



李 俊 王皆清 邹 琴 苏冰悦

这是一片接天的莲叶。
900余年前，一代大儒周敦颐，以《爱莲说》的表达，赋予了莲叶高洁的品格。
沧海桑田，星移斗转，发轫于1943年的南华附一，参与书写了湖南近现代医学事业的兴盛与峥嵘。宛如一株亭亭的莲花，南华附一它的清香散播在了广袤的湖湘大地上。
今天的南华附一，已茁壮成长为一所集医疗、教学、科研、预防于一体的省级大型综合性医院、省级区域医疗中心。作为原国家卫生部首批授予的三级甲等医院，其服务覆盖湘中、湘南、湘东地区，并辐射至湘西、粤北、桂北及赣西等地。医院年门诊急量近180万人次，年出院病人9.5万余人次，年手术量3万余台次，并在提升区域内各级医疗机构相关疾病综合防治水平方面取得了显著成效。
接天的莲叶，摇曳着南华附一的时代芳华。



医院全景。

接天莲叶无穷碧

——南华附一建设省级区域医疗中心纪实

“炼”以立身，党建引领开新篇

2020年底，在湖南省召开的抗击新冠肺炎疫情表彰大会上，南华大学附属第一医院获得了“湖南省抗击新冠肺炎疫情先进集体”和“湖南省先进基层党组织”的荣誉。

火车跑得快，全靠车头带。党建如何与本单位中心工作更紧密结合？盘点南华附一的发展历程，“以党建为前提、以党建为根本、以党建为引领”，贯穿了南华附一打造省级区域医疗中心的每一段历程。

“抓好党建就是抓好前进方向、抓好党建就是抓好组织保障、抓好党建就是抓好典型示范。”“公立医院的根本宗旨，就是为人民服务。医学的初心，就是维护人民健康。”“医学既是科学也是人学。”等一系列办院治学思路，凸显的是南华附一“炼”以立身的红色基因与为民情怀。

2019年6月，人民日报社人民论坛全国基层党建创新与发展转型专题调研走进南华大学附属第一医院，来自中央社会主义学院、中共中央党校、中国社会科学院社会学研究所、民政部政策研究中心、中国人民大学马克思主义学院暨中共党史党建研究院的国内知名党建专家齐聚该院，共同研讨如何提升公立医院党建工作水平，健全现代医院管理制度，强化党建引领公立医院改革发展。随后以《南华大学附属第一医院：探索“党建三创新”激发基层党建新活力》在人民论坛发表专稿，详细介绍医院在干部管理、基层党建、思想引领、干部培训等方面做出的积极探索和有益尝试，引发强烈反响，对基层党建的开展起到了示范和引领作用。

创新基层党组织。该院积极做实支部换届选举和调整工作，配齐选优党建队伍；探索党支部书记“双带头人”培育，促进党建与中心工作的融合；首创“负面清单+个人绩效”问责模式，出台《党员负面清单管理办法》，将党员的工作、学习和生活纪律等逐一规范细化，全面加强党内管理和基层党组织队伍的培养和考核；科学设置管理架构，打通医院党建工作最后一公里。

创新智慧党建。该院创新党务工作信息化管理系统，2016年，医院原创开发的集党内基本数据管理、党务工作管理、党务统计分析和考核为一体的多功能、高效率的党务管理系统正式上线运行。“互联网+党建”模式的推行，不仅提高了党务工作效率和管理水平，也有效预防和减少了党员漏管失控的问题。

创新党建形式。该院融合“思想教育+文化引领”，积极开展党小组风采大赛、微党课、红歌快闪等多种形式的党建活动，有效吸引和凝聚党员力量；制定《南华大学附属第一医院荣誉体系设置方案（试行）》，构筑荣誉奖励体系，让榜样引领示范；2018年，该院率先开设院内党校，探索建立院外干部培训基地，完善整合出一种集讲课、体验、实践为一体的“院内党校+院外基地”红色培训模式；同时，成立党员关爱基金帮扶困难党员，设立住院党员帮扶慰问金传递组织温暖。

