

不当“麻主任” 只当“班主任”

——记常德市鼎城区蔡家岗镇中学90后教师麻小娟(下)

湖南日报全媒体记者
卓萌 余蓉 鲁融冰

她的故事，甜蜜了住校学生的梦；她的音乐，浪漫了寂静的乡镇校园；她的课堂，激活了孩子对学科的喜爱。

常德市鼎城区蔡家岗镇中学90后教师麻小娟，用爱与智慧的魔法，让学生、学校发生了美丽的变化。

带学生有一套 “孩子们对她又服又爱”

“除了音乐，还擅长什么学科？”2015年7月，从湖南第一师范学院音乐学专业毕业的麻小娟，考进常德市鼎城区周家店中学，报到当天学校教务主任这样询问她。

麻小娟这才知道，农村学校各科老师都缺，自己得当好“万金油”。在这里，她除了教音乐，还要教数学，当班主任。

一年后，麻小娟调入蔡家岗镇中学。这也是一所农村学校，最弱的，是英语教学。

“既然教，那就要教好。”麻小娟秉着这样的信念，虚心求教、刻苦钻研，就连走路，都戴着耳机学英语发音。

学好英语，激发兴趣是关键。“麻老师教英语很有一套。”同事这样说，学生这样说，家长也这样说。

把英语和音乐结合起来教学，朗朗上口中加深记忆；鼓励学生背课文，背好了有手账本、文件夹之类的奖励；安排实力相当的学生做“小对手”比拼，赢了的也有奖励；周末让学生在微信群发朗读语音，鼓励他们争当“第一”……

“钟若柔每次回家写作业，一定是先写英语作业。她原来英语是短板，自打成为麻老师的学生，英语就‘开了窍’，现在已经是年级前几名。”学生钟若柔的奶奶张翠华说。

钟若柔的进步并非个例，麻小娟所教年级的英语水平原本在全区属于中游，现在却在全区领先。一些专职教英语的老师与她同台比较，也会感到有压力。

很神奇，麻老师年轻轻轻，带学生也很有一套。”学校工会主席田芳说，孩子们对她，可以说是又服又爱。

服她，因为她要求严格。麻小娟看重行为习惯的培养，要求住校生每天在起床铃响10分钟内，起床穿衣洗漱，不拖拉；随时走进她的课堂，都能看到学生们坐姿端正；注重礼仪教育，每一名学生见到师长都主动鞠躬问好……

为了让孩子们爱上体育锻炼，不爱跑步的麻小娟，决定身体力行，进行示范，不仅陪着学生跑操，还参加了常德市首届国际马拉松比赛跑完“半马”。“你看，老师能做到，你们也能做到。”在她给孩子们讲故事《跑步救了我》时，学生的眼睛也熠熠生辉。

爱她，是因为温暖贴心。哪个学生生病了，她会领着看医生；哪个学生没吃饭，她会送上饼干、蛋糕；哪个学生有情绪了，她会温柔开导……课间时，来办公室找麻老师的学生特别多。

学校留守儿童多，麻小娟尤其重视亲子沟通。去年母亲节，麻小娟组织全班孩子录制心里话，剪辑视频发给妈妈们。“我从没有收到过这样用心的礼物，感动得快哭了。”家长陈梅姦说。

班上有孩子与在外务工的父亲闹矛盾，父亲写了一封信请麻小娟代为转交。征得家长同意后，麻小娟在班上匿名朗读信件，好几个孩子哭得稀里哗啦。这些暖心的举措，在学生和家长之间，架起了一座座“连心桥”。

两次把钢琴搬进学校 “音乐教育一天也不能等”

麻小娟从小热爱音乐，大学专攻音乐，“成为一名音乐老师，把音乐送进校园”是她的梦想。然而，到周家店中学报到时，梦想“无米可炊”：学校连一架像样的乐器都没有。

“小娟一个电话打给我，让我把家里的钢琴搬过去。”父亲麻福保说，因为钢琴重达200多公斤，他自己掏钱请了辆皮卡车，把它搬进学校，成为了教学用具。

调到蔡家岗镇中学教书，等待麻小娟的，又是一间四壁空空的音乐室。田芳解释说：“快搬新校区了，到时候再一并添置新乐器。学校还有几台旧风琴，要不先凑合着用？”

