舞水河综合治理工程。

风展红旗绘新景

——怀化市城市建设投资有限公司以高质量党建引领转型发展综述

周 佳 王 桦 朱跃军

“你帮我去打个招呼，让施工方给我分包一点小工程。”一听到叔叔的这个请求，李小兴断然拒绝并挂了电话。

招投标工作在外人眼里是个“肥差”，可李小兴却是个“黑脸包公”，但凡想走后门的亲戚都被他一一回绝。

“工程质量关系到人民的生命财产安全，我决不会放过任何一个安全和质量问题。”李小兴说，“身为党员，就更要以身作则。”从工程现场施工安全和质量管理到负责招投标，始终以身作则的他2020年被评为“湖南省劳动模范”。

李小兴只是怀化城市建设投资有限公司里始终将使命扛在肩、初心落在行动上的党员之一。

近年来，怀化城建投全面加强党的建设，坚持把方向、管大局、促落实，始终推动党建工作与中心工作相互促进、协调发展，做到转型发展与党的建设两手抓、两手都要硬，让党建阵地从无到有，基层党组织由弱到强，党组织的堡垒作用和党员的先锋模范作用不断凸显，有力推动了企业高质高效发展——

凝聚共识，强铸发展“根”和“魂”

“我志愿加入中国共产党，拥护党的纲领，遵守党的章程……”5月28日，走进怀化城建投办公楼，鲜红明亮的党徽、标语在墙间熠熠生辉，支部会议室里严肃、规范，怀化城建投第一党支部党员正在重温入党誓词。

你很难想象，2016年以前，这里的党建工作基础薄弱。“当时工作机制不健全，组织生活不正常，很多部门一个党员都没有。”怀化市城市建设投资有限公司党委委员、监事会主席刘运祥回忆道。

坚持党的领导，加强党的建设，是国有企业的“根”和“魂”。“只有树牢党建‘魂’，才能下好发展‘棋’。积极打造红色竞争力，是国有企业的重大责任和光荣使命。”怀化市城市建设投资有限公司党委书记、董事长周详的话掷地有声。

近年来，怀化城建投不断加强和改进党的建设，凝聚共识，强铸发展“根”和“魂”，打造国企改革发展的“红色引擎”——

标准化建。怀化城建投突出党管一切的核心作用，建立党委管理与法人治理结合体制，同时，加强机构设置，成立党群政治部，全面负责党建工作，不断推进支部“五化”建设，从严从实抓好组织生活会、民主评议党员和“三会一课”制度落地，推进党建工作标准化。

规范化管。近年来，怀化城建投严格规范党委议事程序，切实将党委研究讨论作为董事会、经营层决策、执行重大事项的前置程序。先后出台了《关于进一步加强机关党建工作实施方案》、《党员教育管理制度》、《公司党员领导干部联片包支部制度》、《公司党内激励、关怀、帮扶制度》等多项制度，以强化制度建设为基础，推进党建工作规范化。

常态化用。为把党建工作渗透到企业发展的每一个角落、每一个环节，怀化城建投以“不忘初心，牢记使命”主题教育活动和党史学习教育为抓手，抓紧抓实中心组扩大学习，积极发挥党员干部领学促学作用，强化班子建设，提出把“党员培养成骨干，把骨干发展为党员”的口号，将非党员中层干部分配到各支部参加支部学习活动，带动中层骨干向党员看齐，提升他们对党的认识，提高他们的理论水平和理论素养。

4月19日，怀化城建投第四党支部“党史书籍进工地暨开通项目工地党史课堂”主题党日活动在太平溪地下停车场举行，让党史学习教育深入项目一线，切实融入工作、贴近实际。

4月27日，怀化城建投全体员工在怀化广电中心演播厅参加了红色音乐党课专题活动，通过重温入党誓词、聆听党史故事、合唱红色歌曲等感悟信仰的力量，激发奋斗的热情。

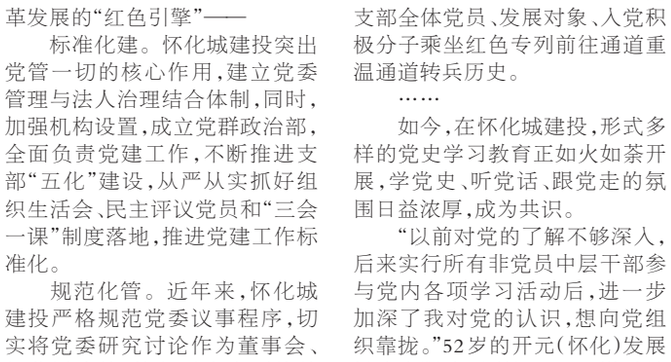
6月5日，怀化城建投第二党支部全体党员、发展对象、入党积极分子乘坐红色专列前往通道重温通道转兵历史。

