



荣光熠熠照征程

——株洲市公安局董家段分局高质量发展纪实

罗毅 张建平 谭杰

星光不问赶路人，历史属于奋斗者。当历史的车轮即将驶过2021年，注定要在时光矩阵中留下不平凡的一笔。

站在“十四五”开局之年的时间节点回溯：从荣誉榜上一片空白，到全市公安机关“绩效评估”优秀单位“五连冠”、全市公安机关“五四红旗团总支”“四连冠”、全市文明（标兵）单位“三连冠”。

盘点五年来的成就，足以抚慰株洲市公安局董家段分局（以

下简称董家段公安分局）每一位公安人艰辛走过的每一步。

5年来，董家段公安分局治安警情和刑事发案同比分别下降21.66%和19.84%，治安查处率和刑事破案率同比分别上升26.7%和38.95%，连续5年保持八类恶性案件100%侦破。

一串串闪亮的数字，无一不昭示着董家段公安分局的梦想与荣光。

“物有甘苦，尝之者识；道有夷险，履之者知。”近年来，董家段公安分局坚持以政治建警为引领，以推动公安工作高质量发展为主线，积极践行维护大局、做强主业、激活功能、抓好队伍“四大举措”，奋力开创了新时代董家段公安工作新局面。

在株洲城区上空执勤的警用直升机。

锐意改革创新 全面提升社会治理现代化水平

深化政治建警 多措并举激活队伍活力

信念不牢，地动山摇。董家段公安分局目前所使用的办公楼为原南方公司1993年所建，大楼整体陈旧老化，办公条件较差。转任过渡期内，个别干警觉得工作难以出新出彩，缺乏干事创业的冲劲、闯劲。

思想出了偏差，干事业没有了激情。怎么办？如何变？思路决定出路，其实方法就只有一条，那就是始终坚持政治教育不放松。

近年来，董家段公安分局党委始终把政治建警摆在首位，组织全警认真学习训词精神，不忘初心使命，深入开展党史学习教育，不断增强警队的政治认同、思想认同、职业认同和情感认同。切实打牢全警高举旗帜、听党指挥、忠诚使命的思想根基。

2016年，董家段公安分局作出一个大胆的决定：把办案率不高的刑侦队撤掉，刑侦干警全部充实到基层派出所，推动警力“两个前置”。又从派出所选拔年轻有为的干警组建新的刑侦队。

一石激起千重浪，警队人员一上一下，一进一出，看似简单，却极大震动了干警队伍，让不作为者找不到懈怠的空间。

分局党委采取一系列举措，树立“有为才有位”的鲜明导向，不拘一格降人才，用干部，宽英才。让年轻人有舞台、有干劲，让老民警有荣誉、有地位。

一批年轻干部激发干劲，脱颖而出。一批年纪大的老民警“老树发新芽”。

2019年6月，从警34年的老民警范玉平退休，分局为其举行了一场退休仪式。范玉平收到一份意外的特殊礼物——一些他

自己都没有保存的图片、已经逐渐淡忘的荣誉，居然一一呈现眼前。他也成为株洲市首个在退休时获赠个人从警历程纪念相册与视频的民警。

“这是我收到的最暖心的礼物。”看着屏幕上自己办理过的桩桩案件资料，回顾着自己立功受奖的那些光荣时刻，听着老同事们亲切的话语，范玉平落下了热泪。

此后，在董家段公安分局每一名民警退休或调走，都会获赠相册与视频，里面装满在分局从警的点点滴滴。

2016年，分局党委提出“创先争优、敢打必胜，改变落后局面，打造董家段公安品牌”的口号，推动分局工作“横比进位、纵比跨越”。

成绩都是靠奋斗得来的，时间作出了最公正的评价。

2016年，在全市公安机关“绩效评估”中，董家段公安分局第一次获评“优秀”，从此获奖就一发不可收拾。

2017年，分局蝉联全市公安机关“绩效评估”优秀单位，荣获“2017年全市公安工作突出贡献奖”，“追逃”专项行动中历年逃犯到案率在全市排名第一，“综治考评”在城区排名第一，荣获全市公安机关“扫黑除恶工作先进单位”等。2018年、2019年全市公安工作会议上，分局连续两次赢得荣誉“大满贯”。2020年，分局再获“绩效评估”和“平安建设”先进单位。