麻小娟说：“没事，我有钢琴，搬过来用就是了。孩子们的音乐教育一天也不能等。”又是一个电话，麻福保又叫了辆皮卡车，带着四五个人哼哧哼哧将钢琴搬进蔡家岗镇中学。

从此，孩子们多了一道“餐后甜点”。每天晚饭后，晚自习前，麻小娟在琴房练琴，孩子们闻声而来。一个个音符从麻小娟指尖流出，在孩子们脑中激起优美的涟漪。

这只是个开始，电子琴、吉他、尤克里里……麻小娟又陆续把自己的乐器带过来与孩子们同乐。麻小娟的音乐和故事一起，滋润着乡村孩子的心。

搬到新校区后，音乐教室配置一新，依然是孩子们流连的地方。如今，她已教七年级的孩子们学会了吹竖笛。以乐育人，麻小娟从未

停下脚步。

“麻老师选歌，调好听，歌词也有意义，不是口水歌。”六年级学生樊俊怡经常请麻老师指导自己唱歌、合伴奏。在麻老师鼓励下，樊俊怡参加了班级元旦汇演，演唱了3首歌曲，还跳了舞。关注和掌声，让她更加自信了。

三次请辞政教处主任 “只想把更多心思花在学生身上”

蔡家岗镇中学的校长、老师一度认为，麻小娟有点“轴”。

因工作能力突出，麻小娟2018年被提拔为政教处副主任，2019年转正。因为工作岗位事务繁重，学校在麻小娟转正当年没让她担任班主任。

脱离班主任岗位，麻小娟浑身不自在。“光是2019年这年，她就3次来找我申请辞职。”校长刘启红说，他有些纳闷，20多岁就任职学校中层干部，这是多少人羡慕不来的，她怎么就不稀罕？

“你能力强，政教工作也做得很出色。当政教处主任管理班主任，好的经验可以传给更多班主任。”刘启红惜才，劝麻小娟先把这一学年干完，期待她回心转意，“你看，学校申报的《农村住校生行为习惯养成教育探究》课题，你结合自己给学生讲故事的经验，提出研究方案，主持项目开题，这对老师们开展养成教育就很有启发。”

没想到，2020年8月，一年期将满时，麻小娟还是坚持辞去政教处主任工作：“我只想做班主任，待在学生身边，把更多心思花在学生身上。”

拗不过麻小娟，刘启红只得答应让她回归班主任岗位，但提出校团委书记的职务不能卸。蔡家岗镇中学的团委书记主要负责关心留守儿童和培养学生干部，和学生接触多，麻小娟便应了下来。

辞去政教处主任职务那天，麻小娟发了条朋友圈：“天气晴朗，心情舒畅，广播里放着我爱之歌。”配图是中午阳光下美丽的校园，校道上奔跑着一群可爱的孩子。

也许这就是她，一个简单美丽的乡村女老师的幸福所在：有自己爱的的工作，有自己爱的孩子们，有自己爱的生活，足矣！



请扫描二维码观看视频

从“1”到“N”华美蝶变

——来自长沙比亚迪汽车的启示

欧阳倩 王健 郝丽霞

2009年，长沙比亚迪汽车项目落地长沙雨花经开区，这是比亚迪集团布局中部地区的首个项目。

从雨花经开区起步，12年光阴过去，比亚迪项目陆续在长沙建立4个项目基地，成为整车、三电核心技术和智能终端等产业链最齐全的华中总部基地。

2021年，比亚迪新能源乘用车年销售近60万辆，同比增长231.6%，刷新中国新能源乘用车最新纪录，并高出2.4倍。

数字是枯燥的。但从“0”到“1”、从“1”到“4”、从“4”到“N”，项目数字客观地记录下比亚迪锐意创新、腾飞跨越，也见证着区域强大的市场磁场。

今天我们来谈论落地雨花经开区的比亚迪汽车项目，是想以该项目为牵引，展现雨花经开区关于“要引什么样的项目”“要怎么服务好项目”“要发展什么样的项目”的回答。

1、为发展计，要引进什么样的项目？

21世纪初，新能源汽车兴起。2009年，被称为“新能源汽车元年”。补贴政策的出台，新能源汽车企业“群雄逐鹿”，市场风云汹涌。

同年，武广高速铁路通车，长沙中部崛起区位优势凸显。对动辄以“万”为单位来计算的汽车物流，雨花经开区毗邻高铁站这一优势尤为重要。

在长沙市委、市政府下定决心引进比亚迪企业项目后，雨花经开区集中骨干、攻坚克难，在53天内完成了2500亩的工程腾地。

“这一速度，让我们看到了长沙市委、市政府以及雨花经开区的诚意和决心。”项目负责人说。

项目投产后的一段时间内，也有人表示不理解：“占地大，税收并不明显，是笔‘亏本’买卖。”