……

如今，在怀化城建投，形式多样的党史学习教育正如火如荼开展，学党史、听党话、跟党走的氛围日益浓厚，成为共识。

“以前对党的了解不够深入，后来实行所有非党员中层干部参与党内各项学习活动后，进一步加深了我对党的认识，想向党组织靠拢。”52岁的开元（怀化）发展投资有限公司副经理田野激动地说道。今年3月，他成功成为了一名入党积极分子。

截至目前，怀化城建投142名员工中已有党员52名，入党积极分子9名，发展对象9名，2016年至今共有54名员工向党组织递交了入党申请，无一党员空白部门，实现了“从无到有”、“从少到多”的根本性转变。



公司开展“初心永怀 使命在肩”红色音乐党课。

公司以“纸浆画”的形式开展“绘党史 传党情 跟党走”主题活动，庆祝建党100周年。

公司领导调度太平桥停车场项目。

锐意改革，催生发展“转”和“变”

7天一层楼是什么概念？

2020年8月，市里新建的军分区民兵武器装备仓库训练场项目，必须在70天内完成项目主工程及外墙建设。

“当时项目设计图纸还在审查，时间非常紧迫。”该项目负责人李军回忆道。

使命已达，分秒必争！怀化城建投领导们第一时间赶赴现场布置工作，全面保障人、机、料等。为确保如期完成，该项目不断优化施工流程，细化进度计划，以日保周，以周保月，以月保工期，确保施工生产有条不紊扎实推进。

“当时中间还下了20多天雨，下小雨、中雨我们都是披着雨衣在工地干，特别大的雨就在室内做钢筋加工、木工制作等工作，不浪费一切时间。”李军说。10月15日，该项目如期完成任务，比正常工期提前2个多月。

这是怀化城建投锐意改革催生的城投速度、书写的城投担当！

“抓党建与抓发展，从来不矛盾，一个融字是关键。”周详认为。

在当前投融资体制改革、国企改革的大背景下，怀化城建投坚持以党建统领国有企业改革创新，以转型发展为抓手，找准国有企业党建落脚点，市场化转型与企业改革正快速推进——

在战略规划上，强化顶层设计。怀化城建投制定《组建怀化市城市建设投资集团有限公司方案》和《公司深化改革与转型发展战略实施方案（2021-2025年）》，按“围绕一个中心、两个着力点，实施三步走，强化四个保障”思路，即：以党建为中心，以市委市政府建设工程项目和自主经营项目为“着力点”，夯实产业发展基础，按“转型突破、战略提升、跨越转型”三个步骤，强化战略规划，完善风险管理，优化资源配置，深化制度改革，大力实施全新的“5533”战略。

在体制机制上，突出激励机制。怀化城建投结合党史学习教育，在公司开展“三转一加快”（转思想、转观念、转作风，加快公司转型发展）主题活动，推行赛马机制，全员在学习上、业务上进行“比学赶超”，实行分管领导一周一调度，总经理一月一调度，党委会、董事会季度点评工作机制，促使每位员工快速适应公司转型发展新形势。同时，建立按业绩贡献决定薪酬的分配机制，实行全员考核。

在企业文化上，着重体现企业核心价值。怀化城建投制定了企业文化建设方案，成立工作专班，全面开展企业文化建设工作，逐步对党委会议室和支部、工会、团委等党建阵地进行完善，积极开展创建市级模范职工之家活动，提炼企业核心文化，对员工开展核心价值观教育，使党建工作与公司的文化建设得到了完美的结合和升华，有效提升公司凝聚力和向心力。

成功入股怀化农商行、麻阳农商行、怀仁大健康集团；新能源充电桩场站项目应运而生；智慧e+停车系统项目落地实施；“龙创·上层岭地”加速建设，城投石化能源成功完成土地揭牌；怀化市生活垃圾焚烧发电项目稳步推进；新型智慧城市建设方兴未艾，怀化城建投乘势挺进新基建、新材料、数字经济及人工智能领域……