近5年来，董家段公安分局先后有3人次取得省部级以上荣誉，10个基层单位获评市以上先进集体，35人次取得市以上荣誉，37人次立三等功。



分局领导到辖区企业山河科技走访。



分局正式挂牌成立“退休民警工作室”。（本版图片均由株洲市公安局董家段分局提供）

董家段公安分局辖区面积大，警力资源少，如何差异化分配警务资源，做好基层社会治理这篇文章？近年来，分局进行了积极探索。

2018年6月28日，分局取得中航南方公司支持，在公司外来职工宿舍区，挂牌成立了全省首个“退休民警工作室”，构建了分局全面在指引、派出所协同配合、退休民警工作室深度参与的社会治理新模式。

“退休民警工作室”制定了规范的值班工作制度，23名退休老民警，每天排班，轮流值班，每周一、三、五的晚上7:30-9:30，义务参加辖区治安巡逻。

老民警刘继朝的家就在“退休民警工作室”旁，平时一有空就往工作室跑。

2020年8月21日上午，一居民的房门被一陌生男子无故敲砸。该男子举止异常，群众怀疑他有精神病，不敢劝阻。正在附近义务巡逻的刘继朝迅速赶到现场，将该男子巧妙地劝离至一旁，随后与赶到现场的派出所民警一同将该男子控制，最终将其送至精神病院进行治疗，消除了这一重大风险隐患。

空中巡逻、空中拍摄、空中取证、空中搜捕等“八大航空警务”模式。

多维一体化警务航空机制实施以来，董家段公安分局利用警航抓获现行违法犯罪嫌疑人9人，发现高层消防隐患27处，通过空中拍摄群体性事件获得现场证据4次，分局刑事发案和刑事警情大幅下降，破案数和破案率大幅攀升。在2017年全省公安机关微创新大赛中，这一机制获得银奖。

在试点成功的基础上，2017年7月，全市公安机关推广董家段公安分局警用航空工作试点经验，全市11个市区公安（分）局分别建立警务航空中队。

治安、特警、交警、科信、图侦等局属单位分别设立警务航空专业岗位，全市公安立体化警用航空体系建设全面启动。组建警用直升机、警用无人机和警用轻型飞机编队，列装多旋翼、固定翼等多个机种警用无人机35架，租用警用直升机和固定翼飞机各1架，形成高低搭配、功能互补的警用航空装备体系，多警种、立体化的株洲警务航空矩阵，填补了全省警务航空的空白。

通过创新引入ADS-R空域管理（地面站），无缝对接PGIS（警用地理信息系统）、350M、4G无线网络，高清视频会议系统等，警用无人机获取的图像和影像实时传送市区两级公安指挥中心存储，搭建集飞行安全、日常管理、指挥调度、实战应用于一体的警用航空监管服务平台，填补了国内警用航空监管领域技术空白。

围绕警用航空八项职能，株洲公安积极探索各种警用航空器技战法，在侦查破案、防汛抢险、交通管理等实战领域发挥着不可替代的作用。

株洲公安警务航空队成立以来，先后参与重大安保、抗洪抢险等活动50余次，协助破获各类案件208起，有力的确保了株洲公安事业高质量发展。

大海波涛汹涌，风雨总是相伴；把握正确航向，光明总在前方。“我们将认真贯彻落实全国、全省和全市公安工作会议精神，紧紧围绕市公安局‘全省前茅、全国一流、争当公安火车头’总要求和芦淞区委区政府‘一心四区’总任务，牢固树立系统观念、法治思维、强基导向，以政治建警为统领，全力推动董家段公安分局工作实现新发展、迈上新台阶。”