在医院党委的坚强领导下，以党的政治建设为统领，以党建创新为导向，南华附一探索出了医院高质量发展的路



2017年，南华大学附属第一医院开展党小组风采大赛，让榜样引领示范。



2019年6月，人民日报人民论坛全国基层党建创新与发展转型专题调研会在南华大学附属第一医院召开。



2020年底，南华大学附属第一医院获得了“湖南省抗击新冠肺炎疫情先进集体”和“湖南省先进基层党组织”的光荣称号。

径，将医院全力打造成为省内领先、国内知名的区域性医疗服务中心、医学教育中心及临床科研中心，为“双一流”建设奠定了坚实基础。

2020年4月，中央电视台发现之旅频道《聚焦先锋榜》栏目以《新时代下的创新智慧》专题报道南华附一党建工作，展示了医院以党建为抓手，加强突出公立医院的公益性的创造性探索，为新时代公立医院党建工作的开展开辟了“良方”。

2020年11月，由人民日报社、清华大学指导，人民日报社人民论坛杂志社、清华大学国家治理与全球治理研究院、清华大学公共安全研究院等联合主办的“深入学习贯彻党的十九届五中全会精神——第七届国家治理高峰论坛年会暨2020应急管理峰会”在北京开幕。南华大学附属第一医院党委书记刘江华教授受邀发表主题演讲，介绍附一经验，传播南华声音，为新时代公立医院党建工作的开展提供了新的借鉴。

同时，现代化医院管理体制机制不断完善，医疗服务供给和质量稳步提升，群众受益度明显提升，公立医院公益性不断彰显，最大限度满足了民众对于卫生健康服务的需求。

“练”以立信，科技兴院创新高

2021年5月，国际超声造影协会第十届西湖国际超声医学论坛举行，南华大学附属第一医院医学影像研究所所长陈智毅教授应邀发表了“交叉学科的兴盛——医学影像应‘从善如流’”的主题演讲。

这样的发声，对南华大学附属第一医院来说，不过是科技兴院的一次回响。发挥科学技术的引擎作用，在党建的引领下，通过烈火一般的淬炼，该院练就了医疗服务的坚实“硬核”。

2018年，南华大学附属第一医院成功申报国家疑难病症诊治能力提升工程（心血管方向）项目，成为湖南省省会城市外唯一入选的医院。依托这一平台，医院瞄准关键技术，攻关转型，目前已能独立完成所有类型的冠脉介入术、心律失常射频消融术和心脏起搏术等，已能诊治所有类型的主动脉夹层、胸腹主动脉瘤等大血管疾病。

2019年12月6日，南华大学附属第一医院使用第四代达芬奇手术机器人完成了直肠癌根治手术，标志着医院所处区域的外科手术正式迈入手术机器人时代。12月13日，与加拿大工程院院士孙东签署战略合作框架协议，以微纳机器人等技术为核心，逐步引进细胞生物学的新理论、新技术、新方法，广泛应用于临床相关疾病的早期诊断及治疗当中。

从肺癌根治术到全胸腺切除术，从腹腔镜后巨大肿瘤切除术到胰十二指肠切除术，一次次挑战，极大赋能南华大学附属第一医院“智能精准微创外科”建设。

目前，手术机器人在该院广泛应用于开展各类三、四类手术。胃肠外科填补

了我省机器人腹腔腔技术空白；肝胆胰外科是省内第四代达芬奇肝胆胰手术数量最大的科室，妇科开展范围涵盖所有妇科腹腔镜手术类型，每月开展数量名列全国前十；泌尿外科在机器人辅助下成功开展前列腺癌根治术，有效保证了尿控、瘤控和最大化功能保护。胸心血管外科在湖南省省内开展首例第四代达芬奇机器人左上肺癌根治术、纵隔肿瘤切除术、全胸腺切除术等，并参与《机器人胸部日间手术临床实践专家共识》的编写。

