水泥公司根据实际情况适时调整市场开发策略，从追求产值和规模增长向追求质量和效益转变，对影响公司生产质量、产能的技术有计划、有措施，有目标开展攻关，在攻克重点、难点问题中蹚出新路子，通过改进生产工艺、降低能耗，提高公司产品质量产量，为公司可持续发展提供源源动力。

为响应国家号召，澧县甘溪水泥公司加快淘汰落后产能和步伐，主动拆除窑径3.0米以下水泥机械化立窑生产线，大力实施结构调整和优化升级。同时，公司加大科研投入和研发力度，提升产品质量，采用先进的DCS自动化控制系统，生产的主导产品PC32.5、PO42.5水泥具有早期强度高、后期强度高、凝结时间硬化快等特点，获得了市场和行业的高度肯定，通过了ISO9000质量、环境、职业健康安全三个体系的认证。

如今，公司采用实体店加盟以及专卖店形式，在澧县、津市、石门建立了上百个销售网点，产品畅销湘西北，蜚声三湘大地。

守为民之心

铺就乡村振兴「康庄路」

“我努力办好企业，不为别的，只为了给家乡多办点实事，让乡亲们也能过上好日子。”这是皮世琳的初心，也是仁心。从脱贫攻坚到乡村振兴，他和他的企业始终都在“添砖加瓦”。

甘溪滩镇古北村山多坡多，是一个靠天吃饭的穷山窝。而皮世琳眼光独到，慧眼识“村”，在这片土地上种出了“致富果”。

2014年，皮世琳出差时偶然得知“树莓十分适合山区生长，而且经济效益可观”。他便想起，古北村地势北高南低，群山起伏，夏热冬寒，光照充足，气候适宜，正是树莓生长的的好地方。于是他多方筹措资金成立常德澧县树莓黑莓生物科技有限公司，在古北村栽培优质树莓，修建园林古建筑群、牌坊等景观，完善道路、供水、供电系统以及灌溉设施，极大地改善了山区人民的生活条件。

通过无公害种植、有机肥栽培，古北村生产出的鲜果色泽光亮、果大，具有24:1黄金酸甜比，是当之无愧的“黄金水果”。该公司拟建黑莓酵素、黑莓酒、黑莓汁饮料等加工生产线，把这一特色产品推向全国。

此外，澧县甘溪水泥公司采取立体联动方式，投资建设游端轩红军烈士广场，使之成为澧县唯一的红色爱国主义教育基地，把树莓基地和红色文化联系起来，搭建发展树莓产业扶

贫、乡村旅游扶贫、红色旅游的一体化平台，力争解决农民就业1500人以上。

一枝独秀曾可贵，万紫千红才是春。在经营好企业的同时，皮世琳不遗余力地回馈社会，彰显赤子情怀。多年来，为山区的通讯、广播电视、文教卫生、道路交通、城镇建设等累计投入和赞助达到3000多万元，累计上缴国家税收近3亿元。

古北村贫困户郭秀丽，父母年老体弱，女儿从小性格内向，不愿与外界交流，本人体弱多病，与丈夫离异，家庭生活十分困难。2020年5月，郭秀丽想自己买一头幼猪，到年底也能增加一笔经济收入，但因为上年的猪价较高，家庭本就不富裕的她一直犹豫不决。皮世琳了解这一情况后立即和村党总支书记取得联系，捐款1500元帮助她购买小猪仔。

甘溪滩镇文化底蕴深厚，一直是文化大镇，皮世琳从小在这里长大，深受传统文化的熏陶。他投资38万元在集镇新建文化诗墙，历年来捐助助学达80万元以上，公司每年坚持订阅党报党宣党的政策法规。皮明真是甘溪滩镇民间老艺人，夫妻二人年过八旬，妻子瘫痪在床，儿子经济条件较差，无稳定收入，本人身患多种疾病，常年服药，家庭条件十分困难。皮世琳了解到这一情况后，多年来一直关照老艺人家庭，补贴其家庭生活、医药费长达12年，共计25000元。

兴企为民，造福一方。澧县甘溪水泥公司牢记初心使命，勇担社会责任，用实际行动诠释着“为政府分忧，为百姓解愁”的道义。

践环保之道

赋能绿色安全「快车道」

绿色是企业发展的底色，安全是企业振兴的根基。多年来，澧县甘溪水泥公司紧紧牵住绿色这个“牛鼻子”，型好环保责任田；把好安全这个“方向盘”，走好安全生产路。

水泥企业，是能耗大户，也是污染大户。在面向能耗双控、碳中和大考时必须主动积极开展节能技术改造，深挖节能潜力，助力实现碳达峰、碳中和目标，加快推动生态文明建设和高质量发展。

一方面，作为掌舵者，皮世琳几十年如一日每天亲自召开生产调度会，认真核算每天的能耗，要求环保科在落实制度、勤检查、污染源排查、环保知识普及上努力，做到每年都顺利通过省市县相关部门的能耗核查，正逐步实现“灰色制造”到“绿色智造”的蝶变。

另一方面，澧县甘溪水泥公司投入100万元进行除尘改造，实行密闭输送，极大减少无组织排放，每季度第三方监测均符合国家排放标准，顺利通过了年度排污许可证核查工作，并逐年增加排污除尘设施的维护、保养与改造的费用。

“在环保方面，相关部门检查合格，全年无非恶意投诉，没有出现大的污染事件，没有出现职能部门罚款，全公司奖励10万元。”通过建立激励机制，在公司形成人人环保、处处环

保的良好氛围。

无独有偶，同样的激励机制也出现在安全生产领域，公司年度工作大会承诺，相关部门检查合格不出现安全问题罚款，全年不出现单次2000元以上损失，全公司奖励10万元。同时，对于生产设备安全的要求也十分苛刻，一旦出现安全，必须无条件停机检查，必须查出问题，解决问题后方可开机运行。

目前，澧县甘溪水泥公司成立了以董事长为组长，公司各部门车间负责人、安全管理员为成员的安全领导小组和专门管理机构，层层立下军令状、签订责任书。结合企业特性，针对生产中存在员工安全意识淡薄，岗位操作不规范，不正确佩戴安全劳保用品等问题，公司制订了管理工作计划，逐项整改落实，邀请主管部门领导进行指导，对各部门车间岗位悬挂警示牌60多块，经市、县各部门检查验收全部合格，并作为样板由镇安监站向全镇企业进行推广。

此外，公司全额购买安责险，员工工伤保险和意外伤害保险。购置了符合国家卫生标准的安全防护用品，组织一线员工进行健康体检，全体员工一人一档，实现了零职业病例的工作目标，保障了全体员工的身心健康和生命安全。

四十二载岁月峥嵘，再扬帆帆砥砺前行。澧县甘溪水泥公司正秉持“创新引领、绿色转型”的发展理念，逐梦而行、踏浪而上，拉高标杆、奋勇争先，推动企业加速向高新技术企业转变、业态加速向新兴产业转型、管理加速向行业一流转轨。



公司与央美学者共同策划的旅游路线景点之一。 杨振华 摄



环境优美、绿色无公害黑莓种植基地一角。

(本版图片除署名外均由澧县甘溪水泥有限责任公司提供)