

刘诚龙

大将筹边尚未还，湖湘子弟满天山。新栽杨柳三千里，引得春风渡玉关。

近代以降，若说省级间关系最密切与最亲近的，当是湖南与新疆了。湖南与新疆人隔万里，心若咫尺，滚滚滔滔湘江江水，绵绵长长湘噩情。前有左公率湖湘子弟，收复新疆；后有王震召八千湘女，建设新疆；湖南与新疆结下了不解之缘，新疆建省，首任巡抚是湖南人刘锦棠。在无数湖湘子弟与新疆结缘之中，还有一位不能忘却，那就是共和国领袖毛泽东的大弟毛泽民，一代英雄，魂栖天山。

湘江，湘噩，毛泽民结缘新疆，冥冥之中，也是一种湘噩缘。毛泽民走完长征，到达延安，任职国民经济部部长，他素有胃病，神经衰弱，更是长年忘我，积劳成疾，身体既虚且弱。1937年底，中央安排他取道新疆，去苏联学习与疗养。万里迢迢，1938年2月，行至乌鲁木齐，因中苏边界发生鼠疫，断了交通线，毛泽民便滞留于疆。其时，军阀盛世才伪装“进步”，打着“亲苏拥共”旗号，请求中共派干部建设新疆，毛泽民等人因此留在新疆做统一战线工作，先担任财政厅厅长，后任民政厅长，以其智慧，为新疆人民当起了“红色管家”。

“红色大管家”

毛泽民在新疆当财政与民政厅长，确是得其所哉，展其所长。毛泽民在家乡时，是自家的管家；毛泽民在井冈山，是井冈山的管家；毛泽民到延安，是延安的管家；毛泽民到新疆，依然当着新疆的管家。

毛泽民父亲毛顺生，富有经济头脑，除了做一般生意外，他理财观念先进，发行了带有股票性质的“毛义顺堂”纸票，父亲本来想让毛泽东“子承父业”，跟他学习经商，毛泽东却有更为雄伟的理想，对经商之类没有兴趣，家庭管家工作便由毛泽民担着了，毛泽民帮着父亲挑米、记账、打算盘，跟着学做生意，他打理自家经济，干得比父亲更为出色。

毛泽民跟着大哥闹革命，他闹革命几乎都是为革命理财政。1922年下半年，毛泽东派毛泽民到安源，组建第一个工人消费合作社。合作社肇建，什么都缺，第一是缺钱，毛泽民顺手用起了父亲创办“义顺堂”发行股票集资办法，在社员中招股发行股票。党史经济学家认为，这是共产党金融事业开拓之作，效果非常好，消费合作社没用多久，就筹集到7800余元股金，虽然流通范围仅局限于安源路矿，却是革命史上最早的货币。

1932年3月1日，中华苏维埃共和国国家银行在瑞金叶坪正式成立。当时，算上毛泽民只有5名工作人员，启动资金仅100万元。毛泽民理财第一着是：建立国家金库。最先，财政来源比较单一，没有钱，没有炮，敌人给我们造，红军战利品“颗粒归公”；不让留存，由银行统管，红军前方作战，银行后面挑担，国家银行，随部队到前方筹粮筹款。3月下旬，毛泽东率领红一军团和红五军团组成的东路军，打下漳州城。打漳州不仅战斗大胜利，财政也是大丰收，毛泽民筹得100多万元大洋的军费。

缴获敌人财政，这办法终究有限，毛泽民想的更是如何生财，统一纸币，发行货币。1932年7月7日，国家银行正式发行统一的纸币——中华苏维埃共和国国家银行银币券，又称“苏维埃国币”，有1元、5角、2角、1角、5分五种票面。继发行纸币、公债后，毛泽民运用其金融头脑，精心设计和成功发行了中华苏维埃银行股票。为工农革命筹款，筹好款，为红军将士理财，理好财，毛泽民是不二人选，赢得了“红色管家”与“理财能手”的美誉。

中国革命史上，有两副著名的“扁担”，一个是朱德的扁担，在井冈山挑米粮；一个是毛泽民的扁担，在二万五千里长征中挑大梁。兵马未动，粮草先行，1934年10月，红军长征，苏维埃中央政府财政部和国家银行组成第15大队，毛泽民任大队长兼没收征集委员会副主任、先遣团副团长、总供给部副部长，毛泽民带领200多人，使用160多条扁担，挑着“保护资产，筹粮筹款，保障供给”的重担。时人称15大队为“扁担上的国家银行”，艰苦转战14省，胜利走完长征。



