

乡村“蝶变”背后的“星沙密码”

——长沙县探索以“企业民宿”推进产城融合

湖南日报·新湖南客户端记者 周小雷

冬日阳光透过落地窗，轻柔地洒在木质地板上。84岁的数学家侯振挺比划着手势，和一群“数学大咖”探讨一项没有被证明的“猜想”。如果不是服务员一口乡音，大家会以为这是在某个欧美小镇，开着高大上的会议。

在长沙县长龙街道湘峰村，一个以“企业民宿”为主的慧润·杨祠“盈商小镇”，正在给乡村换一种方式生长。或许，也将为众多城郊小镇，提供乡村振兴的另一路径。

数学家们说，没想到离城市这么近，会有如此适合举办高端研讨会的地方：既有乡村的安宁，又有高大上的硬件配套。

追寻：高端庄园打造企业“后花园”

与一众数学家感受一样的，还有山河智能工会主席张爱民。从“山河智能”到眼前这“一片山河”，仅10分钟车程，便一脚从工业文明踏入了农业文明。青山绿水，茂林修竹，会议装备一应俱全，在他看来，这样一个交通便利、环境优美、硬件高端的“后花园”，正是公司举办团建、高管会议等活动的绝佳场所。

亲近自然是人之天性，在城市，每天都有人不断涌入城郊和乡村。而作为在工业聚集区的人们，对自然的追求显得更为迫切。“附近的长沙经开区、星沙产业基地聚集着大大小小两三千家工业企业，他们对乡村会务需求的痛点，便是我们城郊乡村发展的引爆点。”在长龙街道党工委书记覃芳看来，在高楼大厦、钢筋混凝土的城市森林中行走，容易压抑而疲惫，而“到乡村去开会”，开展商务交流、学术研讨、团队建设等活动，会是一个非常好的出口。

大量工业企业的强烈需求，高端乡村会议场所的稀缺，为杨祠将会务引入乡村提供了绝好的市场条件。

“盈商小镇”已建成营业的1号号民宿，外观古朴，里面是大气雅致的美式田园风格装修。白色栅栏围起来的小院里，精致的秋千缓慢了时光，木质桌椅前，人们谈事的音调也不自觉轻了起来。屋后边几垄菜地，里面的碧绿只需走几步就能变成桌上的菜肴。很难想象，这样一栋集会客、会务、接待、团建等功能

于一体的民宿，在不久之前还是一栋凋敝破旧的老屋。

湘峰村党总支书记李正军做梦也没有想到，民宿竟然一炮打响，且反响越来越好。2020年11月16日，1号栋民宿试运营，短短两个月，已有数十家企业前来探营，单月营业额达到18万元。作为一个在城市打拼10多年又回到乡村的老支书，李正军对城乡生活的理解更立体也更实在。“比起城市的大酒店，乡村的会议室看得见阳光，闻得到花香，不仅效率要高，开会心情也要好得多！”他说。

归乡：“631模式”构建利益共同体

很多时候，城市在高速发展时，乡村是被渐渐遗忘的存在。但当我们把目光投向她，把身体和灵魂归于她，乡土的厚实、绿色的芬芳，以及各种丰富的可能，都能给久居城市的我们带来惊喜。

于是，当年城市逐梦的年轻人选择了回巢；有情怀的企业，也将投资的方向更多转向乡村。

80后罗攀和他的几个哥们，几年前放下城市的工作，回到杨祠开始他们的农村发展大计，流转了100多亩土地发展养殖业。“乡村的广阔天地，需要年轻人来驰骋。”虽然路途并非一帆风顺，创业也走了不少弯路，但他们越来越看到光明。“以前更多是我们几个单打独斗，如今有政府支持、企业带动，资本来了，人流大了，不愁没发展机会。”罗攀说，单是1号民宿前的大片荷塘，客人们垂钓龙虾、采购莲藕，都会是很好的商机。