2021年，南华附一康复科团队首次在国际上从巨噬细胞极化角度揭示超短波抑制急性肺损伤的机制，为超短波在



2021年2月南华大学附属第一医院与道县人民医院签订紧密型医联体。



胸外科团队在达芬奇机器人辅助下进行纵膈肿瘤切除术。

“联”以立德，医疗帮扶拓新天

2018年11月，经过白内障超声乳化手术后，西藏山南市贡嘎县72岁的格桑班觉重见天日。他的左眼视力恢复至0.8，右眼视力恢复至1.0。

2020年12月，实施经皮静脉球囊扩张成形术后，吴玉坤（化名）老人痊愈出院。他成为了花垣县人民医院首例介入无创治疗技术的受益者。

两例遥远的病例，均与南华附一相关。香远益清，诚如《爱莲说》所言，南华大学附属第一医院主动强化社会性、公益性的担当，通过“联”的多种方式，不断拓展着医疗服务的宽度。

本着合作、发展、共赢的原则，该院制定了县域医疗卫生“双联双创”发展战略，提出了“政府搭台，医院唱戏”思路，打造出了医联体运行新模式。

围绕提升诊疗水平这个关键问题，医院对医联体成员单位的医疗管理、医疗质量、医疗技术等方面进行全方位帮扶，实现医联体集团内管理模式同质、医疗技术同质、服务水平同质，在全省做出了具有示范效应的医联体运行新模式。

截至2021年5月，医院多种形式医联

体建设齐头并进，其中紧密型医疗集团3家，城市医联体成员单位21家，牵头建设跨区域内分泌专科联盟、环骨盆专病联盟、肩痛专病联盟、乳腺癌专病联盟、护理专科联盟等专科专病联盟11个，成员单位200余家，建设远程心电、影像等远程医疗协作网，服务覆盖范围最远拓展至黑龙江省，成员单位达226家。

对口支援成效显著。该院主动下沉优质医疗资源，每年安排300余人次至基层医院进行技术指导，助力花垣县人民医院成功通过二甲复审，泸溪县人民医院成功通过二甲评审，不断扩大贫困县医院医疗服务范围，增强急危重症救治能力。泸溪县和花垣县县域内就诊率达92%以上，县外就诊率再创新低。此外，还与西藏山南市藏医医院签订“院包科”协议。由此，南华大学附属第一医院2016年获得国家卫生计生委医疗扶贫贡献奖，2018年健康扶贫排名全省第一。

驻村帮扶圆满收官。南华大学附属第一医院多措并举，改善了扶贫点常宁市柏坊镇联合村贫困群众的生产生活。帮助援建了村卫生室，并为村里共298名困难群众办理了爱心诊疗卡；开展扶智工程，举行爱心图书捐赠活动；开展扶贫赈灾，针对2019年洪涝灾害，第一时间查看灾情并组织灾后慰问。截至2020年底，扶贫点所有贫困户全部脱贫，做到了“一超过，两不愁，三保障”，顺利通过了省市、国家扶贫工作验收检查，贫困户满意度达到100%，取得了脱贫攻坚工作的全面胜利。

一份长长的名单，铺展的是南华附一的气度与胸怀。

从1975年至今，来自南华大学附属第一医院的32位专家踏上了援疆、援藏、

肺损伤及肺康复方面的应用提供了新的思路。

“科技兴院”的举措，不断抬升着南华大学附属第一医院的海拔。目前该院拥有湖南省重点学科1个、湖南省临床医学研究中心3个。并与美国、英国、加拿大等国家一流医学院校和实验室建立了友好合作关系。

在提升学科能力建设方面，南华大学附属第一医院的重点专科建设形成了齐头并进的喜人局面。内分泌代谢科、肝胆外科、肾内科及骨科齐步迈入学科建设百强方阵。心血管内科、消化内科、神经内科、普通外科、骨科、儿科、急诊医学科、感染性疾病科、医学影像科、护理学一次性通过了省卫健委重点专科评估。评审组对该项工作给予了高度肯定，期望医院发挥临床重点专科的示范

引领、人才培养和技术辐射作用，推动区域医疗卫生事业的全面发展。

紧盯国内外前沿技术，积极开展基础研究、临床研究、转化医学研究和成果转移转化。近年来，医院共获得国家自然科学基金59项、国家社会科学基金1项、省部级科研项目247项，作为合作单位获国家科学技术进步二等奖1项，省科学技术进步二等奖3项，省自然科学基金二等奖1项、三等奖1项，省医学科技奖8项，在世界科学著名期刊发表SCI论文300余篇，授权专利155项。