郭光文

和美堂是湖北一家普通民院的名字。这里吃“大锅饭”时叫和美队，现在叫和美组。后来户主拆掉旧屋，在原地盖了一栋农舍，并借用原来的队名和现在的组名，起了个和美堂的大名。

从岳阳市区出发到和美堂，大约有50分钟左右的车程。沿途生机勃勃的洞庭平原，鳞次栉比的秀美村庄和绿荫掩映的高速公路，令人目不暇接，心旷神怡。

到达和美堂后，率先跳入眼帘的是屋旁的烟火塘，塘周杨柳依依，塘面波光粼粼，塘里鱼儿悠悠。庭院里左边是主人三兄弟居住的三层楼房，从外观上看去虽然谈不上富丽堂皇，但却简朴大方。接着顺麻石步道拾级而上，便是一片果林。继之往前，在参天大树中若隐若现的是内涵丰富格调高雅的三昧亭。三昧亭是一座六边形单层建筑，亭高9.98米。站在亭台望去，整个和美堂，既是家园，又像公园，更属果园，同时住着兄弟三家的三代人，故名曰三昧亭。三昧亭放在大背景下不能说气宇恢宏，但置身小环境中可谓特色鲜明。

和美堂在造型和布局上独出心裁，在绿化和美化上同样充满诗情画意。庭院上下，花卉鲜美、落英缤纷，林木葱茏、品种繁多，既有香樟、玉兰等四季常青树种，又有栎树、水杉等冬季落叶乔木，更有红豆杉、金丝楠木等名贵稀缺点

冰魂玉魄耀天山——毛泽民的湘噩缘

着力改善新疆民生

毛泽民来到新疆，干着其最为擅长的老行当。丐妇难为无米之炊，不能为无米之炊的，不是真丐妇。

上世纪三四十年代的新疆，经济落后，财源枯竭，盛世才混世魔王抓经济，搞的是竭泽而渔、杀鸡取卵的不可持续的发展路子，无钱就印钱。从1933年到1938年，5年内，乱发纸币达300万两（当时新疆纸币以两为单位），欠外债合法币2000余万元。导致货币不断贬值，物价飞涨，50两银票买不到一盒火柴，一个鸡蛋要500两银票，荼毒百姓，民不聊生。

毛泽民到新疆，走马上任财政厅厅长，大刀阔斧，搞财政改革，整顿税务，培养税源，裁减冗员，一系列组合拳打下来，一举扭转了新疆财政颓势。掌管财政工作不到一年，新疆财政便大有起色，国库收入几乎翻了一倍，1938年税收比1937年增加了190%。

1939年1月1日，毛泽民根据新疆第三次民众代表大会决议案，将政府专办的银行改为全疆各民族、400多万民众的公有银行——新疆商业银行。这个不是银行换名称，而是银行换性质，银行由政府办为政府，变为人民办为人民。性质一改，各族人民各界人士积极支持，踊跃入股，银行资本迅速由200多万元增到400万元；银行运行时间不到一年，存款额猛增20倍。

毛泽民在新疆，对教育进行了全方位的改革，在健全教育机构、建立规章制度和稳定工作秩序，增加教育经费和动员社会力量兴办学校、编译出版各科小学教材、培养师资提高教师素质、发展社会教育等重大事情，做了大量卓有成效的工作，为发展新疆教育培基固土，作出了基础性与创造性的贡献。

毛泽民在新疆，不分昼夜，带病工作，他对新疆人民医疗很重视，主持扩建、新建医院、卫生所，建立药房，举办医药医疗培训班，注重建立医疗机构、培养医务人员、购置医疗设备，但他对自己病情不重视，能拖则拖，没为自己治病支取一分钱公款。毛泽民不吸烟不喝酒，工资除了保持最低生活标准，余者交了党费。