比起罗攀等人的创业，慧润公司与湘峰村集体以及村民的合作模式，或许更具可持续性，也更具推广可能。在乡村，总能见到许多老房屋，接受着时间、风雨和虫鼠的侵蚀。如果不是慧润的到来，村民曹炳树的一栋破旧老屋，可能再过几年便会彻底荒废。但如今，他一分钱没出，老房摇身一变成了村里最漂亮的房子。最重要的是，他将房子租给村部打造成1号民宿，每年还能拿到3.5万元租金。

“由慧润公司和湘峰村合作，按照‘农户+企业+村集体’的民宿发展‘631’（收益分成农户60%、公司30%、村集体10%）模式，实现企业、村集体和农户合作共赢。”李正军介绍，农户可以选择出租房屋给村集体

或第三方企业，也可按要求自行改造。

以民宿为纽带，构建利益共同体，不仅闲置房屋被盘活，村民对环境的爱护意识极大提高，乡村经济更是随之焕发生机。脱贫户陈虎强是养长龙鸭的一把好手，也成为民宿的固定供应商。他期盼着民宿生意越来越好，带领他走向小康。村民罗攀的生态农庄里，龙虾、甲鱼销路大增，他正筹划着将老屋改建成民宿，再好好发力一把。

生长：以工补农打通城乡“经济梗阻”

杨祠，正在长成大家期盼的模样。

她的质朴没有变，有趣的东西却越来越多：新建的古朴小亭，被竹林包裹着，与周围的青翠宁静以及远山池塘相得益彰。蜿蜒的村路在花田间竟有了几分诗意，生活污水经过进口设备处理后变得跟干净的河水一般清亮，即便是冬日里已凋落的荷梗，在阳光下也有一种蛰伏的美。

这一切的美好，似乎都在提醒人们：故乡就近在眼前，乡愁又何须漂泊？

但正如人们所说，不止是房子漂亮，更要让这里的人活得漂亮。乡村振兴，也不止是村容村貌的改变，更应该有自我发展的内生动力。

在杨祠，这种内生动力来自于工业文明和农业文明的碰撞，以及农村与城市“经济梗阻”的打通。

“长龙街道和杨祠背靠长沙经开区和星沙产业基地，辖区内拥有数量众多的企业和产业工人，慧润模式将他们与农民链接在一起，让工业文明和乡村文明有机融合。”长沙市委常委、长沙经开区党工委书记、长沙县委书记沈裕谋认为，这一模式是实现工农互促、城乡互补、协调发展、共同繁荣的一种有益探索。

互联网时代，慧润线上平台同步推送，美丽乡村、高端会所被人们看到的同时，乡村农特产品也被更多人了解，小农户生产与市场需求得以链接。当零散的农户在集聚的产业链中对接上市场的需求，就从供给侧打通了农村向城市输入的“经济梗阻”，进而融入国内大循环，增强了农村发展的内生动力。

随着1号栋的示范作用，更多的民宿正在建设，更美的环境正在形成，更多的人才和资源正在聚集，小小乡村努力生长，期待一场“蝶变”。



“花海”迎新春

1月23日，道县九井源公园，市民在欣赏“花海”。春节临近，该县在城区各公园的树枝上装扮桃花、樱花等人工“花”，营造浓浓的节日气氛。

蒋克青 胡鲜明 摄影报道

湖南省跨境收支企稳恢复

湖南日报·新湖南客户端1月23日讯（记者 刘永涛 通讯员 刘瀛洲 李语）中国人民银行长沙中心支行昨天披露的湖南金融运行数据显示：2020年湖南跨境收支企稳恢复，净流入降幅缩小，银行结售汇平稳增长，外汇供求基本均衡。

2020年，湖南省跨境收支总额600.8亿美元，同比增长7.2%。其中，跨境收入318.4亿美元，跨境支出282.4亿美元。湖南省银行结售汇总额378.6亿美元，同比增长8.7%。市场主体延续“逢高结汇、逢低购汇”的理性交易模式，外汇供求基本均衡。

外资产入复苏势头明显，非理性对

外投资得到有效遏制。伴随国际投资环境的变化及我国对企业投资行为的规范，对外直接投资经历高速增长后回归理性平稳发展。去年全省对外直接投资净流出6.8亿美元，同比下降3%，保持稳定。

