

周勇军 姜鸿丽 覃 琴 李 飞 陈 睿

春风如贵客，一到便繁华。

刚刚夺得脱贫攻坚全面胜利的脱贫县石门，定会在园区和产业跨步腾飞的历史扉页上，同样写下鲜活的注脚——

2020年，石门高新区在全省园区综合评价排名中跃升到第10位，获得全省园区产业高质量发展奖励；2021年1月，石门经济技术开发区获批为石门高新技术产业开发区，在石门高新区发展史上具有里程碑意义，成为石门奋力打造“湖南省高质量发展样本县”征程中的亮眼一笔。

3月4日，石门高新区湘佳股份亿羽禽苗孵化中心、安德丰三期、舵鸟智能足球等5个项目集中开工，总投资4.6亿元；入春以来，正大集团年产36万吨饲料项目等21个在建项目如火如荼，石门县奋进“十四五”，启动新一轮产业项目建设三年行动计划迎来“开门红”。

……

27年栉风沐雨，27年耕耘积淀。曾经连片的荒地，变成大道通衢、产城兴旺的工业园区，变成孕育财富的丰饶之地。这是历届石门县委、县政府带领千群砥砺前行，艰苦创业，勇立涛头，收获的累累硕果。

进入新时代，石门县委、县政府接过发展的接力棒，因势而谋、顺势而动、顺势而为，乘势而上，践行“三高四新”战略，推进新一轮“开放强县、产业立县”，让一个从无到有，从小到大，从弱到强的产业园区，迸发出强劲的发展动能，书写出园区阔步迈向高质量发展的崭新篇章。



湘佳食品产业园每天加工生鲜家禽10万只，产品畅销全国100多个城市。（石门县委宣传部供图）

解放思想 园区发展跨步越

石门地处湘西北边陲，大自然的鬼斧神工赋予它绝美风景，也因大山阻隔造成区域性贫困。农业不兴，工业不旺。

上世纪90年代初，随着石长铁路开通、石门电厂落户，石门主政者认识到，必须发展工业才能让石门崛起。1994年，石门欲兴工业潮，以摆脱贫困，湖南石门宝峰经济技术开发区应势成立。2005年底，宝峰经济技术开发区正式更名为“湖南石门经济技术开发区”，石门开始破釜沉舟，中流击水。苦于基础设施落后、投资成本过高，园区发展举步维艰。

思想是行动的先导，认识是行动的动力。为了发展工业经济，2010年前后，石门高新区掀起一场思想大解放的热潮，一改招来项目再配套基础设施建设的传统做法，变为政府投资基础设施建设，修好道路、架好电、建好标准化厂房，先栽“梧桐树”，从“引凤筑巢”彻底转变为“筑巢引凤”。在招商思路上，他们开拓创新，依托自然资源禀赋、农产品资源以及服务招商。从思想到思路上的深刻转变，让石门高新区工业发展迎来新浪潮，大唐电厂、海螺水泥、三江电力、杨氏果业、上海莱士等一批生命力强劲的大型企业纷纷落户，石门高新区蓄势待发。

进入新发展阶段，为推进常德经济高质量发展，常德市委、市政府提出开放强市产业立市战略。而彼时的石门大地，早已打响艰苦卓绝的脱贫攻坚战役，一边是脱贫要全胜，一边是工业要发展，该如何使力？

“工业园区是开放强县产业立县的主阵地，是项目建设的主战场。加强重大项

目建设，提振园区经济，对决战脱贫攻坚、决胜全面小康具有十分重要的意义。”从县长到县委书记，无论岗位如何变化，郭碧勋始终站在决战脱贫攻坚、决胜全面小康的高度，统筹抓好脱贫攻坚和园区产业、项目发展，推动石门经济高质量发展。

号角声声，战鼓擂擂。石门县委、县政府领导披挂上阵，集中要素资源，改革体制机制，全面打响园区攻坚大会战。该县坚持规划引领，科学谋划，致力打造“工业新区、产业新城、双创基地”，并设立2亿元的产业发展基金，重点支持园区产业建设和发展；坚持“产城融合、产业聚集”战略，从建园向建城转变，推进工业企业“退城进园”；编制完成“一区三园”总体规划、产城融合示范区建设规划、宝峰片区控制性详规等一系列规划，明确园区的产业定位和发展方向。

在规划引领下，石门高新区大力实施“东进、南拓、中兴、西联”战略，不断加强园区综合功能建设，有效提升园区的承载力，形成宝峰创业园、三江新材料产业园、海螺建材工业园“一区三园”的发展新格局，成为县域经济发展的重要增长极。