“看项目，不能机械地看投资与税收。要引，就要符合国家战略定位的、能对子孙后代有益的、有市场驱动力的大项目、好项目。”长沙市一位负责招商的同志曾在会上诠释。比亚迪项目无疑是这一理念的有力佐证。

——看国际国内，能源和环境问题日益严重，“双碳”目标是党中央经过深思熟虑作出的重大战略决策，事关中华民族永续发展和构建人类命运共同体。在这一环节中，新能源汽车行业被寄予了厚望。

2、为区域计，要怎么留住、服务好项目？

如果说比亚迪首次落地雨花经开区或许带有偶然因素，那连续12年时间内持续追加投资、连续铺排项目，这不是一种偶然。

这说明企业对地方政府百分百的信任，也说明企业对于一个区域未来发展百分百的信心。

这既需要比亚迪与雨花经开区的勤力同心，也需要雨花经开区的细心呵护。

抓项目，雨花经开区铆定企业难点。在2020年初疫情最严峻的时候，比亚迪是雨花经开区最早复工的企业。但

3、为未来计，怎么把项目的创新主动权、发展主动权掌握在自己手中？

比亚迪DM-i超级混合动力工厂项目无疑是业内的“黑马”。

项目全面投用后，长沙比亚迪成为集团车系产品最多、产能最大、配套最全的战略生产基地，可实现年产新能源汽车60万辆以上、年产值550亿元以上，利税超10亿元。

虽然新能源汽车行业在部分时段存在缺芯、“限电”等干扰因素，但比亚迪汽车连创新高，月度销量实现了“十连增”。

项目之所以备受瞩目，核心在于企业对专攻核心、掌握技术的实干与担当。我们试举一二例——

长沙比亚迪DM-i采用的超级混动技术，革命性地改变传统混动技术以发

比亚迪DM-i超级混合动力工厂项目一期。

石兰夫 摄

“患难之中见真情。我们将疫情防控期间的项目洽谈第一站选在长沙，既是基于多年来双方良好的合作基础，更是对长沙在当前疫情防控大考中交出合格答卷充满信心。”王传福说。

抓项目，雨花经开区狠抓落地。

电池、电机、电控及芯片，是新能源汽车全产业链的核心技术。坐落于雨花经开区所在的比亚迪DM-i超级混合动力工厂项目，总投资37亿元，占地650亩，建筑面积60万平方米，分两期建设。

一期，承担的便是“三电”核心部件电机的生产与组装，这也是比亚迪超级混合动力系统目前在全国唯一的生产基地。

这个从2021年1月启建、7月便建成

投产的项目，如今已形成月产6万套电动总成的生产能力，全面配套比亚迪汽车所有DM-i车型。走进车间，5条生产线同步开工，机械臂上下挥舞，取、夹、放、焊一气呵成，每3分钟便能下线一台电机。

抓项目，雨花经开区抓好服务。

解决难题是最好的服务。雨花经开区工作人员“白+黑”“5+2”奋战一线，在不到两个月时间内便完成一期腾地；为缓解企业用工紧张问题，雨花经开区组织小分队，赴多地为其精准招工；提质绿化、优化交通设计，雨花经开区为企业提供更好的生产经营环境……

目前二期项目已有一处车间完成建设，两处车间的厂房主体基本建成，预计今年5月项目正式投产。

2019年投入4200万元、2020年投入4500万元，到2021年达到6900万元。

2022年新年伊始，雨花经开区吹响项目“冲锋号”：计划铺排重点项目80个，项目预估总投资264亿元。

“要以‘功成不必在我’的境界和‘功成必定有我’的担当，多办为区域高质量发展作铺垫、打基础、利长远的实事，多培育顺民心、惠民生、利发展的项目，多创造惠及长远、造福后代的潜绩，踔厉奋发、笃行不怠，谱写‘五好’园区发展新篇章。”雨花经开区党工委书记袁剑表示。

——这是雨花经开区项目建设的理念，这更是雨花经开区最好的“邀请函”，我们有理由期待更多的“比亚迪”落地雨花经开区！

奋进在三湘