企业采用汇率避险产品进行风险规避。2020年，湖南省外汇衍生品签约额58.4亿美元，同比增长44.5%。

中国人民银行长沙中心支行分析，伴随湖南自贸试验区建设提速、营商环境改善、招商引资力度加大，湖南基础性流入有望保持增长，跨境收支将继续维持基本均衡。

▶▶(上接9版)

郴州市：郴州市人民政府办公室（市政府经济研究室）、郴州市纪委监委（市委巡察办）、国家统计局郴州调查队、郴州市北湖区人民检察院、郴州市第四人民医院、资兴市审计局、国家税务总局桂阳县税务局、宜章县人民法院、临武县人民法院、国家税务总局汝城县税务局、桂东县人民法院、郴州市人力资源和社会保障局、湖南省核工业地质局三〇二大队

永州市：湖南蓝山农村商业银行股份有限公司、新田县人民法院、永州市公路建设养护中心、政协永州市委员会办公室、祁阳县人民检察院、中共永州市冷水滩区宣传部、国家税务总局永州市零陵区税务局、祁阳县财政局、国家税务总局东安县税务局、永州市市场监督管理局、中共永州市委办公室、湖南省地质矿产勘查开发局四〇九队

怀化市：怀化市纪委监委、怀化市人民防空办公室、怀化市审计局、怀化市市场监督管理局、广州铁路公安局怀化公安处、中华人民共和国怀化海关、麻阳苗族自治县住房和城乡建设局、怀化市鹤城区人民检察院、怀化市洪江区财政局、会同县城市管理事务中心、国家税务总局靖州苗族侗族自治县税务局、国家税务总局洪江市税务局

娄底市：中共娄底市委办公室（市委政研室）、中共娄底市委宣传部、娄底市人大常委会办公室、娄底市人民政府办公室、娄底市气象局、国家统计局娄底调查队、双峰县财政局、新化县水移库开发管理局、国家税务总局娄底经济技术开发区税务局

湘西自治州：湘西土家族苗族自治州市场监督管理局、凤凰县人民检察院、政协湘西土家族苗族自治州委员会机关、国家税务总局湘西土家族苗族自治州税务局、湘西土家族苗族自治州审计局、湘西土家族苗族自治州农业农村局、龙山县人民法院、国家税务总局湖南湘西经济开发区税务局、中共凤凰县委办公室、湘西土家族苗族自治州气象局

省直机关工委：中共湖南省委宣传部（新湘评论杂志社）、中共湖南省直属机关工作委员会（省直单位困难职工帮扶中心）、中共湖南省委统一战线工作部、湖南省广播电视台、中国人民银行长沙中心支行、湖南省气象灾害防御中心、中建五局第三建设有限公司、大唐电力湖南分公司、湖南省文化和旅游厅、中共湖南省委网络安全和信息化委员会办公室、湖南省农业科学院（湖南杂交水稻研究中心）、湖南省水文水资源勘测中心（湖南省水文水仪器检测中心）

省国资委：湖南华菱湘潭钢铁有限公司、湖南湘投控股集团有限公司（本部）、湖南建工集团有限公司（本部）、湖南兵器资江机器有限公司、湖南省交通水利建设集团有限公司（本部）

六、文明家庭（100个）

长沙市：
易曼家庭 长沙县星沙街道望圣桥社区
雷世杰家庭 长沙市高新区麓谷街道和馨社区
毛洪兵家庭 长沙市天心区文源街道金汇社区
张茂斌家庭 长沙市岳麓区望月湖街道岳龙社区
于丽玲家庭 长沙市开福区伍家岭街道科大佳园社区
肖卓作家庭 长沙市雨花区东山街道南雅社区
李学树家庭 浏阳市达浒镇书香村

周小林家庭 宁乡市道林镇金华村
衡阳市：
何芳静家庭 衡南县茶市镇何祠村
周成生家庭 衡山县萱洲镇天水村
曾保连家庭 祁东县蒋家桥镇山水村
罗翔家庭 耒阳市五里牌街道金杯社区
梁光寰家庭 衡阳市石鼓区角山镇旭东村
陆意家庭 衡阳市蒸湘区联合街道北塘村