目前，园区规划控制面积8.92平方公里，已开发面积4.18平方公里，现有90家规模工业企业。园区规模工业企业户数占全县比重达56.25%，规模工业总产值占全县比重达73.55%。园区规上工业企业上交税金从2010年的2.9亿元，跃升到2020年的3.95亿元，高峰时达到4.5亿元。去年，税收过500万元的企业达8家。在常德市10个省级及以上园区中，名列第一方阵，园区产业活力迸发。



湖南航天磁电石门产业园三期建成达产后，将成为中西部地区规模最大的磁性材料及器件产业集群地。图为湖南航天磁电石门产业园一角。（石门高新区供图）

扶摇直上九万里

——湖南石门高新技术产业开发区高质量发展走笔



鸟瞰石门海螺水泥，十分壮观。（海螺水泥供图）

多点支撑 产业立县掀高潮

远山如黛烟波袅，渼水含烟占春芳。穿行在石门高新区，处处焕发着生机和希望，项目建设热潮滚滚——

湘佳食品产业园每天加工生鲜家禽10万只，产品畅销全国18个省市100多座城市的2000多家超市，其100万吨饲料智能化加工等5个项目建设如火如荼；富博智能科技正在赶制一批近2亿元的11条数据线自动化生产线订单，二期投产后，其线缆组件产值可实现800万，线束产值达1.2亿元；湖南航天磁电高性能磁瓦等3个智能化制造工厂投产，今年三期建设完成后，将实现产值5亿元，税收3000万元……

这一幕幕热火朝天的建设和生产场景，是石门县贯彻新发展理念，践行“三高四新”战略，推进“开放强县、产业立县”，奋力打造湖南省高质量发展样本县的生动实践。

“全县上下必须树立项目为王的理念，全力招商引商，大抓产业建设，掀起园区项目建设新高潮，加快推动县域经济高质量发展。”石门县委副书记、县长邓碧波带领千群，迎难而上、开拓进取，强力推进园区发展。

园区发展不能“盲人骑瞎马，夜半临深池”。近年来，石门高新区补足短板，突出主攻点，推动园区产业向特色化、高端化、关联化方向发展。

——产业集聚，优化园区布局激活

力。石门高新区推动县域产业向园区聚集，按照产业布局要求，错位发展、集约发展，形成以新材料、电子信息为主导产业、以农副产品深加工为特色产业的“两主一特”产业体系。园区“两主一特”产业创造产值占园区规模工业总产值的63.36%，税收占园区的63.42%。在“两主一特”产业基础上，石门高新区精心打造以湘佳股份为龙头的农副产品特色产业园、以航天磁电为龙头的新材料特色产业园、以富博科技为龙头的电子信息技术产业园、“园中园”，形成特色专业园区“齐头并进、百花齐放”的局面。

——精准招商，引育并重提升竞争力。石门高新区明确园区90%以上的干部，要拿出90%以上的精力，抓招商、抓项目。推行小分队招商、节会招商、以商招商、驻点招商，积极参加德商恳谈会、“洽谈周”等省市专题招商活动，自主举办“石商回归、创业回乡、就业回家”等招商活动。紧抓沿海产业转移契机，制定优惠政策，着力招大引强，紧盯“三类500强”企业和上市公司，加快引进投资强度高、产出效益高、科技含量高、产业关联度高的“四高”项目，海螺集团、航天科工、中国能建、正大集团、正威集团等一批500强企业落户石门。强化产业链招商，开展以商招商，通过“抓龙头、铸链条、建集群”，引进一批优质上下游配套企业。目前石门石墨产业，已形成从石墨粉到石墨柱、金刚石加工的

产业链；消费类电子产品已涵盖电池、充电器、外壳注塑、主板贴片、成品封装、耳机、数据线等产品生产。

对外招大引强，对内培育龙头企业，发展壮大成长型企业，释放更多发展动能。去年，湘佳牧业成功上市，被誉为“中国生鲜家禽第一股”，填补常德市中小板上市公司空白。

——项目为王，蓄积高质量发展动能。牢固树立“产业为大、项目为王”理念，推进产业项目建设年活动，对每个重点项目，实行“一个项目一名领导牵头挂

帅、一个责任单位联系服务、一套班子一抓到底”的工作机制，全程跟踪服务，实现月月有重大项目签约、月月有重大项目开工。五年来，石门高新区签约引进亿元项目54个，开工亿元项目51个，投产亿元项目27个。以愿景新材料、航天磁材、富博智能科技为代表的一批投资过亿元的工业项目，实现当年签约、当年开工、当年投产、当年见效，创造了“石门速度”，蓄积了发展动能。在石门航天磁电有限责任公司生产车间，“航天技术石门速度”大型横幅标语异常醒目。