谈及下一步打算，董家段公安分局党委书记、局长谢永忠豪情满怀地表示。

做实县域警务 积极践行为民办实事根本宗旨

郡县治，天下安。今年以来，董家段公安分局积极推进新时代县域警务工作落地落实，探索开展融入组织、融合力量、融通机制、融汇手段“四融”工程，将基层社会治理的触角延伸至村社区的每个角落，延伸到每户村（居）民的“家门口”。

融入组织，推进党群互助共建。董家段公安分局各单位坚持党建引领作用，以

“提升组织力”活动为契机，积极融入基层党组织、群众组织建设。进一步提升基层治理、服务群众和防范化解风险隐患的能力。

融合力量，推进法治保障共建。积极组织开展丰富多彩、健康有益的“法律进村庄”、“法律进校园”、“法律进景区”等系列专题普法活动，为各村、学校、企业、景区等均设置法制安全联络员，定期组织集中培

训，将社会治理升级成了“门口”治理。

融通机制，提升风险防控效能。探索完善警网融合模式，同步建立警网联动工作机制，深入开展“平安夜巡”、“平安校园”、“平安企业”等活动，守好了“五个不发生”工作底线。

融汇手段，运用科技服务实战。深入实施科技赋能，数据惠警工程，在分局治安大队和各派出所建立综合警务指挥室，运

用大数据模型深入推进指挥调度、动态防控、精准打击、快捷服务等基层实战警务，打造防范化解县域重大风险的指挥中心。

据统计，仅今年3月份以来，董家段公安分局各综合警务室就研判案件43起，提供破案线索27条，指挥破案31起，有力的提升了县域警务实战效能。

今年5月，董家段公安分局运用大数据库创建辖区公民“证件到期预警系统”，提醒居民及时办理相关证件，实现精准服务。目前，通过该预警平台已通知证件到期和即将到期群众1400人次，结合上门服务累计帮助办件200余人。

企刑事案件22起，抓获犯罪嫌疑人81名，治安处罚46人，为企业挽回经济损失近1000万元。

针对辖区内因征地拆迁等引发的突出矛盾和问题，董家段公安分局主动建立了与项目部沟通协商制度，定期互通治安信息和工作情况，每月排查涉及项目建设的矛盾纠纷。仅今年以来，就成功化解阻工纠纷矛盾41起，营造了更加优质和谐的建设环境。

2021年重点企业、项目周边接报警情数同比下降19.46%，刑事发案数同比下降11.43%。

叩问初心使命 小分局服务世界级千亿大产业

工业强，城市强。制造业是株洲市的立市之本，全市两个千亿产业集群落户在辖区。近年来，董家段公安分局始终不忘“小分局要服务好世界级大产业”的初心使命，自觉把公安工作置于经济社会发展的大局之中，努力为辖区各企事业单位营造了良好的发展环境。

制订出台了“服务经济社会发展实施”

和“强化项目建设百日攻坚”等工作方案，积极深入推进领导联系派出所“双点长”制，安排经验丰富的民警进驻乡镇，确保实现人防物防技防全覆盖。

通过深入推进“亮剑”打击整治专项行动，积极开展对强买强卖、强揽工程、敲诈勒索、寻衅滋事等涉企违法犯罪活动，以及妨害项目正常生产经营秩序的地痞、村霸和流

氓恶势力的严厉打击，实行专案专办、挂牌督办、限期破案。

近5年来，在机场大道、千亿大道、白关服饰城等省市重点建设项目施工秩序整治方面，共出警200余次，稳妥处置各类阻工案件130余起。破获“8·19”连株高速群众扰乱社会秩序案、“10·20”320国道寻衅滋事案、“10·27”服瑞大道强迫交易案等涉