王立忠家庭 衡阳市蒸湘区蒸湘街道温家社区

株洲市：
刘一新家庭 攸县联星街道胜利社区
徐峰家庭 醴陵市来龙门街道珊田村
曾炳方家庭 株洲市渌口区淦田镇铜锣村
唐明揪家庭 株洲市天元区嵩山路街道大湖塘社区

杜金刚家庭 株洲市荷塘区仙庾镇仙庾岭村

周智仁家庭 株洲市石峰区清水塘街道井塘社区

湘潭市：
李献诚家庭 湘乡市昆仑桥街道南正街社区
尹共其家庭 湘潭县锦石乡胜利村
向燕家庭 韶山市清溪镇火车站社区
冯检家庭 湘潭市岳塘区宝塔街道云盘社区

邵阳市：
袁健中家庭 隆回县花门街道紫霞园社区
王凤宝家庭 洞口县文昌街道桔桔社区
隆振玉家庭 绥宁县长铺镇江口园社区
段世焕家庭 武冈市辕门街口街道资南村
伍焕香家庭 新宁县汉江镇乡桐冲村
唐剑家庭 邵阳县塘渡口镇峡山社区
孙子巾家庭 邵阳市北塔区状元洲街道资园社区

岳阳市：
陈华家庭 岳阳市岳阳楼区年丰巷社区
刘晓瑜家庭 临湘市长安街道围城社区
闵卓家庭 湘阴县文星镇东湖社区
李小明家庭 平江县汉昌镇百花台社区
丰国华家庭 岳阳市屈原管理区天问街道凤凰社区
熊盛旺家庭 岳阳县新墙镇老街社区
任慧敏家庭 湘阴县文星镇东湖社区
常德市：
施光富家庭 常德市武陵区穿紫河街道长胜桥社区

童建军家庭 常德市鼎城区十美堂镇兴镇社区

金行国家庭 常德市武陵区启明街道盐关社区

朱云波家庭 汉寿县毛家滩回维乡马洞村
李智明家庭 安乡县深柳镇深柳社区
张莉家庭 石门县楚江街道观山社区
刘勇家庭 澧县澧阳街道洗墨池社区
张家界市：
敬泽林家庭 张家界市永定区大唐桥街道月亮岛社区

