

朱运来 陈南松

湘江北去，奔腾不息。三湘四水，生机盎然。

借水生势，风生水起。2020年5月，整合省水运投、省水利投等企业组建的湖南省湘水集团有限公司(简称“湘水集团”)正式成立，一家着眼于建设国内一流的水利水运水务基础设施投资建设运营管理大型集团从湘江边扬帆启航。

一年来，湘水集团在加快内部整

合、整章建制、深化改革的同时，积极承担全省重大水利、水运项目的融资、建设和运营管理，成绩喜人。

2020年7月18日，新中国成立至今湖南境内投资规模最大的单体水利项目，犬木塘水库工程建设项目正式开工。湘水集团旗下的省水利投公司，是犬木塘水库工程的项目法人。

2021年5月17日，犬木塘水库工程九龙岭隧洞5号支洞顺利掘进到主洞，比预计时间提前了100天。

2021年6月24日，湘江航运发展史上又一重要的里程碑——湘江永衡三级航道一期工程湘祁二线船闸提前5个月建成通航。作为湘水集团“百亿项目创精品”的主要项目，湘祁二线船闸的通航意味着湘江永州至衡阳283公里千吨级三级航道的首闸建成投用，离岳阳城陵矶至永州萍岛高等级航道的全线贯通更进一步。

一年来，湘水集团坚持党建引领，以提高发展质量和效益为中心，不断深化改

革，加快发展，集团整体实力快速增长，逐步构建了水利、水运、水务等基础设施的建设投资与运营全产业链发展格局。

短短一年时间，为何能交出一份亮眼的成绩单？湘水集团党委书记、董事长易放辉认为，这主要得益于省委、省政府及省国资委的坚强领导，省交通运输厅、省水利厅等相关职能部门及社会各界的大力支持；得益于集团班子思路明确，奋力推动集团高质量发展；得益于全体湘水人同心同德、不断创新、奋勇前行。



湘水集团总部全体党员参观韶山灌区陈列馆。  
(本文图片由湘水集团提供)

## 会当水击三千里

——湘水集团高质量发展纪实

“集团组建之初，各企业子分公司众多，业务存在同质化现象，企业文化也存在差异。”湘水集团党委书记、董事长易放辉表示，成立集团不是简单的一加一，必须用党建引领，文化融合，让原来不同企业员工融合在湘水这个“大集团”旗帜下，使大家在思想上同心同德、在目标上同心同向、在行动上同向同行。

一年来，湘水集团始终坚持“以党建为魂”，发挥国有企业的独特优势，强化党的建设，党组织的领导核心和政治核心作用得到了充分发挥，党建引领增强了全集团干部职工的凝聚力与向心力。

自成立以来，湘水集团就深入贯彻全国国有企业党的建设工作会议精神，充分发挥党建引领保障作用，深化全面从严治党，着力打造国内一流的水利水运水务基础设施投资建设运营管理大型集团，有力推动了企业高质量发展。

湘水集团党委书记、董事长易放辉表示：“湘水集团党委坚决落实党中央、省委省政府及省国资委党委的各项重大决策部署，严格履行党要管党、全面从严治党责任，着力把方向、管大局、保落实，不断推动党建成果转化生产经营成效。”

党建引领推动融合发展。  
湘水集团党委深化“书记联项目”“党员先锋行”，各级党组织书记带头、全体党员积极参与，组织开展基层党支部特色实践活动，把党建工作融入业务工作的各方面、全过程，充分发挥基层党组织战斗堡垒作用和党员先锋模范作用。

以基层党组织为重心，湘水集团党

委坚持夯实基层基础，不断提升基层党组织的感召力和党员干部的战斗力。紧盯规范组织设置、推动“党建入章”、坚持双向进入、深化“五化”建设、配齐工作力量5项任务，查找问题全部清零，持续推进党支部五化100%达标。

### 深化改革添活力 推动企业高质量发展

应改革而生，因改革而兴。

湘水集团成立后，进一步解放思想，全面深化改革，追求有质量的规模、

有效益的增长。

4月20日，澧水石门至澧县、湘江永州至衡阳、沅水常德至鲇鱼口高等级航道建设工程开工。

三个水运项目将新增1000吨级航道112公里，新增2000吨级航道213公里，涉及湘江、沅水、澧水三条长江支流，省内可辐射湘西北、湘南地区，省外连通长江、珠江水系，对我省贯彻落实长江经济带发展战略、完善国家高等级航道网布局、提升“一湖四水”通航能力具有重要意义。

