

“草根”到“顶流”

湖南日报全媒体记者 黄利飞
通讯员 李银霞

冬种农时至，抢播油菜忙。近期，双峰产油菜精量联合播种机销量火爆。

小农机，耕地、播种、收割，轻便灵活，丘陵农业、家庭农场尤其适用。

以国营厂奠基，生于湘中小县、长于家庭作坊，历经岁月淬炼、代际传承，今天的双峰联合播种机、碾米机、玉米脱粒机等小农机风靡国内市场，并闯出国门，走进“一带一路”沿线国家。

中国农业机械流通协会统计，双峰碾米机产量，占全国总产量的三分之二；双峰玉米脱粒机行销各地，占全国六成以上市场份额；相关主导产品出口量，占全国总出口量的一半以上。



11月1日，双峰农机展示中心展出的当地企业生产的小型农机。

1. 眼光敏锐，瞄准空白，主攻丘陵农业和家庭农场

“做农机二三十年了，没搞过其他行业。”

“我自己有个碾米机公司，儿子办了个农机零配件企业。”

在娄底市双峰县，似乎很多人与小农机有关联。从业几十年者常见，二代接力者众，三代传承者亦有之。

悠悠万事，吃饭为大。得益于改革大潮，分组作业、承包到户，农民生产热情被极大激发，农机需求市场发育得丰沃肥美。

农民种田，要耕地播种收割；人人要吃饭，就要用到碾米机。“这市场，大得很！”80岁的李源湘，早些年机顶盒生意做得红火，也没禁得住“诱惑”，拿出资金、分出精力，造起小农机。

双峰小农机乘势而上，秘诀何在？“眼光敏锐，瞄准了空白市场，农民需要什么，就研发什么。”双峰县农机事务中心副主任王放军总结道。

湖南多丘陵山区，地形地貌复杂多样，田块窄小、坎高土薄。“雨足高田白，披蓑半夜耕；人牛力俱尽，东方殊未明。”生动地描绘了农耕的艰辛。

宁乡市坝塘镇年过古稀的易泽华谈到小农机，眼睛发亮：“太方便了，体积小、灵活性强，高高低低的地方也能来去自由，几亩地不到半天就整完了，省时省力！”

双峰小农机自“发迹”之始，就卖得红火。

依托上个世纪五十年代的几大农机国营厂，一批有手艺、懂技术、了解市场的员工，在国企改革下岗后，纷纷合伙办厂。双峰县以家庭为单位的小农机作坊，一时间遍地开花。

至今，立足丘陵山区农业和家庭农场需求，双峰小农机的品种拓展到60多个、型号300多种。碾米机、旋耕机、收割机……“爆款”频出、供不应求。

一台小农机，走进「一带一路」



图①②③：11月1日，双峰县湖南好运来机电设备有限公司，工人正在车间工作。

本版图片除署名外均为湖南日报全媒体记者 童迪 摄

2. 政府呵护，“给力”惠农，形成强大支撑

小农机，事关三农，计利万千，政府一直呵护备至。有人称：这是一个政府“输血”输得最多的“草根”行业。

2002年左右，双峰小农机大干快上，恶性竞争、市场无序相伴而生。双峰县委、县政府果断出手，规范行业发展——

成立双峰县农机机电产业管理办公室，出台产业做大做强实施细则；

制定碾米机产品生产标准，力促碾米机质量向好；

引导组建产业协会，颁发生产销售竞争公约，确保产业有序发展。

规范扶正、去浊还清，行业发展驶上快车道。2008年，双峰农机产业年产值首度突破10亿元。

彼时，双峰县农机行业仍是“小鬼当家”，小企业各自为战。

产业要做大做强，没有“龙头”当然不行。双峰县委、县政府就提出了“品牌整合、资产整合、产业整合”的行业发展思路，积极促成全县民营中小企业的整合重组。

以农友机械为核心，2008年，农友先后与43家农机企业成功完成资产整合，如今的“双峰农机航母”——湖南省农友机械集团有限公司由此诞生。

重组后的2009年，农友集团就有7项发明专利

问世。耕整机、收割机等主导产品的销售量，也从年不足200台猛增至3000台。

进入发展新阶段，各级政府利机惠农的扶持力度，只增不减。

“银田镇有4个村，每个村都送来了一台碾米机，供村民免费使用。”2020年12月初，得益于“一村一碾米机”好政策，韶山市有需求的28个村全部领到了产自双峰的碾米机。