张莉家庭 张家界市武陵源区军地坪街道道真峪社区

汪华家庭 慈利县零阳镇白公城社区
张小青家庭 桑植县芙蓉桥白族乡芙蓉桥村

益阳市：
向艳琳家庭 益阳市赫山区赫山街道梓山社区

龙咏非家庭 桃江县桃花江镇桃花江社区
喻亚兰家庭 益阳市赫山区龙岭工业集中区天子坟社区
姚亮家庭 南县浪拔湖镇红堰湖村
皮勇家庭 安化县梅城镇望安村

郴州市：
谢运良家庭 宜章县玉溪镇南京洞社区
李钰龙家庭 郴州市北湖区燕泉街道香花路社区

陈娜家庭 郴州市苏仙区白鹿洞街道石榴湾社区

杨红艳家庭 郴州市北湖区燕泉街道五岭阁社区

唐春秀家庭 郴州市北湖区华塘镇家里村
周菊花家庭 郴州市苏仙区南塔路南街社区

周小平家庭 桂阳县龙潭街道八字塘社区
永州市：
唐新林家庭 永州市冷水滩区杨家桥街道伍家院社区

龚红卫家庭 永州市零陵区七里店街道日升社区

陈姣莲家庭 祁阳县浔溪街道望浔园社区
唐玲艳家庭 双牌县龙泊镇阳明社区
吴艳姣家庭 道县西洲街道大坪子社区
陈婧家庭 新田县龙泉镇双胜社区

怀化市：
贾凌家庭 沅陵县沅陵镇龙兴社区
杨桂林家庭 新晃侗族自治县晃州镇夜郎寨社区

潘存军家庭 怀化市鹤城区城南街道奥林匹克社区

袁小玲家庭 洪江市茅渡乡关冲村
梅海江家庭 怀化市洪江区桂花园乡茅头园村

胡冬玲家庭 会同县林城镇东门社区
娄底市：
肖智为家庭 娄底市娄星区乐坪街道大塘社区

谢云家庭 冷水江市沙塘湾街道沙塘湾社区

郭容松家庭 双峰县甘棠镇五一村
吴素贞家庭 新化县上街街道十字街社区

湘西自治州：
黄娟家庭 吉首市乾州新区接丰社区
印家芳家庭 吉首市镇溪街道砂子坳社区
杨五云家庭 凤凰县沱江镇长坪村
陈健家庭 永顺县灵溪镇洞坎村

省直机关工委：
吴科平家庭 长沙市天心区桂花坪街道九峰苑社区

艾医卫家庭 长沙市岳麓区梅溪湖街道金茂社区

潘青春家庭 长沙市雨花区井湾子街道赤岗岭社区

苏丽清家庭 长沙市雨花区砂子塘街道金地社区

邓娟家庭 湘潭市九华经济开发新区和平街道高尚社区

省国资委：
贺佐勇家庭 长沙市天心区桂花坪街道新园社区

易可钦家庭 吉首市吉凤街道牯牛坪社区
省妇联：
刘娟娟家庭 长沙市雨花区左家塘街道窑

岭社区

贺朝阳家庭 衡阳市雁峰区先锋街道光辉社区

王岚家庭 株洲市石峰区田心街道南峰社区

刘海威家庭 湘潭市雨湖区雨湖路街道和平桥社区

邓素静家庭 岳阳市君山区许市镇凉亭村
覃玉华家庭 石门县楚江街道老西门社区
张益中家庭 慈利县龙潭河镇龙潭社区
王安安家庭 益阳市高新区朝阳街道梓山社区

李享知家庭 嘉禾县广发镇新元坊村

龚玉娥家庭 辰溪县辰阳镇桐湾溪村

七、文明校园（127个）

长沙市：长沙市第六中学、长沙市明德华兴中学、长沙市雨花区红星实验小学、长沙市天心区红卫小学、长沙高新技术工程学校、长沙市望城区第一中学、长沙市开福区清水塘北辰小学、长沙县第一中学、宁乡市城郊街道中心小学、长沙麓山国际实验学校、长沙市岳麓区博才咸嘉小学、长沙市芙蓉区燕山小学、长沙市明德中学、长沙市雨花区砂子塘湘天小学、长沙市岳麓区第一小学

衡阳市：衡南县第九小学、衡阳县实验学校、衡阳市石鼓区都司街小学、衡阳市第十六中学、衡阳市华新实验中学、衡阳市蒸湘区大立实验小学、衡阳市高新区蒸水小学、衡阳市船山实验小学

株洲市：炎陵县第一中学、茶陵县城东学校、湖南省陶瓷技师学院、株洲市渌口区渌口镇松西子小学、株洲市天元区白鹤小学、株洲市九方中学、株洲市荷塘区文化路小学、攸县江桥小学

湘潭市：湘潭钢铁集团有限公司第一子弟中学、湘潭县云龙实验小学、湘潭九华和平小学、湘乡市第一中学、湘潭市雨湖区风车坪学校、湘潭市岳塘区湘钢三校、湘潭市雨湖区熙春路逸夫学校

邵阳市：邵阳市第九中学、新邵县第一中学、洞口县第一中学、武冈市迎春亭东方红小学、邵阳市北塔区高樟小学、邵阳市大祥区华夏方圆小学、湖南省汽车技师学院

岳阳市：平江县伍市镇三和中学、岳阳县荣家湾镇新长征小学、华容县职业中专、临湘市第一中学、岳阳市岳阳楼区岳阳楼小学、岳阳市云溪区云麓小学、岳阳市第十六中学、岳阳市屈原管理区屈原小学、岳阳经济技术开发区东城小学

常德市：常德市第七中学、常德市第十一中学、常德市第十三中学、常德市第三中学、常德市武陵区东升小学、常德市武陵区北正街恒大华府小学、常德市鼎城区江南小学、桃源县第一中学、石门县第二中学、常德市经开区乾明路小学、石门县第一完全小学