科技的淬炼，成就了区域内医疗的新标高。南华大学附属第一医院由此占领了全国医学人才培养基地、临床医学一级学科博士和硕士学位授权点、首批国家临床教学培训示范中心、国家专科医师/住院医师规范化培训基地的高地。

体建设齐头并进，其中紧密型医疗集团3家，城市医联体成员单位21家，牵头建设跨区域内分泌专科联盟、环骨盆专病联盟、肩痛专病联盟、乳腺癌专病联盟、护理专科联盟等专科专病联盟11个，成员单位200余家，建设远程心电、影像等远程医疗协作网，服务覆盖范围最远拓展至黑龙江省，成员单位达226家。

对口支援成效显著。该院主动下沉优质医疗资源，每年安排300余人次至基层医院进行技术指导，助力花垣县人民医院成功通过二甲复审，泸溪县人民医院成功通过二甲评审，不断扩大贫困县医院医疗服务范围，增强急危重症救治能力。泸溪县和花垣县县域内就诊率达92%以上，县外就诊率再创新低。此外，还与西藏山南市藏医医院签订“院包科”协议。由此，南华大学附属第一医院2016年获得国家卫生计生委医疗扶贫贡献奖，2018年健康扶贫排名全省第一。

驻村帮扶圆满收官。南华大学附属第一医院多措并举，改善了扶贫点常宁市柏坊镇联合村贫困群众的生产生活。帮助援建了村卫生室，并为村里共298名困难群众办理了爱心诊疗卡；开展扶智工程，举行爱心图书捐赠活动；开展扶贫赈灾，针对2019年洪涝灾害，第一时间查看灾情并组织灾后慰问。截至2020年底，扶贫点所有贫困户全部脱贫，做到了“一超过，两不愁，三保障”，顺利通过了省市、国家扶贫工作验收检查，贫困户满意度达到100%，取得了脱贫攻坚工作的全面胜利。

一份长长的名单，铺展的是南华附一的气度与胸怀。

从1975年至今，来自南华大学附属第一医院的32位专家踏上了援疆、援藏、

援外的道路。46年来，参与援助的医疗人才有序轮换，克服家庭及生活中的困难，克服身体的种种不适，舍小家顾大家，为支持边疆和非洲地区的医疗卫生事业奉献出自己的光和热。

眼科专家邓吕红跟随医疗队在进驻西藏山南市藏医医院工作的3年内，怀揣着“为藏族同事多传授先进的医疗技术，为藏族患者多送去一份光明”的愿望，累计为当地百姓施行了500多例眼科手术。2019年获得“湖南援藏”勋章、“湖南援藏荣誉证书”、山南市医疗人才组团式援藏“先进个人”。超声科主任刘红雨于2020年在第九批省市援疆工作中，表现优秀、成绩突出，被评为“优秀援疆干部人才”，记功一次。

接天的莲叶，芬芳的是初心与使命。

在医院党委的坚定领导下，南华大学附属第一医院赓续砥砺前行70余年，实现了建成省级区域医疗中心的目标。站在“十四五”的开局之年、第二个百年梦想的起航之年，南华附一奋楫前行，开启了国家级区域医疗中心的崭新征程。

2020年10月，省政府与国家卫健委联合下文，明确推动医教研协同创新，建设特色优势医学学科群，加快形成领先地位，建设临床学科“国家队”，发展目标得以进一步明确。

2021年，南华大学附属第一医院确定重点病种43个，打造有影响力的新技术、新项目，制订疾病诊疗规范 and 标准。确定了从病种到亚学科、从亚学科到学科、从学科到学科群的发展路径。

百年恰是风华正茂。南华大学附属第一医院没有辜负第一个百年，也不会辜负第二个百年！



2019年10月12日，南华大学附属第一医院组织中层干部赴井冈山院外教育基地开展“不忘初心、牢记使命”主题教育。