“吃”进去黄灿灿的谷粒，“吐”出来亮晶晶的大米。双峰碾米机“大显身手”，帮助农户从“卖谷买米”转向“储谷卖米”。

韶山市银田镇农机站长郭正时兴奋地告诉记者，家门口有了加工设备，村民既方便又增收，50公斤谷子平均可增收35元。

“一村一碾米机”，是湖南省大力推动农机推广、农机服务和农机产业化的重要措施之一。通过给全省每个行政村免费送碾米机，便民惠民的同时，带动农机企业增收增利。这些碾米机，均由双峰农友集团、劲松机械两家企业生产。

真金白银的补贴，对小农机进入千家万户，形成了有力支撑。

仅2020年，双峰县就发放农机购置补贴7批累计近2000万元；通过实施农机推广服务机制，湖南省市县财政补贴近3.2亿元，撬动农民购机34.59亿元。

3. 保证质量，勇闯市场，产品行销全国

小小农机，“闯”市场、争地位，靠什么？双峰人有的放矢：“产品质量优异、性能稳定，就会有市场！”

溆浦县思蒙湾村向玉文，经营着一家打米厂，大机器作业动静不小，加工一袋稻谷几分钟就完工。他告诉记者，大型米机主要服务种粮大户，自家碾米另有“法宝”。

在他家一处角落，放着一台体积比洗衣机还小的小型碾米机。推出来，启动作业，出米速度虽逊于大机器，但加工出来的大米，粒粒饱满、洁白光亮，上锅一煮，闻之有香、食之有味。

“碾米机内，米辊与碾米室的空间距离非常关键。多1毫米，稻谷碾不干净；少1毫米，增加负荷，米也会很碎。”在行业摸爬滚打近40年的湖南省好运来机电设备有限公司董事长王跃文说，大家对机械的加工精度要求极高，每个轴、每个孔的尺寸，都非常讲究。

在双峰，很多小农机企业车间贴有一句标语：“不管生产多忙，安全不忘；不管产量多高，品质不忘。”

好产品，也需宣传推广。拓展市场，双峰农人向来不遗余力。

没有移动电话、没有的士快车，一个人去陌生外地，卖别人不熟悉的产品，是什么滋味？

“一个人很孤单无助，不知道哪里有门市，只能遇人就问。”湖南康普斯农牧科技有限公司总经理陈卫峰，年轻时在碾米机企业做销售。

去贵州，要翻越雪峰山，冬季天冷雾浓路滑，“押车”的人须下车给车辆和货物当“护法”，在雪地一走就是几个小时。

一片区域闯、一个个县城跑、一家家门店问，从带图画口头推销，到拉上样机直接展示，双峰农人的“拼”劲，助推双峰小农机名声大噪、行销全国。

经政府引导规范、市场大洗礼，双峰小农机发展迅速。工艺告别传统的“敲敲打打”，小作坊蝶变成现代化规模企业，一批细分领域的行业先锋和隐形冠军崭露头角，“顶流”气质初显。