毛泽民与朱旦华的婚礼在新疆督办公署西大楼举行，婚礼极为简单，白菜萝卜，招待客人，婚房很窄，不曾添置新物，客人随来随走。婚礼那天，财政厅秘书等人经过商量，一定要给新人送件礼物，于是就把从南疆带来的一条壁毯派代表送去，翌日，毛泽民亲手将壁毯退回，盛情领会，完“壁”归赵。

说来非常有意思，大哥毛泽东与大弟毛泽民，对钱是两样态，对钱是一样心，毛泽东从来从不摸钱，毛泽民是一生皆掌钱，然则，兄弟俩却不贪一分钱，无论在苏区时期，还是在延安时期，抑或是新疆时期，毛泽民工作都是与钱打交道，见到的钱千千万，经手的钱万万千，他却没为自己谋过一分私利，多年来他穿的是一套旧西装和一件旧

毛泽民在新疆，办教育，兴医疗，自然，作为财政厅厅长，他花了很大力气，着力于财税。振兴新疆，首先进行币制改革，废除新疆原来以“两”为单位的旧银票，统一改用以“元”为单位的新币。在1939年和1940年期间，毛泽民主持发行了10种面值的新省币，从1分到10元。这10种面值恰当地反映了其时新疆经济建设的规模和结构。改革币制，既保证了人民利益不受损失，也保持了币值稳定，促进了经济发展，还将新疆的货币单位与内地的货币单位相统一，维护了新疆与内地的统一。

毛泽民在新疆继续发挥其理财之长，积极为新疆财政生财。1941年1月，毛泽民主持发行建设公债，他特别重视这项工作，亲力亲为，拟定了《民国三十年新疆省建设公债条例》。短时间内发行建设公债668万元，超过原计划34%。

毛泽民抓新疆经济，根本一条，不是有办法，而是有初心，这初心是发展经济为人民。毛泽民多次说，“财政收入‘取之于民，用之于民’，来达到扩大建设和提高人民生活。”毛泽民在新疆改革，他废除苛捐杂税，统一全省田赋，减轻农民负担，这都是践行为民宗旨。

毛泽民在新疆的财政改革，功成正果，到1942年，新疆耕地面积扩大到1638万亩；棉花亩产从30~40斤增加到80~90斤；小麦亩产从90多斤增加到140~190斤；牲畜总头数达1280万头，农牧业生产均创历史最高水平。创办了一批近代工业，如皮革厂、面粉厂、针织厂、榨油厂、缂丝厂、发电厂、造纸厂、印刷厂、制酪厂、糖果厂、自来水公司等。新疆工农业生产，生机勃勃。

英烈浩气耀新疆

大衣，和他共事的人从没有见他添置过一件新衣服，当了4年多财政厅长，始终是囊中空空，身无长物，全部行装就是一个旧皮箱，一个藤条包，一顶旧皮帽从内地戴到新疆，一直戴到入狱、就义。

延安亲友如相问，一片冰心在玉壶。1942年秋，盛世才投靠蒋介石，露出其狰狞面目，毛泽民等共产党人先后被软禁，逮捕入狱。之前，毛泽民其实是可以走的，但他不走：“作为一名共产党员，怕什么杀头？我决心和大家一起战斗到最后。”毛泽民在狱中受尽了各种严刑拷打，经历了背杠子、坐飞机、挂炸弹、抽皮鞭、疲劳（车轮）战等百般折磨，他却坚心如磐，绝不变节，他知道自己将被杀害，对方志纯说：“如果你以后有机会回延安，请转告毛泽东同志，我毛泽民无愧于是一个中国共产党党员，无愧于是毛泽东的弟弟，也无愧于是毛泽覃的哥哥。”

1943年9月27日，受尽酷刑折磨的毛泽民被敌人秘密杀害，时年47岁。一个湖南汉子，长眠新疆，如一支雪莲，纯白如玉，盛开在天山之上。

湘江观潮

向敬之

我一直固执地认为，站在衡岳七十二峰之尾的岳麓山上，可以看遍整个湖南乃至天下。

因为她是儒释道同存共荣的中国典范。道家二十三洞真虚福地云麓道宫，香火犹盛，蔚然山顶。千年古刹麓山寺深居山中，乃“汉魏最初名胜，湘湖第一道场”。位居山脚的岳麓书院，始建于北宋开宝九年（976），为宋代四大书院之冠，至今办学不辍、文脉不断，是唯一“活着”的古老书院。她不但是湖南长沙的岳麓书院，而且是中国乃至世界的岳麓书院。