其中，澧水石门至澧县、湘江永州



2021年6月24日，湘江湘祁枢纽二线千吨级船闸正式通航。

## “化海”扬帆立潮头

——湖南海利集团党建引领、锐意改革实现跨越式发展

“化海”扬帆，越惊涛骇浪；勇立潮头，展利剑风姿。

湖南海利集团始建于1951年，是目前我省最大、全国知名的农化企业，从立志科研、着眼湖湘到业成高远、扬名世界，湖南海利集团奋力进取、稳健发展，在湖南乃至中国的化工、农药发展史上写下浓墨重彩的一笔。

近几年，湖南海利集团深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想，以党的政治建设为统领，全面深入开展党史学习教育，坚决贯彻落实中央、省委、省政府和省国资委党委的重大决策部署，锐意改革，实现跨越式发展。

2021年，湖南海利集团坚持党建引领，聚焦主业、砥砺前行，实现“十四五”开好局、起好步，在大力实施“三高四新”战略、奋力推进集团公司跨越发展中展现新作为，以优异成绩庆祝中国共产党成立100周年！

### 党建引领蓄势聚能

近两年，湖南海利集团各级党组织和全体干部职工，坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，抓实顶层设计，做好“融合”文章，担当社会责任，以高质量党建引领集团公司高质量发展。

2020年，湖南海利集团建立实施“第一议题”制度，集团党委先后27次组织学习习近平总书记重要讲话精神并贯彻落实。全年研究党建工作9次，推动落实国企党建30项重点任务，规范党组织设置，实现党组织应建尽建；抓实党建入章，完善议事规则，严格落实重大事项党组织前置研究程序；坚持“一肩挑”领导体制，把党支部书记岗位作为干部选拔任用的重要台阶；持续深化“五化”建设，不断推进企业党建全面进步、全面过硬，集团党建工作持续保持省国资国企系统第一方阵。

湖南海利集团以“党建融合”为抓手大力开展主题实践活动。聚焦生产经营、科研开发、安全环保、项目建设和改革发展过程中的重点、难点、疑点，确立了40个“书记联项目”，37个“党员先锋岗”“党员责任区”，不断增强“红色动能”。集团党委书记、董事长刘卫东领衔“疏双威提质增效”项目，交出了产能增长31%，成本下降近5000元/吨的优秀答卷，荣获省“国企千名书记联项目”

优秀案例。研究院分析检测支部党员唐亦兰、李莹莎创建的“党员先锋岗”，统一规范要求，文明优质服务，实现全年检验报告差错率为零，荣获省“国企万名党员先锋行”优秀案例。国家农药工程技术中心党支部把党旗插到科研创新第一线，激发创新活力，破解研发难题，实现“乘法”效应，荣获全国国企“示范党支部”荣誉称号。

新冠肺炎疫情防控阻击战初期，面对消杀物资短缺的局面，湖南海利集团第一时间响应，主动投入280多万元，以党员为主体，成立90多人的突击队，奋战48小时，完成了两套生产装置改造，每天生产84消毒液100多吨，缓解了全省消杀物资紧缺局面，得到省委、省政府和省国资委党委充分肯定。集团获“省疫情防控突出贡献企业”“省抗击新冠肺炎疫情先进集体”。

积极承担全省脱贫攻坚任务，持续推进“村集体经济+流转土地+农户务工”方式，帮助驻村村发展扶贫产业，为村民增收。2020年，驻点村贫困人口全部如期退出清零，返贫率为零，年集体经济收入全乡14个村排名第一，工作队连续两年获省级考核优秀。

2021年，湖南海利集团持续深入总结和学习运用建党百年的宝贵经验，坚持和加强党的全面领导，把加强党的领导和完善公司治理统一起来，完善党建工作制度和业务工作深度融合机制，为集团高质量跨越发展提供坚强的政治和组织保障。

### 党史学习教育走深走实

湖南海利集团党委切实提高政治站位，坚持“三个聚焦”，紧紧围绕目标要求，以“严”的标准、“真”的要求、“实”的举措，扎实开展深入学习，突出特色创新自选动作，推动党史学习教育走深走实。