数据显示，双峰县现有农机生产企业85家，其中规模以上70家。双峰碾米机的产量，占全国总产量的三分之二；玉米脱粒机、电动风车行销全国，占全国60%以上的市场份额。

2021年1至9月，全县实现规模以上农机工业产值63.26亿元，同比增长9.79%。

4. 借船出海，奔向国外，打破产业天花板

“精单碾米机120台，发往泰国；组合碾米机460台，发往柬埔寨……”11月14日，劲松机械发货明细单上，1040台不同类型的碾米机发往国外。

眼下并非国内春耕秋收旺季，双峰县一个个农机企业车间，生产热火朝天，海外订单忙得不赢。

今年1至10月，双峰小农机实现自营出口2076万美元，同比增长41%；近年来，以碾米机为代表，双峰小农机的出口量占全国总出口量的一半以上。

小农机产品小、单价低，仅靠国内市场，产业有天花板。不少小农机企业家，瞄准出口，要打破天花板！

地处湘中内陆，产品如何更好更快地“走出去”？

线上线下相结合，是大多数企业的做法。线上，全面实施“互联网+农机”销售策略，在跨境电商平台，设立对外网上旗舰店；线下，依托湘中农机电大市场，主动对接中非经贸博览会、中国国际农业机械展览会、湖南省农业机械、矿山机械、电子陶瓷产品博览会（简称湘博会）等平台，借船出海。

自2009年开始的湘博会，是双峰小农机展示展销大舞台，更是对接“一带一路”沿线国家的“桥头堡”。2020年第十一届湘博会的农机千人订货会上，双峰小农机企业“拿下”海内外订单15个，金额超3亿元。

“今年湘博会将于12月10日举行，主会场就设在双峰县，直接让客户去车间看货订货。”很多企业摩拳擦掌。

如何争取海外客户，双峰小农机有“高招”。

瞄准“一带一路”。在非洲，农业是主导产业，农业机械化渐成趋势，双峰小农机就“开进”了非洲大陆；在东南亚，大多数国家土地私有，农民都种田，小农机大有可为，双峰小农机对这片市场志在必得。

个性化订单式生产。针对东南亚热带雨林地区，拖拉机设计制造成铰链式全地形拖拉运输车，四轮独立驱动、爬坡能力强；若要犁地、旋耕、除草、起垄、培土等，四驱多功能拖拉机配上不同附件，即可实现不同功能。

不少企业在泰国、南非等重要出口国，设立境外销售服务站或代表处，建立“海外仓”和售后服务网络；还长期派驻专业技术人员，为当地农民提供售后服务和技术培训。

年纪稍长的企业家，手机里安装了英语学习APP；要做好海外市场，就要破解语言不通的阻碍！”

年轻的企业家们，国外留学归乡，创立外贸公司，用国际化思维、专业化手法，将双峰小农机的进出口生意，做得风生水起。

乡村振兴正当时，“一带一路”建设走向纵深，属于小农机的大好时代劈波斩浪而来。



11月1日，双峰县湖南湘源金穗智能装备有限公司生产车间。

湘经评

“草根”逆袭 政府给力

黄利飞

一个产业从小到大、从弱到强，自是各种因素使然。

双峰小农机产业能够跻身“顶流”，政府扶持功不可没，这双“有形之手”不仅仅是抛出几个政策了事，也并非“扶上马、送一程”这么简单，而是将产业成长与农民利益、农业发展结合起来，有的放矢、精准发力。

比如发放补贴，看似简单，给钱就行，但把钱给谁，很有讲究。

补给企业，卖多少台车子补多少钱，这是一种“输血”，短时间内虽能提高企业营收，但时间长了企业懈怠，甚至不惜虚报来获得补贴。于是政府转换思路，把补贴给购买小农机的农户，既直接减轻农户购机负担，又帮助他们省时省力增收；最重要的是，充分调动了农户购机积极性，为农机企业解决了市场的问题，把“输血”变为“造血”；越来越多农户使用机械作业，农业机械化水到渠成，多方共赢，皆大欢喜。

湖南是农业大省，没有农业机械化，就没有农业农村现代化，现代化新湖南建设也就无从谈起。政府费尽心思，“草根”逆袭，也就不足为奇了。



2018年11月9日，双峰县梓门桥镇八仙村，梓金农机合作社的社员驾驶收割机收割晚稻。

李建新 摄