张家界市：桑植县第四中学、桑植县澧源镇第二小学

益阳市：益阳市第一职业中专学校、益阳市赫山区迎宾小学、安化县东坪镇黄江学校、桃江县桃花江镇近桃小学、沅江市南洞庭实验学校、南县城西中学、益阳市大通湖区第一中学

郴州市：郴州市第二十二完全小学、桂阳县蒙泉学校、宜章县第一中学、桂东县第一中学、永兴县职业中专、郴州市第三十九完全小学、资兴市职业中专、临武县第一中学、桂东县思源实验学校

永州市：江华县沱江镇第二小学、江永县第三小学、永州市蘋洲小学、永州市李达中学、永州市冷水滩区舜德小学、宁远县第二中学、祁阳县第四中学

怀化市：怀化市湖天中学、怀化市宏宇小学、怀化市锦溪小学、怀化市华都小学、中方县中兴学校、洪江市芙蓉小学

娄底市：娄底市第一中学附属实验学校、娄底市第九小学、娄底市第三中学、冷水江市第五中学、涟源市斗笠山镇中心学校、双峰县第一中学、双峰县永丰街道湾田学校、新化县曹家镇胜利中学

湘西自治州：吉首市乾元小学、湘西土家族苗族自治州第二民族中学、保靖民族中学、永顺县第一中学、湘西州民族体育学校、凤凰县职业中专学校

省委教育工委、省教育厅：南华大学、湖南工程学院、邵阳学院、怀化学院、湖南第一师范学院、湖南幼儿师范高等专科学校、湖南工艺美术学院、湖南信息职业技术学院、常德职业技术学院、长沙商贸旅游职业技术学院、湖南城建职业技术学院、湖南化工职业技术学院、湖南电气职业技术学院、张家界航空职业技术学院、湘潭卫卫职业技术学院、湖南食品药品职业学院、湖南省特教中等专业学校

八、文明标兵校园（69个）

长沙市：长沙市周南中学、长沙市南雅中学、长沙市实验中学、长沙幼儿师范学校、浏阳市第一中学、湖南省地质中学

衡阳市：衡阳市逸夫中学、衡阳市铁一中学、衡阳市珠晖区泉溪村小学、衡阳市蒸湘区立新小学

株洲市：株洲市芦淞区何家坳小学、醴陵市阳三石小学、株洲市第八中学、株洲市工业中等专业学校

湘潭市：湘潭县职业技术学校、湘潭市岳塘区火炬学校、湘潭市和平小学、韶山镇镇泰学校

邵阳市：邵阳市第六中学、邵阳市汇江学校、绥宁县长铺镇第二小学、邵东市城区第二完全小学

岳阳市：岳阳市第一中学、平江县第三中学、湘阴县第一职业中等专业学校、汨罗市第一中学、南湖新区金鹤小学

常德市：常德外国语学校、常德技师学院、常德广播电视台、常德市第四中学、石门县第一中学

张家界市：桑植县人潮溪学校、桑植县第一中学

益阳市：湖南兵器工业高级技工学校、益阳市益师艺术实验学校、益阳市赫山区海棠学校、南县实验学校教育集团

郴州市：郴州市第十五中学、郴州市第一完全小学、郴州市第十八完全小学、郴州市第一中学、临武县第三中学

永州市：祁阳县第一中学、宁远县第一中学、永州市特殊教育学校

怀化市：怀化市河西小学、芷江侗族自治县第一中学、麻阳苗族自治县锦江中学

娄底市：娄底市第二完全小学、冷水江市毛易中心小学、涟源市第一中学、双峰县曾国藩学校

湘西自治州：湘西民族职业技术学院、吉首大学师范学院、吉首市民族中学、花垣县边城高级中学

省委教育工委、省教育厅：湖南铁道职业技术学院、湘潭大学、湖南科技学院、湖南警察学院、湘南学院、湖南生物机电职业技术学院、湖南高速铁路职业技术学院、湖南信息学院、衡阳师范学院、湖南师范大学、湖南城市学院、长沙师范学院附属小学