湖南海利集团党委把开展党史学习教育作为一项重大政治任务来抓，精心谋划，严格落实。今年3月15日，湖南海利集团党委成立了党史学习教育领导小



湖南海利集团主要负责人在海利集团常德基地生产车间指导工作。  
丁时新 摄



湖南海利集团主要负责人带领集团党员干部在毛泽东与第一师范纪念馆重温入党誓词。  
谭春涛 摄

组，并印发《关于开展党史学习教育的实施方案》，全面部署集团党史学习教育工作。集团党委每月对重点读书目和学习篇目进行安排，党委理论中心组带头开展自学和集中学习研讨，围绕“学史明理”“学史增信”“学史崇德”“学史力行”主题开展集中(扩大)学习4次。45个基层党支部紧扣“党史”主题，通过“三会一课”、主题党日等活动等方式，全部完成四个专题的学习研讨。

2021年5月28日，集团党委组织全体党员领导干部到毛泽东与第一师范纪念馆参观学习，刘卫东领誓，参加活动党员重温了入党誓词；开展读书分享活动，营销中心、化工研究院和生产车



海利集团外景。(湖南海利集团供图)

间的4位党员干部代表，结合工作实际，畅谈了学习党史的收获和感悟；刘卫东以《弘扬三种精神，汲取强大力量，奋力推进海利集团高质量跨越发展》为题，为党员干部主讲专题党课，带领与会党员重温了“红船精神”“铁人精神”和“改革创新精神”。

坚持党史学习教育与企业改革发展紧密结合，开展“学党史·干实事·促发展”主题实践活动，梳理出集团主业资产整体上市、自主创新能力建设提升工程、对标一流提质等2021年十大重点任务，制定具体措施80条，定期调度并跟踪问效。

坚持为群众办实事，集团党委班子梳理出“我为群众办实事”清单，结合8项拟定“实事”，印发具体实施方案，建立工作台账，实行销号管理。2021年3月以来，先后完成了集团、股份、研究院等相关单位职工企业年金的账户建立和缴费工作，研究院合成楼和职工宿舍改造、科研人员中长期激励评审和三项制度改革向分子子公司延伸等具体工作，不断提高职工群众的获得感、幸福感、安全感。

### 改革发展蹄疾步稳

“十三五”期间，湖南海利集团深入实施创新驱动跨越发展战略，积极应对

新冠疫情等挑战，攻坚克难，砥砺前行，超额完成了公司“十三五”发展规划利润目标，改革发展成效突出。

2020年，海利集团营业收入22.24亿元，比2015年的10.77亿元增长106.5%；利润总额3.49亿元，比2015年的2771万元增长1158%，完成规划目标的290%。从2016年到2020年，湖南海利利润总额、净利润、国有资产保值增值率等重要指标连年增长，国资委业绩考核连续四年保持A级。

湖南海利集团生产经营跃上新台阶，氨基甲酸酯类农药全球龙头地位更加稳固。丁硫产品含量从90%提高到98%，达到全球最高标准，产品畅销全球。2020年，高品质克百威销量大幅增长，达到3800吨；丁硫的销量从2017年的500吨，提升到2020年的2000吨，到2021年有望达到5000吨。与拜耳公司深度合作的3000吨/年疏双威项目获得成功，产品质量稳定达标，年新增销售收入超3亿元。与拜耳、先正达和FMC等国际农化巨头战略合作持续深化，产品先后在30多个国家成功登记，出口近60个国家和地区。目前，出口金额达2亿美元左右。克百威、灭多威、疏双威、甲萘威、残杀威、甲基嘧啶磷等全球市场占有率排名第一。

湖南海利集团主持和承担“十三五”国家重点研发计划“高效农药与中间体绿色制备技术”及国家自然科学基金等国家和省市纵向课题49项。获省部级科技成果奖9项，其中省科技进步一等奖2项，中国石化联合会科技进步二等奖2项。申请中国发明专利123件，授权87件，获国家和省级专利奖6项，其中国家专利优秀奖2项，湖南省专利一等奖2项。公司农药创新团队、化工新材料创新团队入选湖南省创新团队。研发强度从2016年的1.7%，增加到2020年的4.4%，较2015年增长了398%。

“十四五”，湖南海利集团将全面实施“创新驱动、跨越发展”战略，坚定不移做大做强做优农化主业，加快发展高分子新材料及科技服务，2025年，目标实现工业产值和销售收入双超50亿元，力争达到60亿元左右。其中，农化化工主营业务收入达40~45亿元，进入中国农化行业前15名，成为农化行业的单项冠军；高分子新材料和科技服务等新兴产业收入达10~15亿元。

今年是“十四五”开局之年，湖南海利产销皆旺，发展势头强劲。1至5月，完成营业收入9.41亿元，同比增加10.4%；实现利润1.91亿元，同比增加42.9%。(赵国安 王亮)