厚重精深，源远流长，千年文脉，宛如生命的河，奔流不息。这几天，湖南卫视730黄金档与芒果TV、金鹰纪实卫视同步播出的大型历史人文纪录片《岳麓书院》，以一种前所未有的传播形式，带领观众领略文脉赓续、大道传承的湖湘风采。

这是全球第一部以岳麓书院为主题的纪录片，以技术化、现代化、影像化方式，解读岳麓书院千年文教的发展嬗变与成功密码。该片采用4K技术拍摄、故事片手法叙事、高还原度演员情境出演等形式，打造大片的质感，以源流、正脉、传道、经世、新变、求是6个篇章，分为6集，全景式地铺展岳麓书院建筑之美、人事之变、文化之重、思想之精，传递千年以降“成就人才、传道济民、实事求是、经世致用”的精神之醇。

纪录片中的镜头，随着风云历史的发展、代表人物的出现、重大事件的发生，向前推进，时而和风晓畅清心凝神，时而风涛万里摄人心魄。

道南正脉，潇湘洙泗。历经千年的岳麓书院，也曾经历过七毁七建的血色宿命，但犹如其周遭的枫林一样，始终保持着勃发的生机，向着春天生长，向着光明前行，产生了一连串珍珠般的思想精神，照亮了一代代灿若繁星的湖湘人才集群。

所以，在这里，我们要特别感谢五代二僧办学开启筚路蓝缕，宋初知府朱洞兴学大公无私、周式谢绝皇帝厚赐矢志不渝，李允则制定四大规制着眼未来……他们创办一种开放自由的教育方式，并将此如磨血事业一般坚持下来，终于有了岳麓书院的草创成功。历史的本色，离不开政治、社会和文化的涵泳，然而他们沉潜坚守，感动了宋真宗动情地为当时尚为民间私学的岳麓书院御书匾额。

出身高贵的张栻，“少年留心经济之学”，虽然同其父张浚一样，不能逆转朝廷偏安的命运，但他将周敦颐至胡宏一脉开启延续的湖湘学派发扬光大，熔铸理学宣扬，引发皇帝欣然与其订立君臣之契。他大胆地打破门户之见，邀约千里之外的闻学宗师朱熹，相聚岳麓书院。朱张会讲，赫赫如来，自是中国文化史、思想史、教育史上一道亮丽的胜景。很多人认为湖湘精神中缺乏包容，而南轩先生之举，又何尝不是胸怀天下、海纳百川的典范呢？

千年弦歌，至今尤盛，为后世湖湘人才集群井喷，储备了一个大道南移、道南正脉的思想文化富矿。历经无数先贤的传承与发扬光大，湖湘文化经过长时间的锤炼与积淀，日渐博大精深，具备了心忧天下、敢为人先、经世致用、兼收并蓄、勤勉笃实、百折不挠等诸多的精神特质。

近代以来，一拨又一拨的岳麓学子，心忧天下，敢为人先，与时俱进，创造了多个中国史上的第一：陶澍第一个把商品经济引入体制改革并首倡海运，魏源第一个“睁眼看世界”，曾国藩第一个倡办洋务，左宗棠收复广阔国土乃至“五百年以来的第一伟人”，郭嵩焘第一个出任驻外使节，谭嗣同第一个为变法维新流血，曹典球第一个践行“兵战不如商战，商战不如学战”，杨昌济获誉“湖南大学蓝图设计第一人”……青年时代的毛泽东两次寓居岳麓书院，“实事求是”深深地印在他的心里，直接影响了他人一生主张理论联系实际，结合马克思主义原理将中国实际加以创造性改造，并推动党的七大将实事求是确定为全党的思想路线。故而，岳麓书院成为了党的实事求是思想路线的策源地。

这样的影像，重温波澜壮阔的历史，聚焦历久弥坚的今时，又展望未来可期的愿景。既可以加强知识分子对于岳麓书院变迁与湖湘文化流变，有了一个精炼的梳理；又为青少年感受中华优秀传统文化的历史精髓、时代内涵，打开了一条精彩纷呈、光影逼真的文化通道。

微观岳麓书院的宏大格局

——评大型历史人文纪录片《岳麓书院》