如今，怀化城建投正逐步从“建设城市”向“经营城市”转变，从“地方政府融资平台”向“城市综合运营提供商”转变，跑出发展“转”和“变”加速度，公司资产由3.6亿元扩增到350亿元，形成了“公共服务+产业投资运营+金融工具”支撑“三箭齐发”的综合性运营体系，先后荣获重点项目建设“先进单位”、新型城市化工作“先进单位”、招商引资工作“先进单位”、“智慧城管”工作优秀单位等50多项省市荣誉。

务实重行，凝聚发展“气”和“神”

夏日炎炎，从太平廊桥沿入村道路往鹤城区胜利村一组、二组走，太平溪上送来的清风拂动着岸边矗立的绿树，树影就在平坦整洁的路面自在舞动，一片惬意。

“原来这条路上满地是垃圾，又靠近污水排放区，每次都要捂着鼻子走，一到下雨天还坑坑洼洼，全是淤泥，容易滑倒。”胜利村村民彭明顺说道。

胜利村一组、二组入村道路是该村村民日常通行的主要通道，原是土路面，沿途脏乱差，严重影响村民通行和周边群众的生活质量。在接到群众反映后，怀化城建投党史学习教育领导小组办公室及时组织相关技术人员前往现场了解情况，制定方案，对入村道路进行硬化，将随意排放的污水接入污水主管网，脏乱区域进行清理和绿化覆盖，完成改造后，村民们纷纷表示感谢并送来锦旗。

这是怀化城建投“我为群众办实事”22项责任清单内容之一。

近年来，怀化城建投进一步拓展党建的深度和广度，坚持求真务实解决群众“急难愁盼”问题，将惠民温度延伸至更远的地方、惠及更多的群众，推动企业高质量发展。

为打好疫情防控阻击战，怀化城建投党员响应党委号召，组建4支党员突击队，配合做好社区、智慧大厦、居民安置区、公司物业小区的病毒消杀、入户排查、值班值守等疫情防控工作，涌现出一批冲锋在防控一线的党员，入党积极分子周震岳也因此而火线入党。此外，怀化城建投还为租用公司资产的66家中小微企业及个体经营户减免租金共82.51万元，为保障疫情防控指挥部及时腾出1000余平方米的办公用房，用于复工复产工作小组的正常办公和防疫物品的存放。党旗始终在疫情防控第一线高高飘扬。

为打好污染防治攻坚战，怀化城建投进一步修改完善了扬尘防治有关制度，细化了在建项目施工的扬尘防治措施和要求，强制性为工地购置扬尘防治设备，督促施工单位对裸土进行覆盖，确保工地施工现场按“6个100%”整改到位。每月定期开展扬尘防治专项检查，同时，做好黑臭水体整治工作，完成太平溪、舞水河沿线截污干管，提升泵站建设，圆满完成了上级下达的黑臭水体整治任务。

怀化市民服务中心和智慧大厦。

为打赢脱贫攻坚战，怀化城建投对口帮扶离怀化市区最远的一个村——沅陵县七甲坪镇柳叶潭村。该村为深度贫困村，有建档立卡贫困户128户。2017年以来，怀化城建投党委将此项工作作为重大政治任务，每年至少专题研究2次以上，选优配齐驻村队长，先后派出两位班子成员担任驻村工作队队长和第一书记，驻村工作队与村组干部发挥“双帮带”作用，建立起联合党支部，公司党员全部报名自愿结对帮扶，每年每人走访至少6次以上，各支部结合“主题党日”前往扶贫村开展帮扶活动。公司先后投入资金500余万元不断完善基础设施建设，扶贫村基础设施明显改善，建立了新的村民综合服务中心和博爱家园，实现了老百姓多年以来期盼的集中办事议事和看病难的问题。成立了柳金潭电商平台、沅陵潭坪泥鳅养殖专业合作社、建设黑猪种猪养殖场等，壮大村集体经济，帮助村民增收……在怀化市城市建设投资有限公司的帮扶下，帮扶村从硬件到软件，实现了华美的蝶变。2020年，柳叶潭村以零问题整改，100%满意度顺利通过检查。

党建强，企业兴。迈入新时代，怀化城建投将继续以新时代党建引领新目标新定位，不断激活生产经营生机与活力，为助力“三高四新”，奋力建设现代化新湖南怀化篇章贡献城投力量。

“到‘十四五’末，公司资产价值将达到600亿元，年收入达10亿元，信用评级达到AA+，实现跨区域、跨地域、全方位发展。”对于未来，周详信心满满。

青少年活动中心。

体育中心。

（本版图片均由怀化市城建投公司提供）