富博智能科技智能化数据线生产线。刘蓉 摄

绿色崛起 走永续发展之路

园区发展，不能吃子孙饭，断子孙粮。石门高新区以习近平生态文明思想为指导，坚持走绿色崛起的永续发展之路。着力调整产业结构，推进新旧动能转换，推动产业升级换挡，加快淘汰落后、不安全的产能。近两年，石门高新区引退科技含量低、经营不善的企业10家，盘活7家“僵尸企业”，有效盘活土地和厂房，提高了资源利用效率。

园区发展，绿为底色。2019年，石

门高新区获评“省级绿色园区”。3月初，走进石门海螺水泥有限责任公司，门口“发展清洁生产，推进绿色发展”的标语醒目，生产园区绿意盎然，干净整洁，像一个花园。丝毫不见粉尘、泥浆，打破人们对水泥厂的固有认知。与垃圾处理生产线只有一墙之隔的咖啡厅里，闻不到一丝臭味异味。

海螺水泥安全环保处处长龙大彭介绍，海螺水泥两条生产线都是国际先进生产工艺技术，各类污染物排放优于国家标准。“我们利用垃圾发电，两条熟料生产线配套余热发电，装机总容量18MW，年发电量达1.38亿千瓦时。近3年废水治理等方面环保投入达1.5亿元，今年将继续投入6200万元进行SCR技改，让氮氧化物控制在50mg/m³以下。”

在愿景新材料生产车间，锥形搅拌机充分拌浆后，7000吨压铸机挤压板材水分，再进入一个个工序，制成一张张轻质高强硅酸钙板。“边角料直接进入回收池，搅拌后重新进入生产线。公司采用自动化设备循环生产，真正做到零污染、零排放。蒸汽釜利用大唐火电厂蒸汽资源，高温高压，分板烘干。”愿景新材料人事部经理周先明介绍说。

循环利用、减少排放、清洁生产……石门高新区落实“绿水青山就是金山银山”发展理念，摸索出一条符合石门实际的绿色崛起之路。

放权松绑 环境提升竞争力

产业园区是县域经济发展的“助推器”。石门坚持把优化营商环境作为园区发展的生命线，响亮地提出“抓环境就是抓生产力，抓环境就是抓发展、抓环境就是抓园区形象”的口号，营造了“尊商、护商、稳商”的浓厚氛围。

石门县坚持把体制机制改革，作为激发园区发展活力的核心抓手，深入推进“一权两制一司”改革，释放园区潜能；县委书记兼任园区党工委第一书记，县长兼任园区管委会第一主任，加强园区工作领导力量；该县发改局、县住建局等13个职能部门，下放55项行政审批权限，让“2号公章”转起来，湖南省赋予省级园区160项权限承接工作正在开展，实现园区事园区办、一件事一次办。

“企业是鱼，环境是水。近年来，我们将园区干部全部下沉企业，实行在建项目包干机制和投产企业服务包联机制，为企业提供‘母亲式’服务，用我们的真心和真情，换来了项目发展的‘井喷效应’。”石门高新区管委会主任匡斌介绍。

石门高新区对在建项目，由组长牵头、全权调度、一包到底，协调服务，直至项目建成投产；对投产企业，优化“一个企业、一名组长、一位联络员”的企业服务包联机制，做到工作不断档、服务不缺位。去年，石门高新区为企业解决融资、用工用地等企业反映强烈的问题100多个。

说到石门高新区的营商环境，湖南比沃新能源有限公司总经理助理熊燕感触颇深。去年5月21日，比沃年产4500万支聚合物锂电池生产项目需办

理项目备案，石门高新区招商合作局工作人员龙飞主动帮忙代办。“我们只提供基本情况，园区代办没超过1小时，就完成备案，拿到立项批文。得益于暖心、暖企服务，比沃锂电池项目当年6月就投产，速度之快令人惊叹。”熊燕说。

石门高新区用干部的“实干指数”换来项目的“绩效指数”。2018年，愿景新材料落户，征拆测量赶上梅雨季节，管委会副主任占云梅带领征拆队，冒雨勘测、核发补偿。从腊月初八接到任务，仅用10多天时间便完成征拆倒房。这样的“石门速度”，打动愿景新材料负责人周志旗，他决定加大投资。

“弄潮儿向涛头立，手把红旗旗不湿。”站在“两个一百年”的历史交汇点上，石门高新区将坚持稳中求进工作总基调，以创新驱动为动力，勇当“三高四新”战略的“排头兵”，推动石门高新区始终走在全省省级园区第一方阵，争创“湖南省高质量发展示范园区”。全力打造现代产业的前沿阵地、创新开放的山区高地和宜居宜业的投资洼地，为石门打造“湖南省高质量发展样本县”贡献园区坚实的力量。